

# LANDSNET

Ársreikningur 2020

Landsnet hf.  
Gylfaflöt 9  
112 Reykjavík

Kt. 580804-2410

# Efnisyfirlit

---

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra .....	3
Áritun óháðs endurskoðanda .....	5
Rekstrarreikningur .....	8
Yfirlit um heildarafkomu .....	9
Efnahagsreikningur .....	10
Eiginfjárfirlit .....	11
Sjóðstreymisyfirlit .....	12
Skýringar .....	13
Viðauki 1: Stjórnarháttayfirlýsing .....	35
Viðauki 2: Ófjárhagsleg upplýsingagjöf .....	39

# Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Landsnet hf. var stofnað árið 2004 til að annast flutning raforku og kerfisstjórnun samkvæmt ákvæðum III. kafla raforkulaga nr. 65/2003.

## Rekstur ársins 2020

Hagnaður ársins var 27,3 milljónir bandaríkjadala (USD) og heildarafkoma ársins nam 23,0 milljónum USD. Eigið fé félagsins í árslok var 404,8 milljónir USD, þar af var hlutfé 45,5 milljónir USD.

Fjöldi ársverka hjá félaginu var 140. Í stjórnendahópi félagsins eru 67% karlmenn og 33% konur og í starfsmannafjölda félagsins er skiptingin 78% karlmenn og 22% konur.

Hlutfé í árslok 2020 skiptist á fjóra hluthafa líkt og í ársbyrjun, en þeir eru:

	Eignarhlutur
Landsvirkjun .....	64,73%
Rarik ohf. ....	22,51%
Orkuveita Reykjavíkur .....	6,78%
Orkubú Vestfjarða ohf. ....	5,98%

Í stjórn félagsins sitja þrjár konur og tveir karlmenn. Stjórn Landsnets hf. uppfyllir því skilyrði 63. gr. laga um hlutfélag um að hlutfall hvors kyns í stjórn skuli ekki vera lægra en 40%.

Stjórn félagsins leggur til að arður að fjárhæð 1.750 milljónir kr. verði greiddur til hluthafa á árinu 2021 vegna rekstrarársins 2020 og vísar að öðru leyti til ársreiknings varðandi breytingar á eigin fé.

## Rekstur ársins og horfur

Landsnet hf. rekur flutningskerfi raforku á Íslandi sem er einn af mikilvægustu innviðum landsins. Árið 2020 var eitt af stærstu framkvæmdarárum í rekstri félagsins og námu framkvæmdir ársins um 85 milljónir USD. Í heild voru áhrif vegna Covid-19 á framkvæmdir ekki miklar en fyrirtækið aðlagði ákveðna verkþætti innan framkvæmdanna eftir verkstöðu. Í árslok voru framkvæmdakostnaður skv. áætlun ársins. Landsnet væntir þess að framkvæmdir ársins 2021 verði samkvæmt áætlunum félagsins og vel verður fylgst með rekstri samninga, framleiðslu birgja og afhendingu á vöru og þjónustu tengt framkvæmdum.

Tekjur af flutningi drógust saman um 7,5%. Liggur það annarsvegar í samdrætti á sölu til dreifiveitna og í seldri kerfisþjónustu en þó hinsvegar í áhrifum gengis en þessar gjaldskrár eru í íslenskum krónum. Orkuflutningur dróst saman á árinu um 2,1% miðað við síðasta ár. Félagið var farið að merkja nokkurn samdrátt áður en heimsfaraldurinn fór að hafa áhrif á Íslandi en vegna þess að gjaldskrá félagsins byggir á stórum hluta á afli þá hefur magnbreyting minni áhrif en annars mætti ætla.

Ljóst er að Covid-19 er að hafa áhrif á viðskiptavini félagsins en stjórnendateymið fylgist mjög vel með gangi mála og er í miklum samskiptum við þá. Í samningum stórnotenda við félagið eru tryggingarákvæði varðandi greiðslur óháð flutningi. Skoðaðar hafa verið mismunandi sviðsmyndir varðandi tekjustreymi og eru þær endurskoðaðar af stjórnendum eftir því sem framvindur og nánari upplýsingar berast.

Covid-19 hefur haft óveruleg áhrif rekstrarkostnað félagsins. Nokkur aukinn kostnaður varð á árinu af völdum viðgerða vegna afleiðinga af óveðri í desember 2019. Þá voru aukin útgjöld á árinu vegna óveðra en á móti hafði þróun dollars á móti krónu þau áhrif að rekstrarkostnaður lækkar á milli ára.

Áhrif af Covid-19 á heildarrekstrarniðurstöðu er óveruleg og metur félagið að þau munu ekki hafa áhrif á rekstrarhæfi félagsins. Hagnaður ársins er samkvæmt áætlun en heildaráhrif Covid-19 á rekstur félagsins til framtíðar er á þessum tíma óljós en stjórnendur og stjórn fylgjast grannt með gangi mála.

Fjárhagsleg staða félagsins er sterk. Þegar litið er til fyrirliggjandi fjárhagsáætlunar, lausafjárstöðu og mati á aðgengi að lánsfjármörkuðum, þá er það mat stjórnenda að félagið sé vel í stakk búið til að mæta skuldbindingum sínum.

## Stjórnunarhættir

Stjórn Landsnets hf. leggur áherslu á að viðhalda góðum stjórnunarháttum. Stjórnin hefur sett sér starfsreglur þar sem valdsvið hennar er skilgreint og verkefnið gagnvart forstjóra. Í þessum reglum er meðal annars að finna reglur um fundarsköp, reglur um hæfi stjórnarmanna, reglur um þagnarskyldu, upplýsingargjöf forstjóra gagnvart stjórn og fleira. Til frekari upplýsinga er vísað í stjórnarháttayfirlýsingu sem er viðauki 1 við ársreikning félagsins.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Umfjöllun um ófjárhagslega upplýsingagjöf er í viðauka 2 við ársreikning félagsins.

# Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra, frh.:

---

## Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samkvæmt bestu vitneskju stjórnar og forstjóra er ársreikningur félagsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og er það álit stjórnar og forstjóra að ársreikningurinn gefi glögga mynd af eignum, skuldum og fjárhagsstöðu félagsins 31. desember 2020 og rekstrarafkomu þess og breytingu á handbæru fé á árinu 2020.

Jafnframt er það álit okkar að ársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra geymi glögg yfirlit um þróun og árangur í rekstri félagsins, stöðu þess og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem félagið býr við.

Stjórn og forstjóri Landsnets hf. hafa í dag rætt ársreikning félagsins fyrir árið 2020 og staðfest hann með undirritun sinni.

Reykjavík, 18. febrúar 2021

Stjórn:

Sigrún Björk Jakobsdóttir  
Svava Bjarnadóttir  
Magnús Þór Ásmundsson  
Katrín Olga Jóhannesdóttir  
Ólafur Rúnar Ólafsson

Forstjóri:

Guðmundur Ingi Ásmundsson

# Áritun óháðs endurskoðanda

Til stjórnar og hluthafa Landsnets hf.

## Álit

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi ársreikning Landsnets hf. fyrir árið 2019. Ársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning, efnahagsreikning, yfirlit um breytingu á eigin fé, yfirlit um sjóðstreymi, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit okkar að ársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu félagsins á árinu 2020, efnahag þess 31. desember 2020 og breytingu á handbæru fé á árinu 2020, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótar kröfur í lögum um ársreikninga.

Það er álit okkar að áritun okkar á ársreikning Landsnets hf. sé í samræmi við þær upplýsingar sem koma fram í endurskoðunarskýrslu okkar til endurskoðunarnefndar Landsnets hf. í samræmi við 11. gr. reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins nr. 537/2014.

## Grundvöllur fyrir álit

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt þeim stöðlum er nánar lýst í kaflanum um ábyrgð endurskoðanda hér að neðan. Við erum óháð Landsneti hf. í samræmi við alþjóðlegar siðareglur fyrir endurskoðendur sem og aðrar siðareglur sem eru viðeigandi við endurskoðun á Íslandi, og höfum við uppfyllt ákvæði þeirra reglna. Þar með talið, í samræmi við okkar bestu þekkingu, höfum við ekki veitt Landsneti hf. óheimilaða þjónustu sem um getur í 1. mgr. 5. gr reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins nr. 537/2014.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

## Megináherslur við endurskoðunina

Megináherslur við endurskoðunina eru þau atriði, sem að okkar faglega mati, hafa mesta þýðingu fyrir endurskoðun okkar á ársreikningi félagsins árið 2020. Þessi atriði voru yfirfarin við endurskoðun á ársreikningnum og höfð til hliðsjónar við ákvörðun á viðeigandi álit á honum. Í áritun okkar látum við ekki í ljós sérstakt álit á hverju þeirra fyrir sig.

Megináherslur við endurskoðun	Hvernig við endurskoðuðum megináherslur
<b>Virðismat háspennulína og tengivirkja</b>	
Háspennulínur og tengivirki eru verðmætustu eignir félagsins og virðismat þeirra er háð mati stjórnenda og því teljum við það vera megináherslu við endurskoðun okkar.	Endurskoðun okkar beindist að mati stjórnenda á rekstrarvirði háspennulína og tengivirkja við árslok 2020. Við fórum yfir aðferðarfræði virðismatsins og hvort breytingar hafi orðið á henni á milli ára. Við fórum jafnframt yfir helstu forsendur stjórnenda fyrir matinu m.a.:
Háspennulínur og tengivirki Landsnets hf. eru færð samkvæmt endurmatsaðferð og nam bókfært verð þeirra í árslok 2020 um 680 milljónum USD sem nemur um 74,6% af efnahagsreikningi félagsins.	• Áætlanir sem byggd er á við útreikninga virðismatsins. • Mat á veginni meðalarðsemi (WACC) og forsendu útreikninganna.
Endurmat er framkvæmt með reglubundnum hætti, þegar stjórnendur meta það að verulegar breytingar hafi orðið á rekstrarvirði eignanna. Mat á rekstrarvirði eignanna er byggt á sjóðstreymisgreiningu. Eignirnar voru endurmetnar í lok árs 2015 og er það mat stjórnenda að ekki séu forsendur til frekara endurmats á árinu 2020.	Við máttum hvort útreikningar virðismats væru unnir í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla og einnig lögðum við mat á hvort skýringar í ársreikningnum varðandi virðismatið væru viðeigandi.
Að því er varðar mat á virði eignanna, vísam við að öðru leyti í skýringu 14 um rekstrarfjármuni og í skýringar 33c og 33h um mikilvægar reikningsskilaaðferðir	Við höfum einnig yfirfarið mat stjórnenda á eignfærslum og afskriftum háspennulína og tengivirkja sem og endurmats og hvort það samræmist alþjóðlegum reikningsskilastöðlum.

# Áritun óháðs endurskoðanda, frh.:

---

## Aðrar upplýsingar

Stjórn og forstjóri bera ábyrgð á öðrum upplýsingum. Aðrar upplýsingar innifela skýrslu stjórnar og stjórnháttaryfirlýsingu.

Álit okkar á ársreikningnum nær ekki yfir aðrar upplýsingar og við ályktum hvorki um, né veitum staðfestingu á efni þeirra ef frá er talin sú staðfesting varðandi skýrslu stjórnar sem fram kemur hér að neðan.

Í tengslum við endurskoðun okkar berum við ábyrgð á að lesa framangreindar aðrar upplýsingar og skoða hvort þær séu í verulegu ósamræmi við ársreikninginn eða þekkingu okkar sem við höfum aflað við endurskoðunina eða virðast að öðru leyti innifela verulegar skekkjur. Ef við komumst að þeirri niðurstöðu, byggt á þeirri vinnu sem við höfum framkvæmt, að það séu verulegar skekkjur í öðrum upplýsingum ber okkur að skýra frá því. Það er ekkert sem við þurfum að skýra frá hvað þetta varðar.

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir ársreikningi þessum eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

## Ábyrgð stjórnar og forstjóra á ársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu ársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótar kröfur í lögum um ársreikninga. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er varðandi gerð og framsetningu ársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð ársreikningsins eru stjórn og forstjóri ábyrg fyrir því að meta rekstrarhæfi Landsnets hf. Ef við á, skulu stjórn og forstjóri setja fram viðeigandi skýringar um rekstrarhæfi og hvers vegna þau ákváðu að beita forsendunni um rekstrarhæfi við gerð og framsetningu ársreikningsins, nema stjórn og forstjóri hafi ákveðið að leysa félagið upp eða hætta starfsemi, eða hafi enga aðra raunhæfa möguleika.

## Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun ársreikningsins

Markmið okkar er að afla nægjanlegrar vissu um að ársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka og að gefa út áritun sem felur í sér álit okkar.

Nægjanlega vissu er þó ekki trygging þess að endurskoðun framkvæmd í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni uppgötva allar verulegar skekkjur séu þær til staðar. Skekkjur geta orðið vegna mistaka eða sviksemi og eru álitnar verulegar ef þær gætu haft áhrif á fjárhagslega ákvarðanatöku notenda ársreikningsins, einar og sér eða samanlagðar.

Endurskoðun okkar í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla byggir á faglegri dómgreind og beitum við gagnrýnni hugsun við endurskoðunina. Við framkvæmum einnig eftirfarandi:

- Greinum og metum hættuna á verulegri skekkju í ársreikningnum, hvort sem er vegna mistaka eða sviksemi, hönnum og framkvæmum endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeim hættum og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að byggja álit okkar á. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, skjalafals, misvísandi framsetningu ársreiknings, að einhverju sé viljandi sleppt eða að farið sé framhá innri eftirlitsaðgerðum.
- Öflum skilnings á innra eftirliti, sem snertir endurskoðunina, í þeim tilgangi að hanna viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki í þeim tilgangi að veita álit á virkni innra eftirlits félagsins.
- Metum hvort reikningsskilaaðferðir sem notaðar eru, og tengdar skýringar, séu viðeigandi og hvort reikningshaldslegt mat stjórnenda sé raunhæft.
- Ályktum um notkun stjórnenda á forsendunni um rekstrarhæfi og metum á grundvelli endurskoðunarinnar hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi. Ef við teljum að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum ársreikningsins í áritun okkar. Ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi þurfum við að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar okkar. Engu að síður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni valdið óvissu um rekstrarhæfi félagsins.

## Áritun óháðs endurskoðanda, frh.:

---

• Metum í heild sinni hvort ársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum, metum framsetningu, uppbyggingu, innihald og þar með talið skýringar við ársreikninginn með tilliti til glöggrar myndar.

Okkur ber skylda til að upplýsa stjórn og endurskoðunarnefnd meðal annars um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem komu upp í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega anmarka á innra eftirlit sem komu fram í endurskoðuninni, ef við á.

Við höfum einnig lýst því yfir við stjórn og endurskoðunarnefnd að við höfum uppfyllt skyldur siðareglna um óhæði og höfum miðlað til þeirra upplýsingum um tengsl eða önnur atriði sem gætu mögulega haft áhrif á óhæði okkar og þar sem viðeigandi er, hvaða varnir við höfum sett til að tryggja óhæði okkar.

Af þeim atriðum sem við höfum upplýst stjórn og endurskoðunarnefnd um, lögðum við mat á hvaða atriði höfðu mesta þýðingu í endurskoðuninni á yfirstandandi ári og eru það megináherslur í endurskoðuninni. Við lýsum þessum atriðum í áritun okkar nema lög og reglur leyfi ekki að upplýst sé um slík atriði eða í undantekningartilfellum þegar endurskoðandinn metur að ekki skuli upplýsa um viðkomandi atriði þar sem neikvæðar afleiðingar upplýsinganna eru taldar vega þyngra en almannahagsmunir.

Jafnframt því að sinna skyldum okkar sem kjörnir endurskoðendur félagsins hefur Deloitte veitt félaginu ýmsa aðra heimilaða þjónustu svo sem könnun árshlutareiknings, aðra staðfestingarvinnu og skattaráðgjöf. Deloitte hefur til staðar innri ferla til að tryggja óhæði sitt áður en við tökum að okkur önnur verkefni. Endurskoðunarnefnd Landsnets hf. hefur einnig ferla til að samþykkja önnur verkefni áður en þau hefjast. Endurskoðunarnefndin metur jafnframt óhæði endurskoðendanna árlega til að tryggja óhæði og hlutlægni þeirra.

Deloitte var kjörið endurskoðandi Landsnets hf. á aðalfundi félagsins þann 13. mars 2020. Deloitte hefur verið endurskoðandi Landsnets hf. síðan á aðalfundi félagsins ársins 9. apríl 2015.

Reykjavík, 18. febrúar 2021

**Deloitte ehf.**

Páll Grétar Steingrímsson  
endurskoðandi

## Rekstrarreikningur ársins 2020

	Skýr.	2020	2019
<b>Rekstrartekjur</b>			
Tekjur af raforkuflutningi .....	6	128.903	138.524
Aðrar tekjur .....	7	1.567	1.807
		130.470	140.331
<b>Rekstrargjöld</b>			
Orkukaup og kerfisþjónusta .....	8	20.402	23.666
Rekstur flutningskerfis .....	10,11	47.725	49.392
Kerfisstjórn .....	10,11	8.127	8.723
Annar rekstrarkostnaður .....	10,11	7.639	8.366
		83.893	90.147
<b>Rekstrarhagnaður</b> .....		46.577	50.184
Fjármunatekjur .....		1.730	2.809
Fjármagnsgjöld .....		( 14.285)	( 15.523)
Hrein fjármagnsgjöld .....	12	( 12.555)	( 12.714)
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarfélags .....	17	137	334
<b>Hagnaður fyrir tekjuskatt</b> .....		34.159	37.804
Tekjuskattur .....	13,24	( 6.831)	( 7.497)
<b>Hagnaður</b> .....		27.328	30.307
<b>Hagnaður á hlut:</b>			
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut .....	22	0,60	0,67

Skýringar nr. 1 til 33 eru óaðskiljanlegur hluti þessa ársreiknings.



## Yfirlit um aðra heildarafkomu ársins 2020

---

	Skýr.	2020	2019
Hagnaður .....		<u>27.328</u>	<u>30.307</u>
<b>Liðir færðir beint á eigið fé sem gætu verið færðir síðar í rekstrarreikning:</b>			
Þýðingarmunur vegna dóttur- og hlutdeildarféлага .....	(	304)	( 264)
Breyting niðurfsskuldbindingar að teknu tilliti til tekjuskatts .....	4	<u>( 4.008)</u>	<u>( 2.201)</u>
<b>Liðir í heildarafkomu færðir á eigið fé .....</b>		<u>( 4.312)</u>	<u>( 2.465)</u>
<b>Heildarafkoma ársins .....</b>		<u><u>23.016</u></u>	<u><u>27.842</u></u>

Skýringar nr. 1 til 33 eru óaðskiljanlegur hluti þessa ársreiknings.

## Efnahagsreikningur 31. desember 2020

	Skýr.	31.12.2020	31.12.2019
<b>Eignir</b>			
Rekstrarfjármunir .....	14	704.084	720.039
Flutningsvirki í byggingu .....	14	121.374	47.443
Óefnislegar eignir .....	15	25.247	23.950
Eignarhlutur í dóttur- og hlutdeildarfélagi .....	16,17	5.417	6.514
Langtímakröfur .....		2.453	1.650
Fastafjármunir		<u>858.575</u>	<u>799.596</u>
Birgðir .....	18	5.194	4.941
Viðskiptakröfur á móðurfélag .....	30	4.383	4.501
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....	19	17.520	12.296
Handbært fé .....	20	25.766	30.973
Veltufjármunir		<u>52.863</u>	<u>52.711</u>
<b>Eignir samtals</b>		<u><u>911.438</u></u>	<u><u>852.307</u></u>
<b>Eigið fé</b>			
Hlutfé .....		45.549	45.549
Lögbundinn varasjóður .....		10.733	9.366
Bundið eigið fé .....		1.057	920
Endurmatsreikningur .....		166.798	179.851
Þýðingarmunur .....		51	355
Óráðstafað eigið fé .....		180.660	155.270
Eigið fé	21	<u>404.848</u>	<u>391.311</u>
<b>Skuldir</b>			
Vaxtaberandi langtímaskuldir .....	23	364.427	283.034
Tekjuskattsskuldbinding .....	24	55.119	55.563
Fyrirframinnheimtar tekjur .....	25	2.555	2.702
Niðurrifsskuldbinding .....	26	17.727	12.212
Langtímaskuldir		<u>439.828</u>	<u>353.511</u>
Næsta árs afborganir vaxtaberandi langtímaskulda .....	23	38.433	81.044
Tekjuskattur til greiðslu .....	13,24	6.250	6.510
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....	28,30	22.079	19.931
Skammtímaskuldir		<u>66.762</u>	<u>107.485</u>
Skuldir samtals		<u>506.590</u>	<u>460.996</u>
<b>Eigið fé og skuldir samtals</b>		<u><u>911.438</u></u>	<u><u>852.307</u></u>

Skýringar nr. 1 til 33 eru óaðskiljanlegur hluti þessa ársreiknings.

## Eiginfjáryfirlit ársins 2020

	Hlutfé	Lögbundinn varasjóður	Bundið eigið fé	Þýðingar- munur	Endurmats- reikningur	Óráðstafað eigið fé	Samtals
<b>Árið 2019:</b>							
Eigið fé 1. janúar 2019.....	45.549	7.961	586	619	192.714	122.874	370.303
Endurflokkun 1.1. vegna niðurrifsskuldbindingar, skýr. 4....					( 1.687)	1.687	0
Endurflokkað eigið fé 1. janúar 2019.....	45.549	7.961	586	619	191.027	124.561	370.303
Breyting niðurrifsskuldbindingar í gegnum heildarafkomu...					( 2.201)		( 2.201)
Þýðingarmunur.....				( 264)			( 264)
Hagnaður ársins.....						30.307	30.307
Heildarhagnaður ársins.....			0	( 264)	( 2.201)	30.307	27.842
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarfélags.....			334			( 334)	0
Lagt í lögbundinn varasjóð.....		1.405				( 1.405)	0
Greiddur arður til eigenda.....						( 6.834)	( 6.834)
Upplausn á endurmati rekstrarfjármuna.....					( 8.975)	8.975	0
Eigið fé 31. desember 2019.....	45.549	9.366	920	355	179.851	155.270	391.311
<b>Árið 2020:</b>							
Eigið fé 1. janúar 2020.....	45.549	9.366	920	355	179.851	155.270	391.311
Breyting niðurrifsskuldbindingar í gegnum heildarafkomu...					( 4.008)		( 4.008)
Þýðingarmunur.....				( 304)			( 304)
Hagnaður ársins.....						27.328	27.328
Heildarhagnaður ársins.....		0	0	( 304)	( 4.008)	27.328	23.016
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarfélags.....			137			( 137)	0
Lagt í lögbundinn varasjóð.....		1.367				( 1.367)	0
Greiddur arður til eigenda.....						( 9.479)	( 9.479)
Upplausn á endurmati rekstrarfjármuna.....					( 9.045)	9.045	0
Eigið fé 31. desember 2020.....	45.549	10.733	1.057	51	166.798	180.660	404.848

Skýringar nr. 1 til 33 eru óaðskiljanlegur hluti þessa ársreiknings.

## Sjóðstreymisyfirlit ársins 2020

	Skýr.	2020	2019
<b>Rekstrarhreyfingar</b>			
Rekstrarhagnaður .....		46.577	50.184
<b>Rekstrarliðir sem ekki hafa áhrif á fjárstreymi:</b>			
(Söluhagnaður) -tap rekstrarfjármuna .....	7 (	12)	1
Afskriftir og virðisrýrnun .....	11	30.351	29.641
Veltufé frá rekstri án fjármagnsliða og skatta		76.916	79.826
Rekstartengdar eignir, (hækkun) lækkun .....	(	5.353)	5.352
Rekstartengdar skuldir, lækkun .....	(	956)	( 964)
Handbært fé frá rekstri án fjármagnsliða og skatta		70.607	84.214
Innborgaðar vaxtatekjur .....		558	1.105
Greidd vaxtagjöld og gengismunur .....	(	10.708)	( 12.926)
Greiddur tekjuskattur .....	(	6.533)	( 5.182)
Handbært fé frá rekstri		53.924	67.211
<b>Fjárfestingarhreyfingar</b>			
Fjárfesting í flutningsvirkjum .....	(	84.550)	( 39.833)
Aðrar fjárfestingar .....	(	2.723)	( 3.877)
Söluverð fastafjármuna .....		104	189
Langtímakröfur, breyting .....	(	857)	( 743)
Breytingar á eignarhlutum í félögum .....		930	375
Fjárfestingarhreyfingar	(	87.096)	( 43.889)
<b>Fjármögnunarhreyfingar</b>			
Tekin langtímalán .....	23	119.524	0
Afborgun af skuldum við móðurfélag .....	23 (	68.234)	( 10.602)
Afborganir annarra vaxtaberandi langtímaskulda .....	23 (	13.114)	( 12.860)
Greiddur arður til eigenda .....		( 9.479)	( 6.834)
Fjármögnunarhreyfingar		28.697	( 30.296)
<b>Lækkun á handbæru fé</b> .....	(	4.475)	( 6.974)
<b>Áhrif gengisbreytinga á handbært fé</b> .....	(	732)	( 832)
<b>Handbært fé í ársbyrjun</b> .....		30.973	38.779
<b>Handbært fé í árslok</b> .....	20	25.766	30.973

Skýringar nr. 1 til 33 eru óaðskiljanlegur hluti þessa ársreiknings.

# Skýringar

---

## 1. Félagið

Landsnet hf. er með lögheimili að Gylfaflöt 9, Reykjavík. Félagið er dótturfélag Landsvirkjunar og er ársreikningur Landsnets hf. hluti af samstæðureikningi Landsvirkjunar. Félagið var stofnað á árinu 2004 á grundvelli raforkulaga sem Alþingi samþykkti árið 2003. Hlutverk þess er að annast flutning raforku og kerfisstjórnun á Íslandi samkvæmt ákvæðum III. kafla raforkulaga nr. 65/2003, og er því óheimilt að stunda aðra starfsemi en þá sem því er nauðsynleg til að geta rækt skyldur sínar samkvæmt raforkulögum.

## 2. Grundvöllur reikningskilanna

Ársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu.

Stjórn félagsins staðfesti ársreikninginn 18. febrúar 2021.

Upplýsingar um reikningskilaaðferðir félagsins eru í skýringu 33.

## 3. Starfrækslu- og framsetningargjaldmiðill

Ársreikningurinn er gerður í bandaríkjadöllum sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Allar fjárhæðir eru birtar í þúsundum bandaríkjadala nema annað sé tekið fram. Ársreikningurinn byggir á upphaflegu kostnaðarverði, að því undanskildu að flutningskerfi félagsins er fært á endurmetnu virði.

## 4. Breytingar á reikningskilaaðferðum

Félagið hefur breytt reikningshaldslegri meðferð vegna breytinga á niðurrifsskuldbindingu. Túlkunin IFRIC 1 Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities veitir leiðbeiningar um reikningshaldslega meðferð á breytingum sem verða á mati niðurrifsskuldbindingar. Félagið hefur fært niðurrifsskuldbindingu vegna eigna sem metnar eru samkvæmt endurmatsaðferð og ber samkvæmt túlkuninni að færa breytingar á skuldbindingunni, sem rekja má til annarra þátta en afvöxtunaráhrifa (s.s. vegna áætlaðs kostnaðs við niðurrif, tímasetningu niðurrifs eða breytinga á núvirðingarstuðli), á endurmatsreikning meðal eigin fjár. Breytingar vegna tímabáttar afvöxtunar færast þó áfram á meðal fjármagnsgjalda. Vegna þessara breytinga verður endurflokkun á milli endurmats meðal eigin fjár og óráðstafaðs eigin fjár að fjárhæð 1,7 milljónir USD í upphafi árs 2019, en um innbyrðis breytingu er að ræða en ekki breytingu á heildar eigin fé. Einnig hefur verið endurflokkað á milli fjármagnsgjalda, tekjuskatts og annarrar heildarafkomu samtals 2,2 milljón USD í samanburðartölum ársins 2019 til að endurspegla hina breyttu reikningshaldslegu meðferð. Áhrif breytinganna má sjá á eiginfjárfirliti ársreikningsins.

## 5. Mat og ályktanir við beitingu reikningskilaaðferða

Gerð ársreiknings í samræmi við alþjóðlega reikningskilastaðla krefst þess að stjórnendur taki ákvarðanir, meti og gefi sér forsendur sem hafa áhrif á beitingu reikningskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna, skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að verða frábrugðnar þessu mati.

Mat og forsendur þessar eru endurskoðaðar reglulega. Áhrifin af breytingum eru færð á því tímabili sem breyting er gerð og jafnframt á síðari tímabilum ef breytingin hefur áhrif á þau.

Ákvarðanir og mat stjórnenda við beitingu á reikningskilaaðferðum félagsins eru sömu og voru við gerð ársreiknings 31.12.2019 fyrir utan meðferð á breytingu á niðurrifsskuldbindingu.

Að auki eru eftirfarandi þeir matsþættir og forsendur sem fela í sér óvissu, sem gæti orsakað verulegar breytingar á bókfærðu virði eigna félagsins á árinu, vegna áhrifa af Covid-19:

### Mat á mögulegri virðisrýrnun

Í samræmi við heimild í alþjóðlegum reikningskilastaðli eru línur og tengivirki félagsins færð samkvæmt endurmatsaðferð. Endurmat þessara eigna er framkvæmt með reglubundnum hætti, þegar stjórnendur meta það að verulegar breytingar hafi orðið á gangvirði eignanna. Einnig meta stjórnendur í lok hvers reikningskilatímabils hvort einhverjar vísbendingar séu um virðisrýrnun. Með Covid-19 heimsfaraldrinum eru slíkar vísbendingar til staðar og því skoðaði félagið hvort virðisrýrnun væri til staðar á þessum eignum. Niðurstöður gáfu til kynna að ekki væri rýrnun á virði eigna í lok ársins en stjórnendur munu fylgjast áfram vel. Óvissa ríkir þó um framvindu þessara mála varðandi forsendur.

## Skýringar, frh.:

### 5. Mat og áætlanir við beitingu reikningsskilaaðferða, frh.:

#### Mat á væntu útlánatap

Samkvæmt IFRS 9 er mat á töpuðum útlánnum byggt á líkum um væntanlegt tap (e. ECL model) og hefur félagið farið yfir líkur á væntanlegu tapi. Ljóst er að Covid-19 hefur áhrif á viðskiptavinum félagsins en stjórnenda teymið fylgist grannt með gangi mála og er í miklum samskiptum við þá. Skoðaðar hafa verið mismunandi sviðsmyndir varðandi tekjustreymi en í samningum stórnotenda við félagið eru tryggingarákvæði varðandi greiðslur óháð flutningi. Telja stjórnendur að ekki séu vísbendingar um að breyta þurfi mati á líkum um væntanlegt tap en það er endurskoðað af stjórnendum eftir því sem framvindur og nánari upplýsingar berast. Óvissa ríkir þó um framvindu mála varðandi forsendur fyrir útlánatapi.

Upplýsingar um mikilvæg atriði, þar sem óvissa í mati og mikilvægi ákvarðana um reikningsskilaaðferðir hefur mest áhrif á skráðar fjárhæðir í reikningsskilunum, er að finna í eftirfarandi skýringum:

- Skýringar nr. 14 og 33c - rekstrarfjármunir
- Skýringar nr. 15 og 33d - óefnislegar eignir
- Skýringar nr. 26 og 33j - niðurrifsskuldbinding
- Skýring nr. 24 og 33n - tekjuskattsskuldbinding

#### Ákvörðun gangvirðis

Nokkrar reikningsskilaaðferðir og skýringar í ársreikningi félagsins krefjast þess að gangvirði sé ákvarðað vegna mats og/eða skýringa, bæði á fjáreignum og fjárskuldum og öðrum eignum og skuldum. Þar sem við á eru frekari upplýsingar um forsendur gangvirðis eigna eða skulda í skýringum um viðkomandi eignir eða skuldir.

Landsnet hf. endurmetur hluta fastafjármuna til gangvirðis sbr. skýringu 14. Aðrar eignir og skuldir félagsins eru ekki færðar á gangvirði. Fyrir fjárskuldir er gangvirði, sem er einungis ákvarðað vegna skýringa sbr. skýringu 29, reiknað núvirði framtíðarsjóðsflæðis höfuðstóls og vaxta, afvaxtað með markaðsvöxtum á uppgjörstegi.

### 6. Tekjur af raforkuflutningi

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33k

Tekjur af flutningi raforku greinast þannig:	2020	2019
Orkuflutningur til stórnotenda .....	67.601	70.788
Orkuflutningur til dreifiveitna .....	39.519	43.098
Flutningstöp og kerfisþjónusta .....	20.284	23.056
Innmötunargjald .....	950	1.038
Þjónustutekjur .....	549	544
Tekjur af raforkuflutningi samtals .....	128.903	138.524

Stærstu viðskiptavinir félagsins eru einnig hluthafar í félaginu. Frekari upplýsingar um tekjur frá hluthöfum má finna í skýringu nr. 30 um tengda aðila.

### 7. Aðrar tekjur

Aðrar tekjur greinast þannig:	2020	2019
Verk- og efnissölutekjur .....	528	464
Húsaleigutekjur .....	358	541
Tekjur vegna upprunaábyrgða og vottana .....	551	579
Söluhagnaður rekstrarfjármuna .....	12	0
Aðrar tekjur .....	118	223
Aðrar tekjur samtals .....	1.567	1.807

### 8. Orkukaup og kerfisþjónusta

Orkukaup og kerfisþjónusta greinast þannig:	2020	2019
Orkukaup vegna flutningstapa .....	11.931	14.566
Kerfisþjónusta .....	8.471	9.100
Orkukaup og kerfisþjónusta samtals .....	20.402	23.666

## Skýringar, frh.:

### 9. Þóknar til endurskoðunarfélaga

Þóknar til endurskoðunarfélaga greinast þannig:

	2020		2019	
	Endurskoðun	Önnur þjónusta	Endurskoðun	Önnur þjónusta
Deloitte ehf. ....	65	28	65	33

Önnur þjónusta á árinu er kostnaður vegna könnunar á ársreikningi og önnur sérfræðiþjónusta.

### 10. Laun og launatengd gjöld

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33c og 33i

Laun og launatengd gjöld greinast þannig:	2020	2019
Laun .....	14.240	14.864
Iðgjaldatengdar lífeyrisgreiðslur .....	2.036	2.128
Réttindatengdar lífeyrisgreiðslur .....	33	19
Önnur launatengd gjöld .....	1.198	1.283
Eignfærð laun .....	( 2.605)	( 2.360)
Gjaldfærð laun og launatengd gjöld samtals .....	14.902	15.934

Laun og launatengd gjöld skiptast þannig í rekstrarreikningi:

Rekstur flutningskerfis .....	6.481	7.075
Kerfisstjórn .....	3.840	3.959
Annar rekstrarkostnaður .....	4.581	4.900
Laun og launatengd gjöld samtals .....	14.902	15.934
Stöðugildi að meðaltali .....	140	137
Stöðugildi í árslok umreiknuð í heilsársstörf .....	137	135

Launakostnaður félagsins í íslenskum krónum hækkar um 5,6% en í bandaríkjadollurum lækka laun sem nemur 4,3%.

Laun stjórnar, forstjóra og framkvæmdastjóra voru sem hér segir:

	Þús. ISK		Þús. USD	
	2020	2019	2020	2019
Laun stjórnar .....	14.751	14.220	109	116
Laun og hlunnindi forstjóra .....	35.041	34.676	259	283
Laun og hlunnindi fimm framkvæmdastjóra .....	122.557	120.928	906	986

### 11. Afskriftir

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33c og 33d

Afskriftir greinast þannig:	2020	2019
Afskriftir rekstrarfjármuna, sbr. skýringu 14 .....	29.588	28.909
Afskriftir og virðisrymun óefnislegra eigna, sbr. skýringu 15 .....	763	732
Afskriftir færðar í rekstrarreikning .....	30.351	29.641
Afskriftir skiptast þannig í rekstrarreikningi:		
Rekstur flutningskerfis .....	29.418	28.578
Kerfisstjórn .....	358	407
Annar rekstrarkostnaður .....	575	656
Afskriftir færðar í rekstrarreikning .....	30.351	29.641

## Skýringar, frh.:

### 12. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33m

Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld greinast þannig:

	2020	2019
Vaxtatekjur af bankareikningum .....	419	767
Tekjur af verðbréfaeign .....	145	340
Gengismunur .....	1.166	1.702
Fjármunatekjur samtals .....	1.730	2.809
Vaxtagjöld .....	( 16.880)	( 16.240)
Verðbætur .....	( 1.151)	( 1.042)
Áhrif núvirðingar niðurrifsskuldbindingar .....	( 504)	( 450)
Eignfærðir vextir .....	4.250	2.209
Fjármagnsgjöld samtals .....	( 14.285)	( 15.523)
Hrein fjármagnsgjöld .....	( 12.555)	( 12.714)

Fjármagnskostnaður vegna bygginga á flutningsvirkjum og undirbúningskostnað, að fjárhæð 4,3 milljónir USD (2019: 2,2 milljónir USD), er eignfærður og hefur verið færður til lækkunar á fjármagnsgjöldum í rekstrarreikningi.

Eignfærður fjármagnskostnaður nam 4,8% af bundnu fé í flutningsvirkjum í byggingu á árinu (2019: 4,6%). Um er að ræða meðaltals fjármagnskostnað félagsins á árinu.

### 13. Tekjuskattur

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33n

Tekjuskattur færður í rekstrarreikning greinist þannig:

	2020	2019
Breyting á tekjuskattsskuldbindingu .....	444	( 437)
Tekjuskattur færður meðal annarrar heildarafkomu .....	( 1.002)	( 550)
Tekjuskattur til greiðslu .....	( 6.250)	( 6.510)
Aðrar breytingar .....	( 23)	0
Gjaldfærður tekjuskattur í rekstrarreikningi .....	( 6.831)	( 7.497)
Virkur tekjuskattur .....	19,9%	19,8%

Tekjuskattur færður á eigið fé:

Tekjuskattsskuldbinding vegna niðurrifsskuldbindingar .....	( 1.002)	( 550)
---	----------	--------

### 14. Rekstrarfjármunir

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33c

Rekstrarfjármunir greinast þannig:

	Tengivirki	Háspennu- línur og strengir	Aðrir fasta- fjármunir	Samtals
<b>Kostnaðarverð</b>				
Staða 1.1.2019 .....	432.065	584.111	38.511	1.054.687
Viðbætur á árinu .....	4.488	829	2.536	7.853
Flutt af flutningsvirkjum í byggingu .....	6.183	11.055	0	17.238
Selt .....	( 7)	0	( 641)	( 648)
Staða 31.12.2019 .....	442.729	595.995	40.406	1.079.130
Viðbætur á árinu .....	3.184	226	849	4.259
Flutt af flutningsvirkjum í byggingu .....	4.815	4.649	0	9.464
Selt .....	0	0	( 392)	( 392)
Staða 31.12.2020 .....	450.728	600.870	40.863	1.092.461



## Skýringar, frh.:

### 14. Rekstrarfjármunir, frh.:

	Tengivirki	Háspennu- línur og strengir	Aðrir fasta- fjármunir	Samtals
<b>Afskriftir</b>				
Staða 1.1.2019 .....	121.570	194.547	14.523	330.640
Afskriftir ársins .....	12.450	15.012	1.447	28.909
Selt .....	( 7)	0	( 451)	( 458)
Staða 31.12.2019 .....	134.013	209.559	15.519	359.091
Afskriftir ársins .....	12.789	15.326	1.473	29.588
Selt .....	0	0	( 302)	( 302)
Staða 31.12.2020 .....	146.802	224.885	16.690	388.377
<b>Bókfært verð</b>				
1.1.2019 .....	310.495	389.564	23.988	724.047
31.12.2019 .....	308.716	386.436	24.887	720.039
31.12.2020 .....	303.926	375.985	24.173	704.084
<b>Bókfært verð án endurmats</b>				
1.1.2019 .....	222.241	236.924	23.988	483.153
31.12.2019 .....	224.357	241.147	24.887	490.391
31.12.2020 .....	223.440	238.129	24.173	485.742

#### Endurmat rekstrarfjármuna

Í samræmi við heimild í alþjóðlegum reikningsskilastaðli eru línur og tengivirki félagsins færð samkvæmt endurmatsaðferð. Félagið endurmat rekstrarfjármuni síðast árið 2015 og má finna upplýsingar um endurmatið í skýringu 33c. Árlega meta stjórnendur forsendur til endurmats og er það mat stjórnenda að ekki sé þörf á breytingu á virði rekstrarfjármuna á árinu 2020. Endurmatið fellur undir stig 3 í stigveldi gangvirðis.

#### Leigugeignir

Fyrirtækið leigir hluta af flutningsvirkjum innlendra orkufyrirtækja og skrifstofuhúsnæði sem og lóðir tengivirkja. Leigugeignir, sem færðar eru meðal rekstrarfjármuna, greinast þannig frá upphafi til loka ársins:

	Tengivirki	Aðrir fasta- fjármunir	Samtals
Staða 1.1.2019 .....	0	0	0
Nýir samningar .....	1.019	799	1.818
Verðbætur .....	44	12	56
Aðrar breytingar á leigugreiðslum .....	( 96)	0	( 96)
Afskriftir ársins .....	( 103)	( 40)	( 143)
Staða 31.12.2019 .....	864	771	1.635
Nýir samningar .....	0	49	49
Verðbætur .....	4	13	17
Aðrar breytingar á leigugreiðslum .....	36	44	80
Afskriftir ársins .....	( 93)	( 48)	( 141)
Staða 31.12.2020 .....	811	829	1.640

## Skýringar, frh.:

### 14. Rekstrarfjármunir, frh.:

Flutningsvirki í byggingu	2020	2019
Staða 1.1. ....	47.443	22.573
Viðbætur á árinu .....	83.394	38.768
Flutt á rekstrarfjármuni .....	( 9.464)	( 17.238)
Flutt af undirbúningskostnaði .....	1	3.340
Staða 31.12. ....	121.374	47.443

#### Fasteignamat og váttryggingarverð

Fasteignamat þeirra eigna félagsins sem metnar eru í fasteignamati nemur um 55,5 milljónum USD (2019: 61,6 milljónum USD). Brunabótamat sömu eigna nemur um 103,2 milljónum USD (2019: 106,3 milljónum USD) og bókfært verð 80,9 milljónum USD (2019: 83,2 milljónum USD). Váttryggingafjárhæð eigna félagsins, annarra en háspennulína og strengja sem tryggð eru með viðlagatryggingu, nemur 518,5 milljónum USD (2019: 547,3 milljónum USD). Félagið er með viðlagatryggingu að fjárhæð 1.106,8 milljónum USD (2019: 1.083,7 milljónum USD).

### 15. Óefnislegar eignir:

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33d og 33h

	Undirbúnings- kostnaður	Hugbúnaður	Samtals
<b>Kostnaðarverð</b>			
Staða 1.1.2019 .....	30.451	5.022	35.473
Viðbætur á árinu .....	1.817	0	1.817
Flutt á flutningsvirkjum í byggingu .....	( 3.340)	0	( 3.340)
Staða 31.12.2019 .....	28.928	5.022	33.950
Viðbætur á árinu .....	2.008	53	2.061
Flutt á flutningsvirki í byggingu .....	( 1)	0	( 1)
Staða 31.12.2020 .....	30.935	5.075	36.010
<b>Afskriftir og virðisrýrnun</b>			
Staða 1.1.2019 .....	5.717	3.551	9.268
Virðisrýrnun og afskriftir ársins .....	577	155	732
Staða 31.12.2019 .....	6.294	3.706	10.000
Virðisrýrnun og afskriftir ársins .....	693	70	763
Staða 31.12.2020 .....	6.987	3.776	10.763
<b>Bókfært verð</b>			
1.1.2019 .....	24.734	1.471	26.205
31.12.2019 .....	22.634	1.316	23.950
31.12.2020 .....	23.948	1.299	25.247

Undirbúningskostnaður er á hverju ári yfirfarinn af stjórnendum Landsnets hf. og athugað er hvort vísbendingar séu um virðisrýrnun. Ef stjórnendur telja að virðisrýrnun hafi orðið er sá undirbúningskostnaður færður til gjalda sem virðisrýrnun meðal reksturs flutningskerfis.

### 16. Eignarhlutur í dótturfélagi

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33e

Eignarhlutur í dótturfélagi:	31.12.2020		31.12.2019	
	Eignarhlutur	Bókfært verð	Eignarhlutur	Bókfært verð
Landsnet ehf. ....	100,00%	4	100,00%	4

Eignarhlutur félagsins í Landsneti ehf. er færður á kostnaðarverði. Enginn rekstur hefur verið í félaginu frá stofnun.

## Skýringar, frh.:

### 17. Eignarhlutur í hlutdeildarfélagi

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33f

Eignarhlutur í hlutdeildarfélagi:

	2020	2019	31.12.2020	31.12.2019
	Afkomu- hlutdeild	Afkomu- hlutdeild	Bókfært verð	Bókfært verð
Orkufjarskipti hf. 50% / 50% .....	137	334	5.413	6.510

### 18. Birgðir

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33g

Birgðir félagsins eru varahlutir og efnisbirgðir. Afskriftir birgða á árinu námu 30 þúsund USD (2019: 300 þúsund USD) og eru færðar til gjalda meðal reksturs flutningskerfis.

### 19. Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33b

Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur:

	31.12.2020	31.12.2019
Viðskiptakröfur .....	16.934	11.923
Aðrar skammtímakröfur .....	586	373
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur samtals .....	17.520	12.296

Í lok árs voru 67,0% viðskiptakrafna yngri en 30 daga (2019: 67,3%).

### 20. Handbært fé

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33b

Handbært fé:

	31.12.2020	31.12.2019
Bankainnstæður í bandaríkjadöllum .....	18.723	21.379
Bankainnstæður í annarri mynt .....	4.664	6.322
Lausafjársgjöldir í íslenskum krónum .....	2.379	3.272
Handbært fé samtals .....	25.766	30.973

### 21. Eigið fé

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33b

#### Hlutfé

Heildarhlutfé félagsins samkvæmt samþykktum þess er 5.903 milljónir kr. í árslok. Félagið á engin eigin bréf. Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félaginu. Allt hlutfé félagsins hefur verið greitt.

#### Endurmatsreikningur

Endurmatsreikningur félagsins samanstendur af endurmatshækkun rekstrarfjármuna að frádregnum tekjuskattsáhrifum. Afskriftir af endurmetna verðinu eru færðar í rekstrarreikning og millifærðar á sama tíma af endurmatsreikningi á óráðstafað eigið fé.

#### Lögbundinn varasjóður

Samkvæmt lögum um hlutfélög skal félagið binda 25% af nafnverði hlutfjár í varasjóði, sem ekki má nota til að greiða hluthöfum arð. Í varasjóðinn skal leggja 10% af hagnaði hvers árs þar til sjóðurinn nemur 10% af nafnverði hlutfjár, en 5% eftir það. Á árinu 2020 eru 5% af hagnaði félagsins lagt í lögbundinn varasjóð.

#### Þýðingarmunur

Þýðingarmunur er gengismunur sem er tilkominn vegna þess að dóttur- og hlutdeildarfélag Landsnets eru með aðra starfrækslunmynt.

#### Bundið eigið fé

Skv. ákvæðum ársreikningalaga skal félagið færa hlutdeild í afkomu dóttur- eða hlutdeildarféлага, sem er umfram móttekinn arð eða þann arði sem ákveðið hefur að úthluta, á bundinn hlutdeildarreikning á meðal eigin fjár. Félagið hefur hvorki fengið arð né verið úthlutað arði frá dóttur- eða hlutdeildarfélagi sínu og því fer öll hlutdeild í afkomu þeirra á bundinn reikning meðal eigin fjár.

## Skýringar, frh.:

### 21. Eigið fé, frh.:

#### Arður

Félagið greiddi arð að fjárhæð 1.275 milljónir kr. (9,5 milljónir USD) á árinu 2020 vegna rekstrarársins 2019. Hinsvegar var greiddur arður að fjárhæð 800 milljónir kr. (6,8 milljónir USD) á árinu 2019 vegna rekstrarársins 2018.

### 22. Hagnaður á hlut

2020

2019

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33o

#### Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut:

Hagnaður til hluthafa .....	27.328	30.307
Vegið meðaltal útstandandi hluta í árslok .....	45.549	45.549
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut .....	0,60	0,67

### 23. Vaxtaberandi langtímaskuldir

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33b

Samningsbundin lánskjöri af lántökum félagsins eru eftirfarandi:

#### Langtímaskuldir

31.12.2020

31.12.2019

Lánasamningur við móðurfélag í bandaríkjadöllum (USD), fastir vextir .....	0	68.234
Lánasamningar og skuldabréf í bandaríkjadöllum (USD), fastir vextir .....	353.681	238.958
Lánasamningur í svissneskum frönskum (CHF), Libor vextir + álag .....	9.978	15.141
Skráð skuldabréf á NASDAQ OMX í íslenskum krónum, fastir vextir .....	37.853	40.336
	401.512	362.669
Næsta árs afborgun langtímaskulda .....	( 38.433)	( 81.044)
Vaxtaberandi langtímaskuldir samtals .....	363.079	281.625

Í árslok 2020 uppfyllir félagið alla gildandi skilmála lánasamninga um fjárhagslegan styrk.

#### Skilmálar langtímaskulda

31.12.2020

31.12.2019

	Lokagjalddagi	Vegfir meðalvextir	Bókfært verð	Vegfir meðalvextir	Bókfært verð
Skuldir í USD .....	2021-2032	4,21%	353.681	4,32%	307.192
Skuldir í CHF .....	2022	0,00%	9.978	0,00%	15.141
Verðtryggðar skuldir í ISK .....	2034	5,00%	37.853	5,00%	40.336
Vaxtaberandi skuldir samtals .....			401.512		362.669

Afborganir greinast þannig á næstu ár:

Árið 2021 / 2020 .....	38.433	81.044
Árið 2022 / 2021 .....	15.226	17.912
Árið 2023 / 2022 .....	23.012	15.003
Árið 2024 / 2023 .....	26.160	23.089
Árið 2025 / 2024 .....	7.288	26.239
Síðar .....	291.393	199.382
	401.512	362.669

Breyting vaxtaberandi langtímaskulda greinist þannig:

2020

2019

Vaxtaberandi langtímaskuldir 1. janúar .....	362.669	386.221
Teknar langtímaskuldir .....	119.524	0
Afborganir langtímaskulda .....	( 81.227)	( 23.342)
Gengismunur langtímaskulda .....	( 898)	( 1.277)
Verðbætur og breyting vegna affalla langtímaskulda .....	1.444	1.067
Vaxtaberandi langtímaskuldir 31. desember .....	401.512	362.669

## Skýringar, frh.:

### 23. Vaxtaberandi langtímaskuldir, frh.:

Í febrúar 2020 var gengið frá útgáfu óskráðra skuldabréfa á Private Placement markaði í Bandaríkjunum sem nam 100 milljónum USD. Í mars var lokagjalddagi á lánasamningi við móðurfélag og greiddi Landsnet 68,2 milljónir USD ásamt áföllnum vöxtum. Þá var í október dregið 20 milljónir USD af lánalínu sem félagið er með við Landsbanka Íslands.

#### Leiguskuldir

Meðal langtímaskulda í efnahagsreikningi er einnig skuldbinding vegna leigueigna skv. IFRS 16 að fjárhæð 1.348 þúsund USD (31.12.19: 1.408 þús. USD) og 193 þúsund USD (31.12.19: 190 þús. USD) meðal annarra skammtímaskulda í efnahagsreikningi.

Leiguskuldir greinast þannig frá upphafi til loka ársins:

	2020	2019
Staða 1.janúar .....	1.598	0
Nýir leigusamningar .....	49	1.818
Verðbætur .....	17	57
Aðrar breytingar á leigugreiðslum .....	81 (	96)
Afborgunarpáttur leigugreiðslna .....	( 121) (	107)
Gengismunur .....	( 83) (	74)
Staða 31. desember .....	1.541	1.598

Áhrif leigusamninga í rekstrarreikningi greinast þannig:

	2020	2019
Vaxtagjöld á leiguskuldir .....	( 71) (	83)
Afskrift leigueigna .....	( 141) (	143)
Gengishagnaður leiguskulda .....	83	74

Eftirstöðvagreiðing - ónúvirt samningsbundið greiðsluflæði:

Til greiðslu innan árs .....	197	194
Til greiðslu eftir ár en innan 5 ára .....	412	468
Til greiðslu eftir 5 ár og síðar .....	2.689	2.734
Ónúvirt samningsbundið greiðsluflæði samtals: .....	3.298	3.396

### 24. Tekjuskattskuldbinding

Sjá reikningskilaaðferðir í skýringu 33n

Tekjuskattskuldbinding félagsins greinist þannig:

	2020	2019
Tekjuskattskuldbinding 1. janúar .....	55.563	55.126
Reiknaður tekjuskattur .....	6.808	7.497
Áhrif tekjuskatts á heildarafkomu vegna niðurrifsskuldbindingar .....	( 1.002) (	550)
Tekjuskattur til greiðslu .....	( 6.250) (	6.510)
Tekjuskattskuldbinding 31. desember .....	55.119	55.563

Tekjuskattskuldbinding greinist þannig í árslok:

	31.12.2020	31.12.2019
Rekstrarfjármunir .....	55.054	55.004
Óefnislegar eignir .....	3.436	2.800
Aðrar eignir .....	754	643
Niðurrifsskuldbinding .....	( 3.545) (	2.442)
Aðrar skuldbindingar .....	( 849) (	889)
Óinnleystur gengismunur .....	269	447
Tekjuskattskuldbinding í árslok .....	55.119	55.563

## Skýringar, frh.:

### 25. Fyrirframinnheimtar tekjur

Fyrirframinnheimtar tekjur eru að mestu vegna tengigjalda sem raforkukaupendur hafa greitt félaginu. Þær námu á árinu 2,7 milljónum USD (2019: 2,8 milljónum USD). Sá hluti fyrirframinnheimtra tekna sem tekjufærður verður á næsta ári er færður meðal skammtímaskulda. Tekjufærð tengigjöld á árinu 2020 námu 0,1 milljónum USD (2019: 0,2 milljónum USD).

### 26. Niðurrifsskuldbinding

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33j

Breyting skuldbindingar vegna niðurrifs greinist þannig:	2020	2019
Staða 1. janúar .....	12.212	9.011
Áhrif tímabáttar afvöxtunar í gegnum fjármagnsgjöld .....	504	450
Breyting skuldbindingar í gegnum aðra heildarafkomu .....	5.011	2.751
Staða 31. desember .....	17.727	12.212

Stofnverð rekstrarfjármuna innifelur áætlaðan kostnað við niðurrif þeirra að lokinni notkun. Áætlaður niðurrifskostnaður lína hefur verið metinn og núvirtur miðað við forsendur um nýtingartíma. Á móti hefur verið færð skuldbinding meðal langtímaskulda. Reikningshaldslegri meðferð niðurrifsskuldbindingarinnar var breytt í samræmi við IFRIC 1, sbr. skýringu 4, þar sem nú færast áhrif tímabáttar afvöxtunar meðal fjármagnsgjalda í rekstrarreikningi en önnur breyting skuldbindingarinnar færist í gegnum eigið fé. Þar á meðal er breyting á núvirðingarstuðli sem er miðuð við 2,9% vexti (2019: 4,1%). Áður var öll breyting niðurrifsskuldbindingarinnar færð meðal fjármagnsgjalda en samanburðartölum hefur verið breytt í samræmi við hina breyttu reikningshaldslegu meðferð.

### 27. Lífeyrisskuldbinding

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33i

Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins reiknar í lok hvers árs áfallna lífeyrisskuldbindingu sem myndast hefur á því ári. Tryggingafræðilegt mat miðast við að áfallin skuldbinding vegna ársins sé reiknuð til núvirðis í árslok með þeim ársvöxtum, sem almennt eru notaðir við mat á skuldbindingum lífeyrissjóða, nú 0,78%. Á árinu eru gjaldfærðar 33 þús. USD vegna þessa (2019: 20 þús. USD), en áfallin lífeyrisskuldbinding er gerð upp árlega.

### 28. Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 33b

Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir greinast þannig:	31.12.2020	31.12.2019
Viðskiptaskuldir .....	12.453	11.908
Aðrar skammtímaskuldir .....	9.626	8.023
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir samtals .....	22.079	19.931

### 29. Fjármálagerningar

#### Stýring fjárhagslegrar áhættu

Eftirfarandi áhætta fylgir fjármálagerningum félagsins:

- Mótaðilaáhætta
- Lausafjáraáhætta
- Markaðsáhætta

Hér eru veittar upplýsingar um framangreindar áhættur, markmið, stefnu og aðferðir félagsins við að meta og draga úr áhættum, auk upplýsinga um eiginfjárstýringu þess. Að auki eru veittar tölulegar upplýsingar víðar í ársreikningnum.

Stjórn félagsins ber að innleiða og hafa eftirlit með fjármálalegri áhættu þess. Stjórnin sækir ráðgjöf bæði til starfsmanna félagsins og utanaðkomandi ráðgjafa og ræðir reglulega á stjórnarfundum.

Markmið félagsins með virku eftirliti með fjármálalegri áhættu er að uppgötva og greina þær áhættur sem félagið býr við, setja viðmið um áhættutöku og hafa eftirlit með henni.

## Skýringar, frh.:

### 29. Fjármálagerningar, frh.:

#### a. Mótaðilaáhætta

Mótaðilaáhætta er hættan á fjárhagslegu tapi félagsins ef viðskiptavinur eða mótaðili í fjármálagerningi getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar. Mótaðilaáhætta félagsins er aðallega vegna viðskiptakrafna og ræðst einkum af fjárhagsstöðu og starfsemi einstakra viðskiptamanna svo og vegna handbærs fjár.

#### Viðskiptakröfur og aðrar kröfur

Helstu viðskiptavinir félagsins eru raforkuframleiðendur, dreifingaraðilar raforku og stórnotendur. Stærstu viðskiptavinir félagsins eru einnig hluthafar í félaginu. Um 77% (2019: 78%) af flutningstekjum félagsins eru vegna viðskipta við hluthafa félagsins.

#### Mesta mögulega tap vegna mótaðilaáhættu

Mesta mögulega tap félagsins vegna fjáreigna er bókfært verð þeirra, sem var eftirfarandi í árslok:

	31.12.2020	31.12.2019
Langtímakröfur .....	2.510	1.708
Viðskiptakröfur á móðurfélag .....	4.326	4.443
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....	17.520	12.296
Handbært fé .....	25.766	30.973
Mesta mögulega tap vegna mótaðilaáhættu .....	50.122	49.420

#### Niðurfærsla

Engin niðurfærsla var á kröfum á árinu (2019: 0,3 milljónir USD). Niðurfærsla vegna viðskiptakrafna byggir á mati og reynslu stjórnenda. Reglulega er fylgst með innheimtumálum félagsins.

#### b. Lausafjáraáhætta

Lausafjáraáhætta er hættan á því að félagið geti ekki staðið við fjárhagsskuldbindingar sínar. Markmið félagsins er að stýra lausafé félagsins þannig að tryggt sé að það hafi alltaf nægt laust fé til að mæta skuldbindingum sínum. Til viðbótar er félagið með lánalínu við Landsbanka Íslands að fjárhæð 50 milljónum USD. Um áramótin hafði verið dregið 20 milljónir USD af lánalínunni.

Samningsbundnar greiðslur vegna fjárskulda, þar með taldar væntanlegar vaxtagreiðslur greinast þannig:

	Bókfært	Samnings- bundið sjóðstreymi	Innan árs	Eftir 1-2 ár	Eftir 2-5 ár	Meira en 5 ár
<b>31.12.2020</b>						
<b>Fjárskuldir sem ekki eru afleiður:</b>						
Skuldir við						
móðurfélag .....	0	0	0	0	0	0
Langtímask. ....	405.113	518.774	55.177	31.029	98.991	333.577
Viðskiptask. og aðrar skammt.sk. ....	17.096	17.096	17.096	0	0	0
	422.209	535.870	72.273	31.029	98.991	333.577

#### 31.12.2019

#### Fjárskuldir sem ekki eru afleiður:

Skuldir við						
móðurfélag .....	68.984	69.572	69.572	0	0	0
Langtímask. ....	296.631	384.739	25.714	30.520	98.035	230.470
Viðskiptask. og aðrar skammt.sk. ....	14.094	14.094	14.094	0	0	0
	379.709	468.405	109.380	30.520	98.035	230.470

## Skýringar, frh.:

### 29. Fjármálagerningar, frh.:

#### c. Markaðsáhætta

Markaðsáhætta er hættan á því að breytingar á markaðsverði erlendra gjaldmiðla og vaxta hafi áhrif á afkomu félagsins eða virði fjármálagerninga þess. Markmið með stýringu markaðsáhattu er að stýra og takmarka áhættu við skilgreind mörk, jafnframt því sem ábati er hámarkaður. Markaðsáhætta er skilgreind sem gjaldmiðlaáhætta, vaxtaáhætta og verðtryggingaáhætta.

#### (i) Gjaldmiðlaáhætta

Gjaldmiðlaáhætta er sú áhætta að fé tapist vegna óhagstæðra breytinga á gengi gjaldmiðla. Félagið býr aðallega við gjaldmiðlaáhættu vegna tekna, innkaupa og lántöku í öðrum gjaldmiðlum en starfrækslugjaldmiðli félagsins. Starfrækslugjaldmiðill félagsins er í bandarískum dólum og myndast því gjaldmiðlaáhætta af nettó sjóðstreymi og opinni stöðu efnahagsreiknings í öðrum myntum en bandarískum dólum. Meiri hluti tekna félagsins er í bandarískum dólum (USD), en aðrar tekjur eru í íslenskum krónum. Gjaldmiðlaáhætta vegna tekna í íslenskum krónum er takmörkuð þar sem innkaup í íslenskum krónum vega nánast upp á móti þeim á grundvelli sjóðstreymis. Á árinu sköpuðu einkum íslenskar krónur (ISK) og svissneskur franki (CHF) gengisáhættu í efnahag. Í árslok var 88,4% af langtímalánum félagsins í bandaríkjadólum en 11,6% í öðrum myntum.

Félagið ver sig að jafnaði ekki fyrir gjaldmiðlaáhættu, en metur reglulega myntsamsetningu skulda félagsins á móti myntsamsetningu tekna og eigna.

Lántaka félagsins í svissneskum frönskum (CHF), myndar gengisáhættu en vextir af þessu láni eru lægri en af lánum sem félagið tekur í bandaríkjadólum.

Áhætta félagsins vegna helstu erlendra gjaldmiðla er sem hér segir:

	EUR	CHF	ISK
<b>31.12.2020</b>			
Handbært fé .....	820	1	6.197
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....	0	0	9.776
Vaxtaberandi langtímaskuldir .....	0 (	9.978 ) (	37.853 )
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....	( 2.426 )	0 (	16.311 )
Áhætta í efnahagsreikningi .....	( 1.606 )	( 9.977 )	( 38.191 )
<b>31.12.2019</b>			
Handbært fé .....	40	0	9.545
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....	0	0	4.799
Vaxtaberandi langtímaskuldir .....	0 (	15.141 ) (	40.336 )
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....	( 1.642 )	0 (	7.629 )
Áhætta í efnahagsreikningi .....	( 1.602 )	( 15.141 )	( 33.621 )

	Meðalgengi		Árslokagengi	
	2020	2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Gjaldmiðlar</b>				
EUR .....	0,88	0,89	0,81	0,84
CHF .....	0,94	0,98	0,88	0,98
ISK .....	0,01	0,01	0,01	0,01

#### Næmnigreining

Styrking á gengi bandaríkjadals um 10% gagnvart eftirtöldum gjaldmiðlum þann 31. desember hefði hækkað (lækkað) afkomu félagsins eftir tekjuskatt um eftirfarandi fjárhæðir. Áhrif annarra erlendra gjaldmiðla eru óveruleg. Greiningin byggist á að allar aðrar breytur, sérstaklega vextir, haldist óbreyttar. Greiningin var unnin með sama hætti fyrir árið 2019.

	31.12.2020	31.12.2019
EUR .....	( 128 )	( 128 )
CHF .....	( 798 )	( 1.211 )
ISK .....	( 3.055 )	( 2.690 )



## Skýringar, frh.:

### 29. Fjármálagerningar, frh.:

Veiking á gengi bandaríkjadals um 10% gagnvart gjaldmiðlunum hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt, að því gefnu að allar aðrar breytur hefðu haldist óbreyttar.

#### (ii) Vaxtaáhætta

Félagið býr við vaxtaáhattu vegna vaxtaberandi eigna og skulda. Lántökur félagsins eru bæði með breytilegum vöxtum og föstum vöxtum með verðbótum, en stærstur hluti lána félagsins ber fasta vexti samanber skýringu nr. 23. Hlutfall vaxtaberandi skulda með breytilega vexti er 2,5% (2019: 3,8%).

Vaxtaberandi fjármálagerningar félagsins í árslok greinast þannig:

	Bókfært verð	
	31.12.2020	31.12.2019
<b>Fjármálagerningar með breytilega vexti:</b>		
Fjáreignir .....	25.766	30.973
Fjárskuldir .....	( 9.978)	( 15.141)
	<u>15.788</u>	<u>15.832</u>
<b>Fjármálagerningar með fasta vexti:</b>		
Fjáreignir .....	2.510	1.708
Fjárskuldir .....	( 391.534)	( 347.528)
	<u>( 389.024)</u>	<u>( 345.820)</u>

#### Næmnigreining sjóðstreymis vegna fjármálagerninga með fasta vexti

Í árslok eru allar skuldir félagsins með fasta vexti fyrir utan lánasamning í svissneskum frönkum (CHF). Þessar skuldir ekki færðar á gangvirði og eiga því breytingar á markaðsvöxtum á uppgjörstegi ekki að hafa áhrif á rekstrarreikning félagsins.

#### Næmnigreining sjóðstreymis vegna fjármálagerninga með breytilega vexti

Breyting á vöxtum um 100 punkta myndi hækka (lækka) afkomu um eftirfarandi fjárhæðir eftir tekjuskatt og hafa samsvarandi áhrif á eigið fé. Greiningin byggir á þeirri forsendu að allar aðrar breytur, sérstaklega gengi erlendra gjaldmiðla, haldist óbreyttar. Greiningin var unnin með sama hætti fyrir árið 2019.

	Afkoma	
	100 punkta hækkun	100 punkta lækkun
<b>31.12.2020</b>		
Fjármálagerningar með breytilega vexti .....	123	( 221)
Næmni sjóðstreymis (nettó) .....	<u>123</u>	<u>( 221)</u>
<b>31.12.2019</b>		
Fjármálagerningar með breytilega vexti .....	138	( 284)
Næmni sjóðstreymis (nettó) .....	<u>138</u>	<u>( 284)</u>

#### Gangvirði

##### Samanburður á gangvirði og bókfærðu verði

Mismunur á gangvirði og bókfærðu verði fjáreigna og fjárskulda í efnahagsreikningi greinist þannig:

	31.12.2020		31.12.2019	
	Bókfært verð	Gangvirði	Bókfært verð	Gangvirði
Vaxtaberandi skuldir við móðurfél., langtíma .....	0	0	( 68.234)	( 69.137)
Aðrar vaxtaberandi langtímaskuldir .....	( 401.512)	( 470.627)	( 294.435)	( 331.904)
	<u>( 401.512)</u>	<u>( 470.627)</u>	<u>( 362.669)</u>	<u>( 401.040)</u>

Gangvirði annarra fjármálagerninga er jafnt bókfærðu verði þeirra.

## Skýringar, frh.:

### 29. Fjármálagerningar, frh.:

#### Vextir við mat á gangvirði

Við núvirðingu vænts sjóðstreymis eru notaðir vextir af ríkisskuldabréfum auk 1 prósentustiga álags á uppgjörsdegi eins og árið 2019.

#### Flokkun fjármálagerninga

Fjáreignir og fjárskuldir greinast í eftirfarandi flokka fjármálagerninga:

	Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstur	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðar- verði	Fjárskuldir færðar á afskrifuðu kostnaðar- verði	Bókfært virði
<b>31.12.2020</b>				
Langtímakröfur .....		2.453		2.453
Kröfur á móðurfélag .....		4.383		4.383
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....		17.347		17.347
Handbært fé .....		25.766		25.766
	0	49.949	0	49.949
Skuldir við móðurfélag .....			0	0
Aðrar langtímaskuldir .....			401.512	401.512
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....			20.697	20.697
	0	0	422.209	422.209
<b>31.12.2019</b>				
Langtímakröfur .....		1.650		1.650
Kröfur á móðurfélag .....		4.501		4.501
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....		11.966		11.966
Handbært fé .....		30.973		30.973
	0	49.090	0	49.090
Skuldir við móðurfélag .....			68.984	68.984
Aðrar langtímaskuldir .....			294.435	294.435
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....			16.289	16.289
	0	0	379.708	379.708

### (ii) Verðtryggingaráhætta

Verðtryggingaráhætta er hættan á að sveiflur í vísitölu neysliverðs hafa áhrif á fjárhagsstöðu og sjóðstreymi verðtryggðra fjármálagerninga. Í árslok eru verðtryggðar skuldir 9,3% af heildar langtímalánum (2019: 11,1%)

Breyting á vísitölu neysliverðs um 1 prósentustig (100 punkta) myndi (lækka) hækka afkomu um eftirfarandi fjárhæðir eftir tekjuskatt. Greiningin byggir á þeirri forsendu að allar aðrar breytur haldist óbreyttar. Greiningin var unnin með sama hætti fyrir árið 2019.

	Afkoma	
	100 punkta hækkun	100 punkta lækkun
<b>31.12.2020</b>		
Verðtryggðir fjármálagerningar .....	( 325)	325
Næmni sjóðstreymis (nettó) .....	( 325)	325
<b>31.12.2019</b>		
Verðtryggðir fjármálagerningar .....	( 348)	348
Næmni sjóðstreymis (nettó) .....	( 348)	348

## Skýringar, frh.:

### 29. Fjármálagerningar, frh.:

#### Önnur markaðsáhætta

Önnur markaðsáhætta er takmörkuð, þar sem fjárfestingar í verðbréfum og eignarhlutum eru óverulegur hluti af starfsemi félagsins.

#### Eiginfjárstýring

Landsnet leggur áherslu á að viðhalda traustum eiginfjárgrunni sem tekur mið af forsendum í ákvörðunum eftirlitsaðila um arðsemi félagsins í tekjumörkum og styður við frekari þróun félagsins.

### 30. Tengdir aðilar

#### Skilgreining tengdra aðila

Móðurfélag, aðrir hluthafar, dótturfélag, hlutdeildarfélag, stjórnarmenn, stjórnendur og félög í þeirra eigu teljast vera tengdir aðilar félagsins. Viðskipti við tengda aðila hafa verið gerð á sambærilegum grundvelli og viðskipti við ótengda aðila. Landsnet nýtir sér undanþágu frá skýringakröfum IAS 24 þar sem móðurfélag Landsnets er í eigu íslenska ríkisins.

#### Lykilstjórnendur

Auk launa njóta forstjóri og framkvæmdastjórar félagsins framlags í réttindatengda lífeyrissjóði. Auk þess eru bifreiðahlunnindi veitt. Upplýsingar um laun stjórnenda eru í skýringu 10.

#### Viðskipti við tengda aðila

	2020	2019
<b>Sala á vörum og þjónustu:</b>		
Móðurfélag Landsnets og dótturfélög þess .....	53.730	59.442
Aðrir hluthafar .....	46.715	36.842
Sala á vörum og þjónustu til tengdra aðila samtals .....	100.445	96.284
<b>Kaup á vörum og þjónustu:</b>		
Móðurfélag Landsnets og dótturfélög þess .....	13.245	16.924
Aðrir hluthafar .....	7.175	7.713
Kaup á vörum og þjónustu frá tengdum aðilum samtals .....	20.420	24.637

Auk kaupa á vörum og þjónustu greiddi félagið móðurfélagi sínu vaxtagjöld af lántökum að fjárhæð 603 þúsund USD (2019: 3,0 milljónum USD). Einnig fékk félagið óverulegar vaxtatekjur af langtímakröfu við hlutdeildarfélag sitt.

#### Staða í árslok

Viðskiptakröfur og viðskiptaskuldir við tengda aðila greinast þannig:

	31.12.2020		31.12.2019	
	Kröfur	Skuldir	Kröfur	Skuldir
Móðurfélag Landsnets og dótturfélög þess .....	4.383	0	4.501	0
Aðrir hluthafar .....	6.592	0	3.931	0
Samtals .....	10.975	0	8.432	0

Aðrar kröfur og skuldir við tengda aðila greinast þannig:

	31.12.2020	31.12.2019
Vaxtaberandi langtímakröfur við hlutdeildarfélag .....	2.510	1.708
Vaxtaberandi skuld við móðurfélag, sbr. skýringu 23 .....	0	( 68.234)
Áfallnir vextir við móðurfélag, meðal annarra skammtímaskulda .....	0	( 750)
Samtals .....	2.510	( 67.276)

## Skýringar, frh.:

### 31. Kennitölur

Helstu kennitölur félagsins:

Rekstur:	2020	2019
Rekstrarhagnaður (EBIT) .....	46.577	50.184
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) .....	76.928	79.825
Efnahagur:	31.12.2020	31.12.2019
Veltufjárhlutfall - veltufjármunir/skammtímaskuldir .....	0,79	0,49
Eiginfjárhlutfall - eigið fé/heildarfjármagn .....	44,4%	45,9%
Arðsemi eigin fjár á meðalstöðu eiginfjár .....	6,9%	7,4%

### 32. Grundvöllur matsaðferða

Reikningsskil félagsins byggjast á kostnaðarverði, að eftirfarandi liðum undanskildum:

- Flutningskerfi félagsins er fært á endurmetnu verði.
- Fjármálagerningar á gangvirði gegnum rekstrarreikning eru færðir á gangvirði.

### 33. Reikningsskilaaðferðir

Reikningsskilaaðferðum sem lýst er hér á eftir hefur verið beitt með samræmdum hætti á öllum þeim tímabilum sem birt eru í ársreikningnum.

Eftirfarandi efnisyfirlit sýnir á hvaða blaðsíðu má finna mismunandi reikningsskilareglur.

a. Erlendir gjaldmiðlar .....	28
b. Fjármálagerningar .....	28
c. Rekstrarfjármunir .....	29
d. Óefnislegar eignir .....	30
e. Eignarhlutur í dótturfélagi .....	31
f. Eignarhlutur í hlutdeildarfélagi .....	31
g. Birgðir .....	31
h. Virðisrýmun .....	31
i. Lífeyrisgreiðslur .....	32
j. Skuldbindingar .....	32
k. Tekjur af raforkuflutningi .....	32
l. Leigugreiðslur .....	32
m. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld .....	33
n. Tekjuskattur .....	33
o. Hagnaður á hlut .....	33
p. Starfsþáttayfirlit .....	34
q. Nýir reikningsskilastaðlar og túlkanir á þeim .....	34

#### a. Erlendir gjaldmiðlar

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð í starfrækslugjaldmiðli á gengi viðskiptadags. Peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi á uppgjörstegi. Aðrar eignir og skuldir, sem metnar eru á gangvirði í erlendri mynt, eru færðar á því gengi sem var í gildi þegar gangvirði þeirra var ákvarðað. Gengismunur sem þannig myndast er færður í rekstrarreikning.

#### b. Fjármálagerningar

##### (i) Fjáreignir aðrar en afleiðusamningar

Lán, kröfur og handbært fé eru færð á þeim degi sem til þeirra er stofnað. Allar aðrar fjáreignir, þ.m.t. fjáreignir metnar á gangvirði gegnum rekstrarreikning, eru upphaflega færðar á þeim degi sem félagið gerist aðili að samningsbundnum ákvæðum fjármálagerningsins.

### 33. Reikningsskilaaðferðir, frh.:

Fjáreignir eru afskráðar ef samningsbundinn réttur félagsins að sjóðstreymi vegna fjáreignanna rennur út eða ef félagið framselur rétt til sjóðstreymis af eigninni til annars aðila án þess að halda eftir yfirráðum eða því sem næst allri þeirri áhættu og ávinningi sem í eignarhaldinu felst. Hluta af framseldum fjáreignum sem stofnað er til eða haldið eftir af félaginu er sérgreint í ársreikningi sem eign eða skuld.

Fjáreignum og fjárskuldum er jafnað saman og hrein fjárhæð færð í efnahagsreikning þegar og aðeins þegar lagalegur réttur félagsins er til staðar um jöfnun og fyrirhugað er að gera upp með jöfnun fjáreigna og fjárskulda eða innleysa eignina og gera upp skuldina á sama tíma.

Félagið flokkar fjáreignir aðrar en afleiðusamninga í eftirfarandi flokka: fjáreignir metnar á gangvirði gegnum rekstrarreikning og fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði.

#### Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning

Fjáreignir eru flokkaðar á gangvirði gegnum rekstrarreikning séu þær veltufjáreign eða ef þær eru tilgreindar á gangvirði gegnum rekstrarreikning við upphaflega skráningu í bókhald. Við upphaflega skráningu er beinn viðskiptakostnaður færður í rekstrarreikning þegar hann fellur til. Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning eru færðar á gangvirði í efnahagsreikning og gangvirðis-breytingar þaðan í frá eru færðar í rekstrarreikning.

#### Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði

Fjáreign sem áætlað er að eiga til gjalddaga og samningsbundnar greiðslur á settum gjalddögum samanstanda einungis af afborgunum af höfuðstól og vöxtum, skal skrá á afskrifuðu kostnaðarverði nema gerningurinn sé skilgreindur á gangvirði í gegnum rekstrarreikning í samræmi við gangvirðisheimildina. Slíkar eignir eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru slíkar fjáreignir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að frádreginni virðisrýrnun. Fjáreignir félagsins sem metnar eru á afskrifuðu kostnaðarverði eru langtímakröfur, viðskiptakröfur, aðrar skammtímakröfur og handbært fé.

Til handbærs fjár telst sjóður og óbundnar bankainnistæður sem eru til ráðstöfunar innan þriggja mánaða.

### (ii) Fjárskuldir aðrar en afleiðusamningar

Skuldabréf eru færð á þeim degi sem til þeirra er stofnað. Allar aðrar fjárskuldir, þ.m.t. skuldir metnar á gangvirði gegnum rekstrarreikning eru upphaflega færðar á þeim viðskiptadegi þegar félagið gerist aðili að samningsbundnum ákvæðum fjármálagerningsins.

Félagið afskráir fjárskuld þegar samningsbundnum skyldum vegna skuldagerningsins er lokið, þær felldar niður eða falla úr gildi.

Félagið flokkar fjárskuldir aðrar en afleiðusamninga sem aðrar fjárskuldir. Slíkar skuldir eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru þessar fjárskuldir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti.

Til fjárskulda félagsins annarra en afleiðusamninga teljast: skuldabréf, viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir.

Lántökukostnaður er færður til lækkunar á fjárskuldinni og leystur upp miðað við virka vexti.

### (iii) Hlutfé

Hlutfé er flokkað sem eigið fé. Þegar hlutir sem flokkaðir eru sem eigið fé eru keyptir er fjárhæð kaupverðsins, að meðtöldum beinum kostnaði, færð til lækkunar á eigin fé.

## c. Rekstrarfjármunir

### (i) Færsla og mat

Rekstrarfjármunir félagsins eru færðir til eignar á kostnaðarverði eða endurmetnu kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun.

Kostnaðarverð samanstendur af beinum kostnaði sem fellur til við kaupin. Kostnaðarverð rekstrarfjármuna sem félagið byggir sjálf innifelur efniskostnað, launakostnað og annan kostnað sem fellur til við að koma eigninni í notkun og eignfærðan fjármagnskostnað á byggingartíma. Aðkeyptur hugbúnaður sem er nauðsynlegur hluti til að starfrækja viðkomandi rekstrarfjármuni er færður til eignar sem hluti af kostnaðarverði þeirra. Jafnframt er við ákvörðun kostnaðarverðs tekið tillit til áætlaðs kostnaðar við niðurlagningu eignanna og kostnaðar sem kann að falla til við lagfæringu á þeim stað þar sem eignirnar voru. Þegar einstakir hlutir rekstrarfjármunar hafa ólíkan nýtingartíma eru þeir aðgreindir í bókhaldi og færðir sérstaklega.

## Skýringar, frh.:

### 33. Reikningsskilaaðferðir, frh.:

Í samræmi við heimild í alþjóðlegum reikningsskilastaðli eru línur og tengivirki félagsins færð samkvæmt endurmatsaðferð. Þannig eru línur og tengivirki félagsins skráð á endurmetnu verði, sem er gangvirði þeirra á endurmatsdegi að frádregnum endurmetnum afskriftum frá þeim tíma sem eignar var aflað. Endurmat þessara eignar er framkvæmt með reglubundnum hætti, þegar stjórnendur meta það að verulegar breytingar hafi orðið á gangvirði eignanna. Hefur félagið mótað sér stefnu um endurmat rekstrarfjármuna til að uppfylla kröfur fyrir beitingu endurmatsaðferðar. Samkvæmt henni skulu rekstrarfjármunir endurmetnir ef vísbendingar eru um að munur á bókfærðu verði endurmetinna fasteigna og gangvirðis sé orðinn 5% og yfir 5 milljarða kr. Félagið metur stöðuna með formlegum hætti við hvert hálfárs- og ársuppgjör.

Verðmatsþækkningar vegna endurmats eru færðar á endurmatsreikning meðal eigin fjár að frádregnum tekjuskattsáhrifum. Afskriftir af endurmetna verðinu eru færðar í rekstrarreikning. Við sölu, afskriftir eða niðurlagningu eignar er sá hluti endurmatsreikningsins sem tilheyrir þeirri eign færður á óráðstafað eigið fé.

Línur og tengivirki félagsins voru endurmetnar í lok árs 2015. Við endurmatið var beitt tvenns konar aðferðum. Annars vegar var litið til áætlaðs endurbyggingarkostnaðar flutningskerfisins, sem var metinn af óháðum sérfræðingum í ársbyrjun 2015 og framreiknaður til ársloka 2015. Hins vegar var lagt mat á rekstrarvirði með sjóðstreymisgreiningu. Matstímabilið var frá 2016 til 2025 og eftir það reiknað framtíðarvirði rekstrar. Endurmat ársins var byggt á rekstrarvirði núverandi eignar félagsins og gert ráð fyrir að fjárfestingar myndu jafngilda afskriftum núverandi eignastofns. Núvirðing framtíðarsjóðstreymis var byggð á veginni meðalardsemi (WACC) sem félaginu er úthlutað fyrir stórnotendur og dreifiveitur.

Hagnaður af sölu rekstrarfjármuna, sem er mismunur á söliverði og bókfærðu verði eignarinnar, er færður í rekstrarreikning meðal annarra tekna, en tap af sölu meðal annars rekstrarkostnaðar.

#### (ii) Flutningsvirki í byggingu

Flutningsvirki í byggingu eru færð til eignar á því verði sem svarar til aðkeyprar þjónustu, efnis, beins launakostnaðar og annars beins kostnaðar. Eignir sem ekki hafa verið teknar í notkun eru ekki afskrifaðar. Fjármagnskostnaður vegna fjármögnunar á kostnaðarverði flutningsvirkja í byggingu er eignfærður á byggingartíma og talinn hluti af kostnaðarverði eignarinnar. Eignfærður fjármagnskostnaður er veginn meðalfjármagnskostnaður félagsins á byggingartímanum.

#### (iii) Leigðar eignir

Þeir leigusamningar félagsins sem ekki eru teknir með í útreikning leiguskulda og leigugagna í samræmi við IFRS 16, eru skilgreindir sem rekstrarleigusamningar og eru leigðar eignir ekki færðar í efnahagsreikning félagsins.

#### (iv) Kostnaður sem fellur til síðar

Kostnaður við að endurnýja einstaka hluta rekstrarfjármuna er færður til eignar ef líklegt er talið að ávinningur sem felst í eigninni muni renna til félagsins og hægt er að meta kostnaðinn á áreiðanlegan hátt. Allur annar kostnaður er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar til hans er stofnað.

#### (v) Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar sem fastur árlegur hundraðshluti miðað við áætlaðan nýtingartíma rekstrarfjármuna, þar til niðurlagsverði er náð. Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Tengivirki .....	20 - 40 ár
Háspennulínur og strengir .....	20 - 60 ár
Fasteignir .....	50 ár
Skrifstofuáhöld, tæki og aðrar eignir .....	4-10 ár

Afskriftaaðferðir, nýtingartími og niðurlagsverð eru endurmetin á uppgjorsdegi.

## d. Óefnislegar eignir

### (i) Undirbúningskostnaður

Undirbúningskostnaður er eignfærður meðal fastafjármuna. Hér er aðallega um að ræða kostnað vegna kannana á línustæðum, undirbúnings lagningar flutningsmannvirkja og kostnað tengdan vinnu við umhverfismat vegna fyrirhugaðra framkvæmda. Fjármagnskostnaður vegna verkefna sem eru í undirbúningi er eignfærður og er talinn hluti af undirbúningskostnaðinum. Þetta á þó ekki við um verkefni sem eru í bið umfram eðlilegt ferli verkefnisins. Kostnaður er ekki afskrifaður á þessu stigi heldur hefur verið tekið tillit til mögulegrar virðisrýmnunar eins og fram kemur í skýringu 33h.

## Skýringar, frh.:

---

### 33. Reikningsskilaaðferðir, frh.:

Ef undirbúningskostnaður er að frumkvæði raforkukaupanda hefur félagið samið um að ef ekki verði af framkvæmdum, beri þeir útlagðan kostnað.

Þegar ákvörðun um lagningu flutningsmannvirkis hefur verið tekin og öll tilskilin leyfi hafa fengist, er undirbúningskostnaður eignfærður sem flutningsmannvirki í byggingu.

Á hverjum reikningsskiladegi er eignfærður undirbúningskostnaður yfirfarinn af stjórnendum með tilliti til skilyrða reikningsskilareglna um eignfærslu og virðisrýrnun færð ef talið er að forsendur séu ekki lengur til staðar.

Útlagður kostnaður við almennar rannsóknir er gjaldfærður þegar hann fellur til.

#### (ii) Hugbúnaður og aðrar óefnislegar eignir

Hugbúnaður og aðrar óefnislegar eignir eru metnar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun.

#### (iii) Afskriftir

Afskriftir eru færðar línulega í rekstrarreikning miðað við áætlaðan nýtingartíma. Nýtingartími hugbúnaðar er 4 ár.

#### e. Eignarhlutur í dótturfélagi

Félagið á dótturfélagið Landsnet ehf. Ekki er gerður samstæðureikningur og er eignarhluturinn færður á upphaflegu kostnaðarverði. Engin starfsemi hefur verið í dótturfélaginu frá stofnun. Hlutfélagið er 500 þús. kr.

#### f. Eignarhlutur í hlutdeildarfélagi

Hlutdeildarfélag er félag þar sem félagið hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu, en ekki yfirráð. Veruleg áhrif eru alla jafna til staðar þegar félagið ræður 20-50% atkvæðisréttar. Hlutdeildarfélag er fært í ársreikninginn með hlutdeildaraðferð og er í upphafi fært á kostnaðarverði. Ársreikningurinn inniheldur hlutdeild í afkomu og eiginfjárhreyfingum hlutdeildarfélags frá upphafi áhrifa til loka þess. Verði hlutdeild félagsins í tapi meiri en bókfært verð hlutdeildarfélags er bókfærða verðið fært í núll og færslu frekara taps hætt nema félagið hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það.

#### g. Birgðir

Rekstrarvöru- og varahlutabirgðir eru færðar á kostnaðarverði. Úreltar og ónýtar birgðir eru gjaldfærðar. Kostnaður við birgðir er byggður á „fyrst inn - fyrst út“ reglunni (FIFO) við birgðamat og tekur til kostnaðar sem stofnað hefur verið til við kaup birgðanna og við að koma þeim á staðinn og í notkunarhæft ástand.

#### h. Virðisrýrnun

##### (i) Fjáreignir

Virðisrýrnunarlíkan IFRS 9 skiptir fjáreignum í þrjú stig: Stig 1 þar sem vænt útlánatap er metið út frá líkum á því að vanefndir verði á næstu 12 mánuðum; stig 2 þar sem vænt útlánatap er metið út frá því að til vanefnda komi einhvern tímann á líttíma fjáreignarinnar; og stig 3 þar sem hlutlægar vísbendingar eru til staðar um að fjáreign sé virðisrýrð.

Upphaflega eru fjáreignir skráðar á stig 1, að undanskildum viðskiptakröfum án verulegs fjármögnunarþáttar og þeim fjáreignum sem eru virðisrýrðar við upphaflega skráningu.

Fjáreignir eru færðar á stig 2 verði veruleg aukning í útlánaáhættu mótaðila frá upphaflegri skráningu. Viðskiptakröfur félagsins eru án verulegs fjármögnunarþáttar og því færðar á stig 2 við upphaflega skráningu í samræmi við einfaldað líkan sem staðallinn setur fram fyrir slíkar fjáreignir.

Á hverjum uppgjörsdegi er kannað hvort til staðar er hlutlæg vísbending um virðisrýrnun fjáreigna (stig 3). Fjáreign hefur rýrnað í virði ef hlutlægar vísbendingar eru um að einn eða fleiri atburðir, sem hafa orðið, hafa áhrif á vænt framtíðarsjóstreymi eignarinnar og hægt er að meta virðisrýrnun með áreiðanlegum hætti.

Breytingar á virðisrýrnunarmetningu fjáreigna í afskriftareikning eru færðar í rekstrarreikning á því tímabili sem matið fer fram.

Virðisrýrnun er bakfærð ef unnt er að tengja bakfærsluna með hlutlægum hætti við atburð sem átt hefur sér stað eftir að virðisrýrnun var færð.

##### (ii) Aðrar eignir

Bókfært verð annarra eigna, að undanskildum birgðum, er yfirfarið á hverjum uppgjörsdegi til að meta hvort vísbendingar séu um virðisrýrnun þeirra. Sé einhver slík vísbending til staðar er endurheimtanleg fjárhæð eignarinnar metin.

## Skýringar, frh.:

---

### 33. Reikningsskilaaðferðir, frh.:

Virðisrýrnun er gjaldfærð þegar bókfært verð eignar eða fjárskapandi einingar er hærra en endurheimtanleg fjárhæð hennar. Fjárskapandi eining er minnsti aðgreinanlegi hópur eigna sem myndar sjóðstreymi sem er að mestu leyti óháð öðrum eignum eða hópum eigna. Virðisrýrnun er gjaldfærð í rekstrarreikningi en síðan til hlutfallslegrar lækkunar á bókfærðu verði annarra eigna sem tilheyra einingunni. Virðisrýrnun endurmats eigna er færð til lækkunar á endurmatsreikningi að því marki sem nemur endurmati vegna þeirrar eignar.

Endurheimtanleg fjárhæð eignar er hreint gangvirði hennar eða nýtingarvirði, hvort sem hærra reynist. Nýtingarvirði er metið miðað við áætlað framtíðarsjóðstreymi, sem er núvirt með vöxtum fyrir skatta, sem endurspeglar mat markaðarins á tímavirði peninga hverju sinni og þeirri áhættu sem fylgir eigninni.

#### i. Lífeyrisgreiðslur

##### (i) Iðgjaldatengd lífeyriskerfi

Félagið greiðir iðgjöld vegna starfsmanna sinna til sjálfstæðra iðgjaldatengdra lífeyrissjóða. Félagið ber enga ábyrgð á skuldbindingum sjóðanna. Iðgjöldin eru gjaldfærð í rekstrarreikningi eftir því sem þau falla til.

##### (ii) Réttindatengd lífeyriskerfi

Samkvæmt samningi félagsins við Lífeyrissjóð starfsmanna ríkisins (LSR) skulu skuldbindingar vegna starfsmanna félagsins sem eiga aðild að LSR gerðar upp árlega. LSR metur sérstaklega í árslok núvirta áfallna lífeyriskuldbindingu sem myndast hefur á því ári og dregur frá útreiknaðri fjárhæð iðgjöld sem starfsmenn og félagið hafa greitt sjóðnum vegna áunninna réttinda á árinu. Mismunurinn er gjaldfærður í rekstrarreikningi og greiddur árlega. Tryggingafræðilegt mat skal miðað við að áfallin skuldbinding vegna ársins sé reiknuð til núvirðis í árslok með þeim ársvöxtum, sem almennt eru notaðir við mat á skuldbindingum lífeyrissjóða, nú 0,78%.

#### j. Skuldbindingar

Skuldbinding er færð í efnahagsreikninginn þegar félaginu ber lagaleg skylda eða hefur tekið á sig skuldbindingu vegna fyrri atburðar og líklegt er að kostnaður lendi á því við að gera upp skuldbindinguna. Skuldbindingin er metin út frá væntu framtíðarjærflæði, sem er núvirt með vöxtum sem endurspeglar markaðsvexti og þá áhættu sem fylgir skuldbindingunni.

##### (i) Niðurrifsskuldbinding

Félagið hefur áætlað kostnað við niðurrif núverandi línustæða. Niðurrifskostnaðurinn hefur verið núvirtur miðað við áætlaðan líftíma háspennulína félagsins og er núvirt fjárhæð færð annars vegar til hækkunar á viðkomandi eign og hins vegar sem skuldbinding í efnahagsreikningi.

#### k. Tekjur af raforkuflutningi

Landsnet annast flutning raforku og kerfisstjórnun samkvæmt ákvæðum III. kafla raforkulaga nr. 65/2003. Tekjusköpun orkuflutnings er samkvæmt mældri afhendingu orkunnar og gildandi gjaldskrá á hverjum tíma. Gjaldskrá er háð tekjumörkum sem félaginu er sett á grundvelli 12. gr. raforkulaganna og eru undir eftirliti Orkustofnunar.

Tekjusköpun flutningstapa og kerfisþjónustu er einnig samkvæmt mældri afhendingu og gildandi gjaldskrá. Gjaldskráin er grundvölluð á innkaupsverði, byggt á útboðum. Hún er utan tekjumarká en háð eftirliti Orkustofnunar. Réttur til tekjuskráningar og að gera reikning vegna flutnings á raforku verður til þegar raforka er flutt og afhent.

#### l. Leigugreiðslur

Félagið leggur nú mat á það hvort samningur sé eða innihaldi leigusamning byggt á nýrri skilgreiningu á leigusamningi. Samkvæmt IFRS 16 er samningur leigusamningur ef hann veitir rétt til yfirráða yfir skilgreindri eign á tímabili í skiptum fyrir endurgjald. Vegna þessa hefur félagið sem leigutaki eignfært leigugreignir vegna réttar félagsins til að nota þær og leiguskuldir vegna skuldbindingar félagsins til að greiða leigu. Færsla leigusamninga hjá leigusala er svipuð og samkvæmt fyrri reikningsskilaaðferðum, þ.e. leigusali flokkar hvern leigusamning annaðhvort sem fjármögnunarleigusamning eða rekstrarleigusamning. Beiting IFRS 16 hefur ekki haft áhrif á reikningsskil félagsins sem leigusala.

##### Leigugreignir

Leigugreignir eru upphaflega færðar í efnahagsreikning á upphafsdegi leigusamninga og metnar á kostnaðarverði. Þær eru síðan metnar á endurmetnu verði líkt og sambærilegar greignir til eigin nota sem eru í eigu félagsins að teknu tilliti til afskrifta, virðisrýrnunar og leiðréttinga vegna endurmats leiguskulda, eftir því sem við á. Leigugreignir eru í efnahagsreikningi meðal rekstrarfjármuna.



## Skýringar, frh.:

---

### 33. Reikningsskilaaðferðir, frh.:

#### Leiguskuldir

Leiguskuldir eru upphaflega færðar í efnahagsreikning á upphafsdegi leigusamninga og metnar miðað við núvirði leigugreiðslna sem eru ógreiddar á þeim tíma, þar sem leigugreiðslur eru núvirtar með vöxtum félagsins á nýju lánsfé.

Stjórnendur hafa lagt mat á hvaða vextir séu viðeigandi við útreikning leiguskuldbindingar miðað við vænta vexti af nýju lánsfé. Við matið var horft til ýmissa þátta en einkum tegund leigueignar og leigutíma. Vextir voru ákvarðaðir sem 5%.

Eftir upphaflega færslu er bókfært verð leiguskulda hækkað vegna vaxtagjalda og lækkað vegna greiddra leigugreiðslna. Bókfært verð er jafnframt endurmetið þegar breyting verður á framtíðarleigugreiðslum vegna breytinga á vísitölu eða vöxtum, á mati á þeirri fjárhæð sem vænst er að þurfi að greiða á grundvelli hrakvirðistryggingar, eða þegar við á, breytinga á mati á því hvort nokkuð víst er að kaupheimild eða framlengingarheimild verði nýtt eða að uppsagnarheimild verði ekki nýtt.

Leigugreiðslum er skipt í vaxtagjaldahluta annars vegar og afborgunarhluta leiguskulda hins vegar. Vaxtagjaldahluti leigugreiðslna fer almennt lækandi eftir því sem líður á leigutíma. Leiguskuldir eru meðal annarra langtímaskulda í efnahagsreikningi.

Einnig er félagið með leigugreiðslur þar sem um er að ræða breytilegar leigugreiðslur sem ekki taka mið af vísitölu eða vöxtum. Í samræmi við IFRS 16 eru þær ekki teknar með í útreikning leiguskulda og leigueigna heldur gjaldfærðar eftir því sem þær falla til.

Þessar leigugreiðslur eru vegna leigu hluta af flutningsvirkjum innlendra orkufyrirtækja. Leigusamningarnir eru ótímasettir og er útreikningur leiguverðs undir eftirliti Orkustofnunar.

Þessi leiga sem svarar til fjármagnskostnaðar og afskrifta á árinu vegna afnota af flutningsmannvirkjum raforkufyrirtækja er gjaldfærð í ársreikningnum. Leigugjaldið er undir eftirliti Orkustofnunar. Árið 2020 námu leigugreiðslur 1,4 milljónum USD (2019: 1,1 milljónum USD)

#### m. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur samanstanda af vaxtatekjum af fjárfestingum, breytingum á gangvirði fjáreigna þar sem gangvirðisbreyting er færð í rekstrarreikning, söluhagnaði af eignarhlutum í hlutdeildarfélagum og gengishagnaði af erlendum gjaldmiðlum sem er færður í rekstrarreikning. Vaxtatekjur eru færðar eftir því sem þær falla til miðað við virka vexti.

Fjármagnsgjöld samanstanda af vaxtakostnaði af lántökum, bakfærslu núvirðingar niðurrifsskuldbindingar, gengistapi af erlendum gjaldmiðlum, breytingum á gangvirði fjáreigna þar sem gangvirðisbreyting er færð í rekstrarreikning og virðisryrnun fjáreigna. Lántökukostnaður er færður í rekstrarreikning miðað við virka vexti.

Hagnaði og tapi vegna gengisbreytinga erlendra gjaldmiðla er jafnað saman.

#### n. Tekjuskattur

Tekjuskattur á afkomu ársins samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti. Tekjuskattur er færður í rekstrarreikning nema þegar hann tengist liðum sem eru færðir í yfirlit um heildarafkomu eða beint á eigið fé, en í þeim tilvikum er tekjuskatturinn færður með sama hætti.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðs ársins, miðað við gildandi skatthlutfall á uppgjörsteggi. Tekjuskattshlutfall félagsins er 20%.

Frestaður tekjuskattur er færður vegna tímabundins mismunar á bókfærðu verði eigna og skulda í ársreikningnum annars vegar og skattverði þeirra hins vegar. Útreikningur á frestuðum skatti byggist á því skatthlutfalli sem vænst er að verði í gildi þegar tímabundinn mismunur kemur til með að snúast við, miðað við gildandi lög á uppgjörsteggi.

#### o. Hagnaður á hlut

Í ársreikningnum er sýndur grunnhagnaður á hlut og þynntur hagnaður á hlut fyrir almenna hluti í félaginu. Grunnhagnaður á hlut er reiknaður sem hlutfall afkomu, sem ráðstafað er til almennra hluthafa í félaginu, og vegins meðalfjölda útstandandi almennra hluta á árinu. Þynntur hagnaður á hlut er jafn grunnhagnaði þar sem félagið hefur ekki gert kaupréttarsamninga eða gefið út breytanleg skuldabréf.

## Skýringar, frh.:

---

### 33. Reikningsskilaaðferðir, frh.:

#### p. Starfspáttayfirlit

Samkvæmt rafkulögum er félaginu einungis heimilt að annast flutning á raforku og kerfisstjórnun á Íslandi, auk þess sem því er heimilt að starfrækja raforkumarkað. Félagið hefur ekki hafið starfrækslu raforkumarkaðar og lítur á núverandi starfsemi sem einn starfspátt og er því ekki birt starfspáttayfirlit.

#### q. Nýir reikningsskilastaðlar og túlkanir á þeim

Félagið hefur tekið upp alla alþjóðlega reikningsskilastaðla, breytingar á þeim og túlkanir sem Evrópusambandið hefur staðfest í árslok 2020 og gilda um árið 2020 og eiga við um starfsemi þess. Félagið hefur ekki tekið upp staðla, breytingar á stöðlum eða túlkanir sem taka gildi eftir árslok 2020, en heimilt er að taka upp fyrr.

# Viðauki 1 - Stjórnarháttayfirlýsing

## Stjórn og stjórnarhættir Landsnets hf.

Hlutverk Landsnets hf. samkvæmt raforkulögum nr. 65/2003 er að reka flutningskerfi raforku og annast kerfisstjórnun. Félaginu ber að tryggja og viðhalda hæfni flutningskerfisins til lengri tíma og tryggja rekstraröryggi raforkukerfisins. Landsneti hf. ber einnig að stilla saman raforkuvinnslu og raforkuþörf á hverjum tíma og annast uppgjör orkuflæðis á landsvísu. Þá á félagið að stuðla að því að efla virkni raforkumarkaðarins.

## Stjórnarhættir

Landsnet hf. fylgir reglum um stjórnarhætti sem fjallað er um í lögum um ársreikninga og lögum um hlutafélög. Einnig leitast stjórn Landsnets hf. við að viðhalda góðum stjórnarháttum og fylgja „Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja“ sem Viðskiptaráð Íslands, Nasdaq OMX Iceland og Samtök atvinnulífsins gáfu út og gilda frá og með 1. júní 2015. Stjórn setur sér starfsreglur, þar sem valdssvið hennar er skilgreint og verksvið gagnvart forstjóra. Núverandi starfsreglur voru staðfestar á stjórnarfundum Landsnets hf. 15. maí 2019 og eru aðgengilegar á aðalskrifstofu félagsins.

## Innra eftirlit og áhættustýring

Til að tryggja að reikningsskil Landsnets séu í samræmi við góða reikningsskilavenju hefur félagið lagt áherslu á vel skilgreind ábyrgðarsvið, eðlilega aðgreiningu starfa, ásamt reglulegri skýrslugjöf og gegnsæi í starfsemi. Mánaðarleg skýrslugjöf ásamt rýni fyrir einstök svið er mikilvægur þáttur í eftirliti með afkomu og öðrum lykilþáttum starfsmanna. Stjórn hefur eftirlit með fjármálalegri áhættu félagsins. Upplýsingar um áhættustýringu má finna í skýringu nr. 29 í ársreikningi félagsins.

## Gildi félags og siðareglur

Starfsmönnum ber að hafa gildi Landsnets hf. að leiðarljósi í öllum störfum sínum og athöfnum. Gildin taka mið af hlutverki og framtíðarsýn félagsins og eru grundvöllur þess fyrirtækjabrags sem sóst er eftir. Gildi Landsnets hf. eru: virðing, samvinna og ábyrgð.

Siðareglur Landsnets hf. voru samþykktar á stjórnarfundum 18. febrúar 2021 og eiga að stuðla að heiðarleika, réttisýni og sanngirni starfsfólks gagnvart hvert öðru, gagnvart félaginu og viðskiptavinum þess. Reglunum er einnig ætlað að efla traust og tiltrú viðskiptavina og almennings á Landsneti hf. og að takmarka hættuna á því að álit almennings á Landsneti bíði hnekki. Það er mat stjórnar Landsnets hf. að skýrar siðareglur, sem hafðar eru í heiðri í daglegum störfum, séu grunnur að velgengni og framtíðarvexti félagsins. Siðareglur Landsnets hf. ná til allra starfsmanna félagsins, einnig til stjórnarmanna og forstjóra. Siðareglur Landsnets hf. eru aðgengilegar á aðalskrifstofu félagsins.

## Framtíðarsýn og stefnuáherslur

Kjarninn í framtíðarsýn Landsnets er „Rafvædd framtíð í takt við samfélagið“. Nútímasamfélög reiða sig í æ ríkari mæli á örugga afhendingu raforku og því er nauðsynlegt að treysta rekstur flutningskerfis raforku. Til að tryggja örugga orku til framtíðar þarf fyrirtækið að starfa eftir virðishugsun. Virðið sem skapað er með tryggu afhendingaröryggi, hagkvæmni í rekstri, lágmörkun umhverfisáhrifa og hásmörkun nýtingar fjárfestinga og auðlinda fyrir viðskiptavinum og samfélagið er kjarninn í stefnuáherslum fyrirtækisins.

## Stefnuáherslur

Landsnet hefur skilgreint fjórbætt loforð við samfélagið í formi stefnuáherslna. Þau endurspeglar stefnu félagsins og þá áfanga sem þarf að ná til að komast þangað sem framtíðarsýn Landsnets vísar okkur. Áherslurnar eru:

### *Snjöll*

Við störfum í umhverfi þar sem kröfur eru að sífellt að aukast og tæknin að breytast. Við þurfum að vera tilbúin til að mæta tæknibreytingum sem eru framundan. Það gerum við m.a. með aukinni sjálfvirknivæðingu og stafrænum lausnum. Við treystum grundvöll ákvarðana með sífellt betri innsýn og greiningargetu. Sveigjanleiki notkunar og nýsköpun á raforkumarkaði verða í lykilhlutverki til að gera okkur kleift að mæta áskorunum framtíðarinnar.

### *Skilvirk*

Í okkar umsjón eru mikil verðmæti. Samfélagið og viðskiptavinir gera miklar kröfur til okkar varðandi góða þjónustu, skilvirkan rekstur og stöðuga gjaldskrá. Við sjáum alltaf tækifæri í að gera betur og gerum okkur grein fyrir því að það er lyklatríði til að ná fram skilvirkni í ferlum og hagkvæmni í uppbyggingu og rekstri raforkukerfisins. Við viljum einfalda og skerpa hluti í þágu viðskiptavina og nýta fjármagn þeirra og okkar enn betur. Hluti af því er að velja umhverfisvænar lausnir því þannig nýtum við betur auðlindir okkar og heimsins.

## Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

---

### *Abyrg*

Við erum lykilinnviður þjóðarinnar og því fylgir mikil ábyrgð. Örugg afhending orku er mikilvægasta viðfangsefnið okkar en samhlíða því þarf ákvarðanatataka að vera gegnsæ og byggja á öflugri upplýsingagjöf, samtali og samvinnu. Við stjórnun verkum okkar útrá áhættu og með viðbragðsáætlunum tryggjum við samfelldan rekstur. Umhverfismál eru í forgangi og við tökum aldrei áhættu varðandi persónuöryggi. Við beitum skipulögðum starfsháttum. Við vinnum að stöðugum umbótum þar sem stuðst er við alþjóðlega stjórnunarstaðla og uppfylltar eru viðeigandi kröfur, bæði lagalegar og aðrar sem tengjast starfseminni.

### *Metnaðarfull*

Við viljum skapa eftirsóknarverðan vinnustað þar sem umhyggja, jafnrétti og öryggi starfsfólks er í fyrirrúmi. Áhersla er á að skapa jákvæða vinnustaðarmenningu með sterkri liðsheild. Menningin okkar er metnaðarfull og hvatar eru til að ná árangri og framgangi í starfi. Við erum framfaramiðað þekkingarfyrirtæki og leggjum áherslu á að þróa hæfileika og hæfni starfsfólks.

### **Stjórnskipulag Landsnets**

Helstu einingar í stjórnskipulagi Landsnets eru stjórn og framkvæmdastjórn félagsins. Framkvæmdastjórn félagsins er samansett af forstjóra og fimm framkvæmdastjórum. Þá er ein undirnefnd stjórnar, endurskoðunarnefnd en að auki fer stjórn fer með hlutverk starfskjaranefndar.

### **Fyrirkomulag samskipta hluthafa og stjórnar**

Í samræmi við ákvæði í lögum um stofnun Landsnets nr. 75/2004 og raforkulögum nr. 65/2003 skulu stjórnarmenn í félaginu vera að öllu leyti óháðir vinnslu-, dreifingar- og sölufyrirtækjum raforku, hvort sem slík fyrirtæki eru eigendur félagsins eður ei. Er þetta gert til að fullnægja lögbundnum kröfum um að flutningsfyrirtækið gæti fyllsta hlutleysis og jafnræðis í starfsemi sinni.

Vegna hinnar sérstöku stöðu félagsins skv. III. kafla raforkulaga og ríkra skyldna til þess að gæta hlutleysis og jafnræðis skal áreittað að hluthöfum er óheimilt að skipta sér af einstökum úrlausnarefnum er varða starfrækslu Landsnets hf.

Afskipti hluthafa skulu að meginstefnu til takmarkast við almennar stefnumarkandi ákvarðanir á reglulegum hluthafafundum, t.a.m. um fjárhagsleg markmið rekstrar félagsins.

### **Stjórn**

Stjórn Landsnets hf. hefur æðsta vald í málefnum félagsins á milli aðalfunda. Stjórnin ber ábyrgð á stefnumótun félagsins og stærri ákvörðunum á milli hluthafafunda sem m.a. eru tilgreindar í starfsreglum stjórnar. Hún hefur eftirlit með öllum rekstri félagsins og fylgir því eftir að starfsemin sé að jafnaði í réttu og góðu horfi. Hún tryggir að nægilegt eftirlit sé haft með meðferð fjármuna félagsins og góð regla sé á bókhaldi og uppgjöri. Stjórnin ræður forstjóra félagsins. Allir stjórnarmenn eru óháðir félaginu og hluthöfum samkvæmt 8. gr raforkulaga 65/2003.

Í stjórn Landsnets eru kjörnir fimm aðalmenn árlega á aðalfundi félagsins en þeir eru:

### **Sigrún Björk Jakobsdóttir, formaður stjórnar.**

Sigrún Björk Jakobsdóttir er fædd árið 1966. Sigrún Björk hefur setið í stjórnnum fjölmargra fyrirtækja, samtaka, stofnana og nefnda og hefur víðtæka reynslu af vettvangi ferðapjónustu og sveitarstjórnarmála. Hún var bæjarfulltrúi á Akureyri frá 2002- 2010 og bæjarstjóri þar frá 2007-2009. Sigrún Björk er framkvæmdastjóri Isavia Innanlandsflugvalla. Hún var kjörin í stjórn Landsnets á aðalfundi 7.apríl 2016.

### **Katrín Olga Jóhannesdóttir, stjórnarmaður**

Katrín Olga Jóhannesdóttir er fædd árið 1962. Hún er með Cand.Oecon.-gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands, M.Sc.-gráðu í viðskiptum frá Odense Universitet og nám í „corporate finance“ við London Business School. Hún hefur gegnt margvíslegum stjórnunarstörfum, þar á meðal sem stjórnarformaður og meðeigandi Já hf., framkvæmdastjóri stjórnunarsviðs Skipta, framkvæmdastjóri einstaklingsmarkaðs Símans, framkvæmdastjóri markaðssviðs Símans og framkvæmdastjóri Navision Software Ísland. Þá var Katrín Olga formaður Viðskiptaráðs Íslands árin 2016-2020. Katrín Olga situr í stjórn eftirtalinna fyrirtækja: Haga hf., Kría consulting ehf. og Vörður tryggingar hf. Hún situr í háskólaráði Háskólans í Reykjavík og í fjárfestingaráði Akurs fjárfestingasjóðs. Katrín Olga hefur setið í stjórnnum margra fyrirtækja, þar á meðal Icelandair Group, Ölgerðarinnar og Advania. Katrín Olga var kosin í stjórn Landsnets á aðalfundi félagsins 13. mars 2020

## Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

---

### **Magnús Þór Ásmundsson, stjórnarmaður**

Magnús Þór Ásmundsson er fæddur 1963. Hann lauk námi í rafmagnsverkfræði frá Háskóla Íslands árið 1987 og meistaraþrófi frá Danmarks Tekniske Universitet 1990. Magnús hefur víðtæka reynslu af stjórnunarstörfum. Hann var framkvæmdastjóri framleiðslu hjá Marel til 2009. Hann var framkvæmdastjóri framleiðsluþróunar hjá Alcoa Fjarðaáli og síðan forstjóri fyrirtækisins frá 2012 til 2019. Árið 2020 tók Magnús við starfi forstjóra Faxaflóahafna sf. Magnús hefur setið í stjórn Viðskiptaráðs og í stjórn Háskólans í Reykjavík og Tækniskólans. Hann er einn af stofnendum ferðaþjónustufyrirtækisins Vök baths á Egilsstöðum og situr í stjórn fyrirtækisins. Magnús var kosinn í stjórn Landsnets á aðalfundi félagsins 13. mars 2020.

### **Ólafur Rúnar Ólafsson, stjórnarmaður**

Ólafur Rúnar Ólafsson er fæddur árið 1975. Ólafur Rúnar hefur starfað sem lögmaður frá árinu 2002 og fékk málflytningarréttindi fyrir Hæstarétti Íslands árið 2011. Hann var svæðisstjóri Lögheimtunnar ehf. og Motus innheimtubjónustu á Norðurlandi um tólf ára skeið þar til 2016 að hann tók við starfi sveitarstjóra Eyjafjarðarsveitar á miðju kjörtímabili. Ólafur Rúnar er eigandi og rekur nú Lögmannsstofu Norðurlands ehf. en lögmannsstofan er með skrifstofu á Akureyri. Ólafur Rúnar hefur setið í yfirkjörstjórn Norðausturkjördæmis 2009-2017, var um skeið stjórnarmaður í Rekstrarfélagi verðbréfasjóða ÍV hf. og hefur haft umsjón með kennslu í félagarétti við Félagsvísinda- og lagadeild Háskólans á Akureyri undanfarin ár. Ólafur Rúnar hefur víðtæka reynslu af lögmannsstörfum og lögfræðiráðgjöf við fyrirtæki og opinbera aðila. Ólafur Rúnar kom inn sem varamaður stjórnar í upphafi árs 2018 en var svo kosinn í stjórn á aðalfundi félagsins 23. mars 2018.

### **Svava Bjarnadóttir, stjórnarmaður**

Svava Bjarnadóttir er fædd árið 1964. Svava hefur áralanga reynslu af stjórnun fyrirtækja, þ.e. á sviði fjármála, mannauðs og stefnumótunar ásamt því að hafa setið í fjölda stjórnna. Hún er viðskiptafræðingur frá HÍ, (CandOceon) með áherslu á fjármál fyrirtækja, ásamt því að vera alþjóðlega vottaður markþjálfari með ACC vottun frá ICF. Svava hefur tekið virkan þátt í íslensku atvinnulífi meðal annars var hún ein af hluthöfum Mannvits og fjármálastjóri þess félags á árunum 2000-2012 og mannauðsstjóri á árunum 2005-2007. Svava var ein af stofnendum ráðgjafafyrirtækisins Strategíu ehf en starfar nú og rekur fyrirtækið Kapitula ehf sem sérhæfir sig í leiðtogaþjálfun og stjórnendabjálfun fyrir meðalstór og stór fyrirtæki. Svava var varamaður í stjórn 2013-2018 en var kosinn í stjórn á aðalfundi félagsins 23. mars 2018.

Í stjórn félagsins sitja þrjár konur og tveir karlmenn. Stjórn Landsnets hf. uppfyllir því skilyrði 63. gr. laga um hlutfélag um að hlutfall hvors kyns í stjórn skuli ekki vera lægra en 40%.

Stjórnin hélt 16 fundi á árinu 2020. Nefndin var fullskipuð á þrettán fundum. Á þremur fundum vantaði einn stjórnarmann.

## **Forstjóri og framkvæmdastjórn Landsnets**

### **Starfsskyldur forstjóra**

Forstjóri ber ábyrgð á daglegum rekstri félagsins. Hann fer með ákvörðunarvald í öllum málefnum félagsins sem ekki eru falin öðrum skv. lögum nr. 2/1995 og samþykktum félagsins. Forstjóri stendur fyrir rekstri félagsins í samræmi við reglur eða ákvarðanir stjórnar, samkvæmt samþykktum þess og lögum. Forstjóri ritar firma félagsins og hefur prókúru fyrir það. Forstjóra er heimilt að veita öðrum starfsmönnum félagsins umboð til að fara með afmarkaðar heimildir starfsskyldu sinnar að fengnu samþykki stjórnar félagsins. Forstjóri ber ábyrgð á að greina, mæla, fylgjast með og hafa eftirlit með áhættum sem starfseminni fylgja. Honum ber að viðhalda skipuriti sem skýrt tilgreinir ábyrgðarsvið, heimildir starfsmanna og boðleiðir innan félagsins. Forstjóri skal móta markmið fyrir innra eftirlit í samráði við stjórn félagsins og fylgjast með því að það eftirlitskerfi sé skilvirkt. Forstjóri undirbýr fundi stjórnar ásamt formanni hennar og gefur stjórninni reglulega skýrslu um störf og hag félagsins.

### **Guðmundur Ingi Ásmundsson, forstjóri**

Guðmundur Ingi er fæddur árið 1955. Hann lauk prófi í rafmagnsverkfræði 1980 frá Háskóla Íslands og meistaraþrófi í raforkuverkfræði 1982 frá Danmarks Tekniske Universitet (DTU). Guðmundur Ingi réðst til Landsvirkjunar árið 1982 og starfaði sem verkfræðingur í rekstrardeild, síðar yfirverkfræðingur og deildarstjóri kerfisdeildar frá árinu 1993. Kerfisstjóri Landsnets frá stofnun þess 1. janúar 2005. Framkvæmdastjóri kerfisstjórnar frá 1. nóvember 2005. Guðmundur Ingi var aðstoðarforstjóri Landsnets frá 1. janúar 2008 og forstjóri frá 1. janúar 2015.

## Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

---

### Framkvæmdastjórn Landsnets hf. skipa, auk forstjóra:

Guðlaug Sigurðardóttir, framkvæmdastjóri fjármálasviðs og staðgengill forstjóra  
Einar S. Einarsson, framkvæmdastjóri stjórnunarsviðs  
Nils Gústavsson, framkvæmdastjóri framkvæmda- og rekstrarsviðs  
Sverrir Jan Norðfjörð, framkvæmdastjóri þróunar- og tæknisviðs  
Þorvaldur Jacobsen, framkvæmdastjóri kerfisstjórnunarsviðs

### Endurskoðunarnefnd

Stjórn félagsins skipar í endurskoðunarnefnd. Í núverandi endurskoðunarnefnd Landsnets hf. sitja:  
Margret G. Flóvenz, endurskoðandi, formaður.  
Ólafur Rúnar Ólafsson, stjórnarmaður Landsnets hf.  
Svava Bjarnadóttir, stjórnarmaður Landsnets hf.

Endurskoðunarnefnd Landsnets hf. hefur sett sér starfsreglur og er hlutverk hennar skilgreint í þeim en þar segir: Endurskoðunarnefnd skal meðal annars hafa eftirfarandi hlutverk án tillits til ábyrgðar stjórnar, stjórnenda eða annarra á þessu sviði:

- Eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila.
- Eftirlit með fyrirkomulagi og virkni innra eftirlits félagsins, innri endurskoðun ef við á og áhættustýringu.
- Eftirlit með endurskoðun ársreiknings og annarra fjárhagsupplýsinga félagsins.
- Mat á óhæði endurskoðanda eða endurskoðunarfyrtækis félagsins og eftirlit með öðrum störfum endurskoðanda eða endurskoðunarfyrtækis.

Þá gerir nefndin tillögur að úrbótum og tekur til umfjöllunar mál að beiðni stjórnar. Endurskoðunarnefnd setur fram tillögu til Ríkisendurskoðunar um löggiltan endurskoðanda eða endurskoðunarfyrtæki fyrir félagið ár hvert en Ríkisendurskoðun leggur fram endanlega tillögu fyrir aðalfund félagsins. Nefndin hélt 11 fundi á árinu 2020 og var nefndin fullskipuð á þeim fundum.

### Starfskjaranefnd

Stjórn Landsnets hf. fer með hlutverk starfskjaranefndar og hefur samþykkt starfskjarastefnu fyrir félagið. Starfskjarastefnan var samþykkt var á aðalfundi félagsins 13. mars 2020. Starfskjarastefnan er aðgengileg á heimasíðu félagsins. Málefni tengd starfskjaranefnd eru tekin fyrir á stjórnarfundum þegar við á.

## Viðauki 2 - Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

### Hlutverk, stefna og viðskiptalíkan

Hlutverk Landsnets er að tryggja hagkvæma uppbyggingu og rekstur raforkukerfisins, en örugg og ótrufluð afhending raforku er ein af meginstoðum nútímasamfélags.

Stefna Landsnets byggir á hlutverki félagsins og framtíðarsýn. Stefnan birtist í stefnuáherslum sem verða leiðarljós í starfsemi félagsins næstu árin. Kjarninn í framtíðarsýn Landsnets er „Rafvædd framtíð í takt við samfélagið“ og tekur mið af því að nútímasamfélög reiða sig í æ ríkari mæli á örugga afhendingu raforku. Nauðsynlegt er því að treysta rekstur flutningskerfis raforku til að takast á við breyttar þarfir og til að tryggja örugga orku til fyrirtækja og almennings í landinu. Félagið leggur áherslu á virðishugsun í stefnuáherslum sínum og eru verkefni metin út frá tryggu afhendingaröryggi, og hagkvæmni en einnig er horft til lágmarkunar umhverfisáhrifa og hámarkunar nýtingar fjárfestinga og auðlinda fyrir viðskiptavinum og samfélagið í heild.

Landsnet er hlutafélag sem annast flutning raforku og stýringu raforkukerfisins samkvæmt lögum nr. 75/2004 um stofnun Landsnets hf. Félagið er undir eftirliti Orkustofnunar sem einnig hefur það hlutverk samkvæmt 12. gr. raforkulaga að ákveða leyfðar tekjur félagsins vegna sérleyfisstarfseminnar, svokölluð tekjumörk. Tekjumörkin eru ákveðin fyrir fram til fimm ára í senn, fyrir flutning til stórnótenda annars vegar og dreifiveitna hins vegar. Gjaldskrá félagsins fyrir raforkuflutning byggir á tekjumörkum og áætlunum um raforkuflutning og aflþörf. Félagið innheimtir einnig gjald af notendum fyrir annars vegar þá raforku sem tapast í kerfinu svokölluð flutningstöp og hins vegar fyrir þjónustu sem snýr að stýringu kerfisins, svokallaða kerfisþjónustu. Tekjur félagsins fyrir flutningstöp og kerfisþjónustu eru byggðar á kostnaðarverði þjónustunnar auk leyfðrar álagningar. Gjaldskrár félagsins er undir eftirliti Orkustofnunar.

### Mikilvægir innviðir fyrir samfélagið

Flutningskerfi raforku telst til lykilinnviða í landinu. Straumleysi getur verið víðtækt og haft miklar afleiðingar fyrir heimili, atvinnulíf og starfsemi annarra mikilvægra innviða eins og fjarskipti.

Mikilvægt er að flutningskerfið tryggi almenningi aðgengi að öruggri orku og anni jafnframt flutningi á þeirri raforku sem markaðsaðilar hafa viðskipti um á hverjum tíma í því magni og gæðum sem samið er um. Ein af lykilstefnuáherslum félagsins er að vinna fyrir samfélagið með það að markmiði að tryggja öryggi afhendingar á raforku. Samkvæmt reglugerð 1048/2004 skal félagið setja sér markmið um gæði raforku og afhendingaröryggi og eru skilgreindir þrjú stuðlar sem félagið skal setja sér markmið um, þeir eru a. Stuðull um rofið álag (SRA), b. Stuðull um meðallengd skerðingar, straumleysismínútur (SMS) og c. Kerfismínútur (KM). Markmið félagsins og niðurstöður fyrir árið 2020 eru birtar í árlegri frammistöðuskýrslu Landsnets sem er birt samhliða ársskýrslu félagsins á [www.landsnet.is](http://www.landsnet.is). Félagið er með skilgreindan fyrirtækjamælikvarða um afhendingaröryggi og metur hann hlutfall þess tíma sem kerfið er í rekstri og afhending tryggð. Niðurstaða fyrir 2020 var 99,9977% (99,9831% fyrir 2019) en markmið félagsins fyrir bæði árin voru 99,9905%.

Landsnet ber ábyrgð á rekstri flutningskerfisins, stýrir því og sér til þess að alltaf sé jafnvægi á milli raforkunotkunar og raforkuvinnslu. Hlutverk kerfisstjórnunar er að samræma viðbragðsáætlanir um rof rekstrareininga sem hafa áhrif á rekstur raforkukerfisins, stýra kerfisuppbyggingu eftir að rekstrartruflanir hafa átt sér stað, skerða álag hjá notendum ef þörf krefur og bregðast við flutningstakmörkunum. Stjórnstöð Landsnets er ávallt á vaktinni og er mönnum allan sólarhringinn. Í almennum rekstri kerfisins er lögð áhersla á reglubundið viðhald og gott viðbragð. Einnig er lögð áhersla á náð samstarf við viðskiptavinum ef truflanir verða.

Stefna félagsins er að framkvæmdir séu gerðar í sátt við samfélagið og hefur í því skyni aukið upplýsingagjöf og eftt samtal við hagaðila. Starfandi er á vegum félagsins hagsmunaráð til að skapa samráð á víðtækum grunni og vettvang umræðna milli hagaðila í samfélaginu um uppbyggingu raforkukerfisins.

Sett eru af stað verkefnaráð í stærri svæðisbundnum fjárfestingaverkefnum. Þar koma helstu hagsmunaaðilar, fyrir utan landeigendur, saman með reglulegu millibili. Þá hafa einnig verið haldnir upplýsinga- og samráðsfundir með landeigendum. Markmiðið er að skapa vettvang til að tryggja virkara samtal samhliða því að auka skilning og upplýsingaflæði milli hagsmunaaðila í aðdraganda ákvarðana um framkvæmdir á vegum Landsnets. Horft er til hagkvæmni í uppbyggingu og rekstri flutningskerfisins viðskiptavinum og almenningi til hagsbóta.

Félagið leggur áherslu á góða þjónustu við núverandi og verðandi viðskiptavinum félagsins. Núverandi viðskiptavinir félagsins eru tiltölulega fáir, enda um heildsölurekstur að ræða. Í ljósi mikilvægis og stærðar viðskiptavinanna, þá er góð þjónusta einn af hornsteinum í rekstri félagsins. Í því skyni er ánægja með þjónustu félagsins mæld árlega. Vegna heimsfaraldursins var þjónusta á árinu um margt óvenjuleg, þar sem stóran hluta af árinu var hvorki hægt að bjóða viðskiptavinum í heimsókn né heimsækja þá. Langtímamarkmið er að ná einkunninni 4,2 á skalanum 1-5. Á árinu 2020 mældist ánægja 3,9 og lækkaði um 0,1 frá árinu á undan.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

---

### Áhættur í rekstri og uppbyggingu

Á undanförunum árum hefur félagið unnið markvisst að því að byggja styrkari stoðir undir áhættumat í rekstri og uppbyggingu meðal annars í gegnum áætlanir um samfelldan rekstur. Stjórnendur og lykilstarfsmenn Landsnets auðkenna fjárhagslega og ófjárhagslega áhættu fyrirtækisins og leggja mat á mikilvægi hennar. Áhættuskrá félagsins er notuð til að ákvarða aðgerðir til að stýra eða draga úr áhættu. Stuðst hefur verið við ÍST ISO31000 staðalinn við þessa vinnu.

Í rekstri raforkukerfisins eru til staðar viðbragðsáætlanir vegna stærri atburða sem geta sett rekstur félagsins í hættu, svo sem vá vegna óveðurs, jarðskjálfta, eldgosa, heimsfaraldurs, netárása, truflana o.s.frv. Viðbragðsáætlunum er einnig er viðhaldið í rekstri og fyrir hvert svið.

Viðbragðsæfingar vegna straumleysis og náttúruhamfara eru haldnar reglulega og eru þær iðulega gerðar í samstarfi við bæði viðskiptavinum og aðra lykilhagaðila. Landsnet er í forsvari fyrir NSR, Neyðarsamstarf raforkukerfisins sem er samvinnuvettvangur vinnslufyrirtækja, flutningsfyrirtækis, dreifiveitna, stórnotenda og opinberra aðila á Íslandi vegna vár sem steðjar að vinnslu, flutningi eða dreifingu raforku og / eða stórnotendum. Forstjóri Landsnets á sæti í almannavarna- og öryggismálaráði samkvæmt 2. mgr. 4. gr. laga nr. 82/2008, um almannavarnir.

Á Landsneti hvílir skýr lagaskylda til að byggja flutningskerfið upp á hagkvæman hátt að teknu tilliti til öryggis, skilvirkni, áreiðanleika afhendingar, gæða raforku og stefnu stjórnvalda um uppbyggingu flutningskerfis raforku. Áform um uppbyggingu raforkuflutningskerfisins eru sett fram í kerfisáætlun þar sem framkvæmdir eru metnar út frá ýmsum þáttum sem meðal annars fela í sér áhrif á viðskiptavinum, umhverfi og nærsamfélag.

Uppbygging raforkukerfisins og endurbætur hafa tafist undanfarin ár og hefur félagið skilgreint áhættur er snúa að leyfisveitingum. Undirbúnings- og framkvæmdaferlið er langt og framleiðsla íhluta og afhending í framkvæmdir tekur allt að átján mánuðum. Í leyfisveitingaferlinu er opin kæruleið allt til enda eða þar til framkvæmdaleyfi hefur verið gefið út. Sveitarfélög gefa út framkvæmdaleyfi til eins árs og er því ekki sótt um það fyrr en komið er að framkvæmdatíma. Landsnet hefur lagt mikið upp úr því að vinna í sátt við samfélag og umhverfi. Eins og áður hefur komið fram, þá er í undirbúningi framkvæmda unnið með nærsamfélaginu í verkefnahópum (verkefnaráði) og fundað reglulega með hagsmunaráði sem samanstendur af mikilvægum hagaðilum í þjóðfélaginu. Landsnet telur mikilvægt að tryggja aðkomu allra hagaðila snemma að málum og að tekist sé á um mismunandi viðhorf á þeim vettvangi. Mikilvægt er að reyna að samræma verklagið og tryggja að unnið sé úr ágreiningi sem fyrst í ferlinu.

### Áhrif af Covid-19

Landsnet þurfti eins og önnur fyrirtæki að takast á við afleiðingar heimsfaraldurs, Covid-19, á starfsemi. Flutningskerfi raforku er einn af mikilvægustu innviðum samfélagsins og með það að leiðarljósi vann félagið að því að tryggja samfelldan rekstur á annars erfiðum tímum. Félagið er með virkar viðbragðsáætlanir í rekstrinum og hefur verið í miklu og góðu samstarfi við Almannavarnir ríkisins vegna viðbragða í v. Strax í mars voru starfsmenn sendir í heimavinnu en um leið tryggð mönnun í grunnrekstri félagsins. Framkvæmdastjórn og öryggisstjóri funduðu daglega og unnið var eftir viðbragðsáætlunum Almannavarna. Út árið var starfsemi skipt upp, sett upp sóttvarnahólf og tryggður aðskilnaður hópa. Rekstur félagsins gekk mjög vel í þessum aðstæðum og engin óvænt atvik komu upp á árinu sem hætta var af. Félagið hefur innleitt stjórnunarkerfi og verklag til að tryggja samfelldan rekstur og byggt upp viðbragðsáætlanir er varða rekstur félagsins. Unnið var eftir þeim áætlunum og þær aðlagðar eftir því sem tíminn leið og reynsla af ástandinu jókst. Engin vandkvæði hlutust af því að starfsmenn fóru í heimavinnu enda lá fyrir vel skipulagt verklag varðandi heimatengingar og notkun á búnaði.

Óveruleg áhrif urðu á framkvæmdir félagsins. Tafir voru á afhendingu búnaðar í einhverjum tilvikum og leysa þurfti úr aðkomu erlendra verktaka að verkefnum. Hvort tveggja hafði óveruleg áhrif og í einhverjum tilfellum var það leyst með því að breyta forgangsröðun verkefna og verkþátta.

Áhrif af Covid 19 á rekstur félagsins voru óveruleg og framkvæmdir ársins samkvæmt áætlun.

### Stjórnunarkerfi

Landsnet leggur áherslu á öflugt umbótastarf og er lögð rík áhersla á ferlavæðingu, straumlínustjórnun og að einfalda gæðakerfið til að tryggja sýnileika í rekstri fyrirtækisins í heild með áherslu á þjónustu við viðskiptavinum. Stuðst er við alþjóðlega stjórnunaraðila og að uppfylla viðeigandi kröfur, bæði lagalegar og aðrar sem tengjast starfsemi. Landsnet er með vottað stjórnunarkerfi í gæða-, heilsu-, öryggis-, upplýsingaöryggis-, jafnlauna-, rafmagnsöryggis- og umhverfismálum. Stjórnunarkerfið er vottað af BSI (British Standards Institution).



## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

---

Stuðlað er að áætlun, áhættumati og eftirliti með áhættum til að tryggja samfelldan rekstur. Stýring áhættu er með gæðaskjöllum sem lýsa rekstri félagsins og vinnulagi sem lagt er upp með til að tryggja að þörfum og væntingum hagaðila sé mætt. Stöðugar umbætur og eftirfylgni ná til allrar starfseminnar þar sem stuðst er við alþjóðlega stjórnunarstaðla og kröfur, bæði lagalegar og samfélagslegar væntingar sem tengjast starfseminni. Landsnet er með faggilda vottun á starfsemi sína samkvæmt ISO 9001:2015 gæðastjórnunarstaðli, ISO 14001:2015 umhverfisstjórnunarstaðli, ISO 45001:2018 öryggisstjórnunarstaðli, ISO 27001:2013 upplýsingaöryggisstaðli og ÍST 85:2012 jafnlaunastaðli.

### Umhverfismál

Landsnet er með vottað umhverfisstjórnunarkerfi samkvæmt alþjóðastaðlinum ISO14001:2015, auk þess að vera með umhverfisstefnu og vinna markvisst að því að draga úr áhrifum af starfseminni.

Félaginu er umhugað um að minnka sýnileika raforkumannvirkja sem tengjast flutningskerfinu. Sérstaklega hefur verið horft til þess við hönnun nýrra tengivirkja og umhverfis þeirra að halda sýnileika mannvirkjana í lágmarki og það haft að markmiði að mannvirkin falli sem best að aðliggjandi umhverfi. Á framkvæmdatíma er lögð áhersla á að lágmarka rask af framkvæmdunum. Þá er einnig lögð áhersla á góðan frágang í lok framkvæmda þar sem nýttur er jarðvegur og gróður sem lögðust til með framkvæmdinni.

Á árinu 2019 var lokið við tilraunaverkefni sem unnið var fyrir Landsnet þar sem fylgt var eftir umhverfismati á Kröflulínu 4 og Þeistareykjalínu 1. Þar var lagt mat á það hvort umhverfisáhrif nokkurra mælanlegra þátta framkvæmdanna væru í samræmi við það sem spáð var í umhverfismati vegna þeirra. Markmiðið var að meta hvernig til hefði tekist við umhverfismatið og hvort eitthvað mætti bæta. Niðurstöður verkefnisins hafa nú þegar verið nýttar til þess að bæta aðferðir við umhverfismat á framkvæmdum Landsnets. Landsnet mun fylgja umhverfismati nýrra verkefna eftir með sambærilegum hætti, til að umhverfismat sé ávallt unnið út frá nýjustu upplýsingum hverju sinni.

Þá er unnið markvisst að því að draga úr öðrum umhverfisáhrifum vegna starfseminnar og er lagt kapp á að þekkja þau áhrif sem fyrirtækið hefur á náttúru og samfélag. Engin alvarleg umhverfisóhöpp urðu á árinu en stöðugt er unnið að umbótum til að sporna við þeim. Í grænu bókhaldi félagsins er gerð grein fyrir niðurstöðum vöktunar og kolefnisspori Landsnets.

Einn lykilmælikvarði félagsins er kolefnislosun. Mælikvarðar og markmið hafa verið sett til að fylgjast með þróun losunar og hefur félagið sett sér markmið um kolefnishlutleysi árið 2030. Kolefnisspor fyrirtækisins í umfangi 1 ræðst af leka á einangrunargasinu brennisteinhexaflúoríði (SF6) sem notað er sem einangrunarmiðill í rafbúnaði í tengivirkjum, varaafli og eldsneyti á bíla og tæki. Á árinu 2020 var kolefnislosun í umfangi 1 4.002 - CO2 tonn, sem er 37% aukning frá árinu á undan. Munar þar mest um leka á SF6 gasi vegna tjóns á búnaði, en lokið var við viðgerð á þeim búnaði á árinu. Að auki hélst kolefnislosun vegna varaafls hátt vegna óveðra. Verið er að vinna í viðamiklum umbótum á SF6 búnaði víða um land, ásamt uppsetningu á rauntímavöktunarbúnaði. Árangur í að draga úr varaaflskeyrslum ræðst af veðurskilyrðum annars vegar og framgangi innviðauppbýgginga á svæðum sem reiða sig á varaafli hins vegar.

### Öryggismál

Stefna félagsins er að skapa slysalausan vinnustað ásamt fyrirtækjamenningu sem styður starfsfólk í að leggja sitt af mörkum til að koma í veg fyrir slys. Ekkert fjarveruslys varð hjá starfsmönnum Landsnets á árinu. Eitt slys varð hjá undirverktaka okkar í framkvæmda- og fjárfestingaverkefni og þá varð alvarlegt rafmagnsslys hjá starfsmanni þjónustuaðila á Vestfjörðum. Hjá Landsneti kom upp alvarlegt tilvik gagnvart starfsmanni í tengivirkinu á Rangárvöllum og var það tengt vinnu vegna rafmagnsleysis á svæðinu. Þjálfun starfsfólks í öryggismálum tekur mið af þeim áhættuþáttum sem starfsfólk er útsett fyrir hverju sinni. Áherslur í þjálfun taka mið af áhættum í framkvæmdum og verkum. Í því skyni er einn af lykilmælikvörðum fyrirtækisins slysatíðni, svokallað H - gildi, sem er mæld árlega. H - gildið er skandinavískur mælikvarði sem metur tíðni fjarveruslysa að teknu tilliti til stærðar fyrirtækja. Fjarveruslys eru þau vinnuslys sem valda fjarveru starfsfólks frá vinnu. Markmið félagsins er að vera án fjarveruslysa á árinu 2020 og náðist það, sama gildi um árið 2019.

Framangreind atvik eru áminning um að ekkert skiptir meira máli en persónuöryggi starfsfólks, þjónustuaðila og verktaka. Atvikin hafa dregið fram lærdóm og breytingar sem eiga að koma í veg fyrir að sambærileg atvik geti endurtekið sig.

Hjá Landsneti er vel hugað að aðgangsstýringum. Starfsstöðvum og húsnæði skipt niður í mismunandi öryggissvæði og aðgangi stýrt eftir eðli og áhættu á hverju svæði. Vegna Covid-19 voru stærstan hluta ársins ekki heimilaðar heimsóknir ytri aðila að starfsstöðvum félagsins.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

---

Netöryggismál eru mikilvægur þáttur í starfsemi Landsnets. Netöryggisógnin fer vaxandi þar sem tölvuþrjotar eru í auknum mæli að beina spjótum sínum að innviða- og iðnfyrirtækjum. Landsnet hefur jafnt og þétt aukið viðbúnað vegna netöryggisóagna á flestum sviðum, s.s. með innleiðingu netöryggiskerfa, agaðri vinnubrögðum og aukinni vitund starfsfólks um netöryggismál.

Félagið er í samstarfi við önnur sambærileg fyrirtæki á Norðurlöndum um öll ofangreind öryggimál sem stuðlar að því að tryggja bestu viðmið og starfshætti hverju sinni. Landsnet fékk vottun á stjórnkerfi upplýsingaöryggis (ISO27001:2013) í maí 2020. Vottunin styrkir Landsnet enn frekar í vegferðinni að áhættumiðaðri stjórnun upplýsingaöryggis. Þá tóku gildi lög um öryggi net- og upplýsingakerfa mikilvægra innviða í september síðastliðnum sem Landsnet þarf að hlíta sem einum af helstu grunninnviðum Íslands.

Félög sem starfa samkvæmt vottuðum stjórnunarstöðlum þurfa sífellt að vinna að umbótum og eru líklegri en önnur fyrirtæki til að ná árangri í starfsemi sinni. Staðlarnir styðja kerfisbundið við örugga starfsemi og skilvirka verkferla með það að markmiði að auka, gæði og þjónustu um leið og persónuöryggi starfsmanna verður meira. Að sama skapi er lagður grunnur að auknu öryggi hjá Landsneti með aðgangsstýringum að gögnum og rýmum.

### Starfsmannamál

Landsnet leggur áherslu á að skapa jákvæða og metnaðarfulla fyrirtækjamenningu með sterkri liðsheild. Félagið vill að samskipti, bæði innan og utan Landsnets, einkennist af gildum Landsnets, ábyrgð, samvinnu og virðingu. Til að þetta náist þarf starfsfólk og stjórnendur að stuðla að opnum og hreinskilnum skoðanaskiptum og öflugri miðlun upplýsinga. Lögð er rík áhersla á að skapa umhverfi sem er laust við einelti, fordóma og kynferðislega áreitni. Ein af lykilstefnuáherslum félagsins er að starfsfólk fái að takast á við spennandi verkefni, þróast í faglegu umhverfi og að Landsnet hf. sé eftirsóknarverður vinnustaður. Einn af lykilmælikvörðum félagsins er helgun starfsfólks. Helgað starfsfók er tilfinningalega tengt vinnustaðnum, er virkt og áhugasamt í sínum störfum. Helgun er mæld í árlegri vinnustaðagreiningu. Vinnustaðagreiningin miðar að því að meta helstu þætti í starfsumhverfinu sem snúa að starfsfólki og menningu, styrkleikum og áskorunum. Könnun er lögð fyrir alla fastráðna starfsmenn og er framkvæmd hennar í höndum ytri fagaðila. Spurningum er svarað á fimm punkta kvarða og er markmið félagsins að vera yfir 4,3 í mælingum á helgun starfsfólks. Einkunn yfir 4,2 á skalanum telst vera styrkleiki. Á árinu 2020 mældist helgun starfsfólks 4,3 (2019: Markmið 4,3 - árangur 4,3) og hefur verið stöðug jákvæð þróun frá árinu 2012.

Í mannauðsstefnu eru lagðar línur varðandi áherslur í jafnréttis- og mannauðsmálum. Áhersla er lögð á fjölbreyttan vinnustað. Við ráðningu er ávallt tekið mið af hæfni umsækjanda og er leitast við að jafna kynjahlutfall hvort sem það er innan sviða, eininga eða starfsflokka. Áhersla er á að starfsfólki líði vel í vinnunni og að gætt sé að jafnvægi milli vinnu og einkalífs með því að stuðla að sveigjanleika í starfi.

Á grundvelli starfskjarastefnu býður félagið starfsfólki samkeppnishæf laun sem eru í takt við sambærileg fyrirtæki á markaði en þó ekki leiðandi. Launastefna fyrirtækisins er byggð á gildum þess, viðurkenndum jafnréttissjónarmiðum, virðingu fyrir starfsfólki, lögum og reglum. Sanngirni og samfélagsleg ábyrgð fyrirtækisins eru leiðarljós í kjaramálum.

Á árinu hlaut félagið jafnlaunavottun og var kynbundinn launamunur við úttekt 0,9% körlum í vil. Jafnréttismál eru mikilvæg innan félagsins og var jafnréttisnefnd félagsins stofnuð á árinu. Hlutverk nefndarinnar er að hafa eftirlit með jafnréttisáætlun fyrirtækisins og fylgja markmiðum hennar en að auki að standa fyrir fræðslu um jafnréttismál, veita stuðning við verkefni jafnréttisáætlunarinnar í samvinnu við mannauðsstjóra og kynna niðurstöður jafnréttismála.

### Spillingar-, mútu- og mannréttindamál

Landsnet hefur samþykkt siðareglur þar sem skilgreind eru viðmið og reglur varðandi fjármál, trúnað, hagsmuni, samkeppni og hömlur, umhverfisvernd, notkun á eignum félagsins og fylgni við reglurnar. Siðareglurnar eru aðgengilegar starfsmönnum. Landsnet sýnir samfélagslega og siðferðislega ábyrgð í innkaupum með því að gera ríkar kröfur til starfsmanna og birgja við framkvæmd innkaupa. Innkaupaferli sem er hluti af gæðahandbók er ætlað að tryggja að verklag sé í samræmi við lög og reglur sem gilda um innkaup Landsnets. Félagið hefur innleitt almenna birgjaskilmála þar sem gerðar eru grunnkröfur til birgja félagsins og ítarlegt birgjamat fyrir birgja sem afhenda vörur, þjónustu eða inna af hendi verk fyrir raforkuferfið. Unnið er að gerð siðareglna birgja.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Í útboðum félagsins er mikil áhersla lögð á samfélagsábyrgð og er unnið að ákvæðum í útboðsgögnum um sjálfsyfirlýsingar birgja um að þeir framfylgi skyldum um mannréttindi sem þessi ákvæði lúta að. Þá er gerð krafa um að birgjar framfylgi lögum og reglum sem gilda um samskipti aðila á vinnumarkaði. Einnig er að finna ákvæði í útboðsgögnum um keðjuábyrgð birgja á því að allir starfsmenn, hvort sem um ræðir starfsmenn birgja, undirverktaka eða starfsmannaleiga, fái laun og starfskjör í samræmi við gildandi kjarasamninga og lög þeirrar starfsstéttar sem fellur undir þeirra starfssvið. Þá skyldar ákvæðið birgja til að láta í té nauðsynleg gögn til að verkalýðsfélög geti sinnt eftirliti og tryggt rétt starfsmanna.

Félagið vinnur út frá þeirri sýn að tryggja réttindi starfsmanna sinna og þjónustuaðila, einkum hvað varðar starfsaðstöðu, heilsu og öryggi og viðeigandi kjör. Til að tryggja að stöðlum, löggjöf og öðrum skuldbindingum sé fylgt á þessum sviðum hefur Landsnet sett sér reglur um keðjuábyrgð. Landsnet gerir þannig ráð fyrir því að allir sem vinna fyrir félagið á óbeinan hátt njóti réttinda og kjara í samræmi við kjarasamninga og lög.

Í mannauðsstefnu er lögð áhersla á jafnræði og að allir fái notið mannréttinda, án tillits til uppruna, þjóðernis, litarháttar, trúarbragða, stjórnmálaskoðana, kynferðis, kynhneigðar, aldurs, efnahags, ætternis, fötlunar, heilsufars eða annarrar stöðu.

### Ófjárhagslegir lykilmælikvarðar

Stefnumótun félagsins er rýnd með reglulegum hætti og hefur félagið lagt mikla áherslu á þátttöku starfsmanna við endurskoðun hennar. Horft er til áskorana sem félagið stendur frammi fyrir og áherslur lagðar fyrir næstu tímabil. Stjórn félagsins samþykkti stefnumótun og áherslur fyrir árin 2020 – 2021, auk þess sem skilgreindir eru sex lykilmælikvarðar félagsins voru skilgreindir. Einn þeirra er fjárhagslegur, arðsemi eigin fjár sem einnig er birtur í ársreikningi, en fimm eru ófjárhagslegir:

Lykilspurningar sem mælikvarði á að svara		Mælikvarði	
Ábyrgð	Erum við að afhenda örugga orku til viðskiptavina og samfélagsins?	Afhendingaröryggi	
Skilvirkni	Eru viðskiptavinir ánægðir með þjónustuna okkar?	Ánægja viðskiptavina	
Ábyrgð	Erum við að skila þeirri arðsemi til eigenda í takt við það sem okkur er ætlað á grundvelli reglugerðar um leyfða arðsemi?	Arðsemi eigin fjár	
Ábyrgð	Erum við að ná árangri í að minnka losun kolefnis?	Kolefnislosun Umfang 1 (tonn)	
Metnaðarfull	Er starfsfólkið okkar helgað?	Helgun starfsfólks	
Ábyrgð	Erum við að starfa á öruggan hátt?	Slysatíðni H-gildi	