

# LANDSNET

Ársreikningur 2021

Landsnet hf.  
Gylfaflöt 9  
112 Reykjavík

Kt. 580804-2410

# Efnisyfirlit

---

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra .....	3
Áritun óháðs endurskoðanda .....	5
Rekstrarreikningur .....	8
Yfirlit um heildarafkomu .....	9
Efnahagsreikningur .....	10
Eiginfjárfirlit .....	11
Sjóðstremisýfirlit .....	12
Skýringar .....	13
Viðauki 1: Stjórnarháttayfirlýsing .....	35
Viðauki 2: Ófjárhagsleg upplýsingagiöf .....	39

# Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Landsnet hf. var stofnað árið 2004 til að annast flutning raforku og kerfisstjórnun samkvæmt ákvæðum III. kafla raforkulaga nr. 65/2003.

## Rekstur ársins 2021

Hagnaður ársins var 35,6 milljónir bandaríkjadala (USD) og heildarafkoma ársins nam 79,5 milljónum USD. Eigið fé félagsins í árslok var 470,6 milljónir USD, þar af var hlutfé 45,5 milljónir USD.

Fjöldi ársverka hjá félaginu var 146. Í stjórnendahópi félagsins eru 67% karlmenn og 33% konur og í starfsmannafjölda félagsins er skiptingin 76% karlmenn og 24% konur.

Hlutfé í árslok 2021 skiptist á fjóra hluthafa líkt og í ársbyrjun, en þeir eru:

	Eignarhlutur
Landsvirkjun .....	64,73%
Rarik ohf. ....	22,51%
Orkuveita Reykjavíkur .....	6,78%
Orkubú Vestfjarða ohf. ....	5,98%

Í stjórn félagsins sitja þrjár konur og tveir karlmenn. Stjórn Landsnets hf. uppfyllir því skilyrði 63. gr. laga um hlutfélög um að hlutfall hvors kyns í stjórn skuli ekki vera lægra en 40%.

Stjórn félagsins leggur til að arður að fjárhæð 3.100 milljónir kr. verði greiddur til hluthafa á árinu 2022 vegna rekstrarársins 2021 og vísar að öðru leyti til ársreiknings varðandi breytingar á eigin fé.

## Rekstur ársins og horfur

Landsnet hf. rekur flutningskerfi raforku á Íslandi sem er einn af mikilvægustu innviðum landsins.

Tekjur af flutningi jukust á milli ára og liggur það annarsvegar í auknum orkuflutningi og hins vegar í hækkunum á gjaldskrárm í upphafi árs. Á seinni hluta ársins 2021 var aukning í flutningi bæði hjá stórnotendum og dreifiveitum og jókst orkuflutningur lítillega miðað við síðasta ár. Gjaldskrár dreifiveitna og gjald fyrir selda kerfisþjónustu eru í íslenskum krónum og hefur lægra meðalgengi bandaríkjadals gagnvart íslensku krónunni jákvæð áhrif í samanburði við fyrra ár.

Stjórnenda teymið fylgst grannt með gangi mála hjá viðskiptavinum félagsins og er í miklum samskiptum við þá. Reglulega er metin áhætta félagsins á tímum heimsfaraldurs sem endranær. Í samningum stórnotenda við félagið eru tryggingarákvæði varðandi greiðslur óháð flutningi en gagnvart dreifiveitunum er áhætta minni vegna þess hve margir og fjölbreyttir viðskiptavinir eru þar á bak við.

Covid-19 hefur haft óveruleg áhrif rekstrarkostnað félagsins. Verulega dró úr kostnaði vegna bilana en launakostnaður og aukið viðhald telur á móti til hækkunar. Þá hefur þróun bandaríkjadals á móti krónu þau áhrif að rekstrarkostnaður hækkar á milli ára.

Árið 2021 var eitt af stærstu framkvæmdaárum í rekstri félagsins annað árið í röð og námu framkvæmdir ársins um 89 milljónir USD. Nokkrir þættir höfðu áhrif á framkvæmdir félagsins. Tafir voru á afhendingu búnaðar og efnis í nokkrum tilvikum og leysa þurfti úr aðkomu erlendra verktaka að verkefnum. Hvort tveggja hafði áhrif á framvindu og kostnað einstakra verkefna en á móti var leitast við að breyta forgangsroðun verkefna og verkþátta þar sem því var við komið. Í árslok var framkvæmdakostnaður í heild í samræmi við áætlun ársins. Landsnet væntir þess að framkvæmdir ársins 2022 verði í samræmi við áætlanir félagsins og vel verður fylgst með rekstri samninga, framleiðslu birgja og afhendingu á vöru og þjónustu tengt framkvæmdum.

Áhrif af Covid-19 á heildarrekstrarniðurstöðu er óveruleg og metur félagið að þau munu ekki hafa áhrif á rekstrarhæfi félagsins. Hagnaður ársins er yfir áætlun og fjárhagsleg staða félagsins er sterk. Þegar litið er til fyrirliggjandi fjárhagsáætlunar, lausafjástöðu og mati á aðgengi að lánsfjármörkuðum, þá er það mat stjórnenda að félagið sé vel í stakk búið til að mæta skuldbindingum sínum.

# Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra, frh.:

---

## Stjórnunarhættir

Stjórn Landsnets hf. leggur áherslu á að viðhalda góðum stjórnunarháttum. Stjórnin hefur sett sér starfsreglur þar sem valdsvið hennar er skilgreint og verksvið gagnvart forstjóra. Í þessum reglum er meðal annars að finna reglur um fundarsköp, reglur um hæfi stjórnarmanna, reglur um þagnarskyldu, upplýsingargjöf forstjóra gagnvart stjórn og fleira. Til frekari upplýsinga er vísað í stjórnarháttayfirlýsingu sem er viðauki 1 við ársreikning félagsins.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Umfjöllun um ófjárhagslega upplýsingagjöf er í viðauka 2 við ársreikning félagsins.

## Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samkvæmt bestu vitneskju stjórnar og forstjóra er ársreikningur félagsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og er það álit stjórnar og forstjóra að ársreikningurinn gefi glögga mynd af eignum, skuldum og fjárhagsstöðu félagsins 31. desember 2021 og rekstrarafkomu þess og breytingu á handbæru fé á árinu 2021.

Jafnframt er það álit okkar að ársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra geymi glöggt yfirlit um þróun og árangur í rekstri félagsins, stöðu þess og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem félagið býr við.

Stjórn og forstjóri Landsnets hf. hafa í dag rætt ársreikning félagsins fyrir árið 2021 og staðfest hann með undirritun sinni.

Reykjavík, 17. febrúar 2022

Stjórn:

Magnús Þór Ásmundsson  
Sigrún Björk Jakobsdóttir  
Katrín Olga Jóhannesdóttir  
Ólafur Rúnar Ólafsson  
Svava Bjarnadóttir

Forstjóri:

Guðmundur Ingi Ásmundsson

# Áritun óháðs endurskoðanda

Til stjórnar og hluthafa Landsnets hf.

## Álit

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi ársreikning Landsnets hf. fyrir árið 2021. Ársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning, efnahagsreikning, yfirlit um breytingu á eigin fé, yfirlit um sjóðstreymi, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit okkar að ársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu félagsins á árinu 2021, efnahag þess 31. desember 2021 og breytingu á handbæru fé á árinu 2021, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótar kröfur í lögum um ársreikninga.

Það er álit okkar að ársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu félagsins á árinu 2021, efnahag þess 31. desember 2021 og breytingu á handbæru fé á árinu 2021, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótar kröfur í lögum um ársreikninga.

Það er álit okkar að áritun okkar á ársreikning Landsnets hf. sé í samræmi við þær upplýsingar sem koma fram í endurskoðunarskýrslu okkar til endurskoðunarnefndar Landsnets hf. í samræmi við 11. gr. reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins nr. 537/2014.

## Grundvöllur fyrir álit

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt þeim stöðlum er nánar lýst í kaflanum um ábyrgð endurskoðanda hér að neðan. Við erum óháð Landsneti hf. í samræmi við alþjóðlegar siðareglur fyrir endurskoðendur sem og aðrar siðareglur sem eru viðeigandi við endurskoðun á Íslandi, og höfum við uppfyllt ákvæði þeirra reglna. Þar með talið, í samræmi við okkar bestu þekkingu, höfum við ekki veitt Landsneti hf. óheimilaða þjónustu sem um getur í 1. mgr. 5. gr reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins nr. 537/2014.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

## Megináherslur við endurskoðunina

Megináherslur við endurskoðunina eru þau atriði, sem að okkar faglega mati, hafa mesta þýðingu fyrir endurskoðun okkar á ársreikningi félagsins árið 2021. Þessi atriði voru yfirfarin við endurskoðun á ársreikningnum og höfð til hliðsjónar við ákvörðun á viðeigandi álit á honum. Í áritun okkar látum við ekki í ljós sérstakt álit á hverju þeirra fyrir sig.

Megináherslur við endurskoðun	Hvernig við endurskoðuðum megináherslur
<b>Virðismat háspennulína og tengivirkja</b>	
Háspennulínur og tengivirki eru verðmætustu eignir félagsins og virðismat þeirra er háð mati stjórnenda og því teljum við það vera megináherslu við endurskoðun okkar.	Endurskoðun okkar beindist að mati stjórnenda á rekstrarvirði háspennulína og tengivirkja við árslok 2021. Við fórum yfir aðferðarfræði virðismatsins og hvort breytingar hafi orðið á henni á milli ára. Við fórum jafnframt yfir helstu forsendur stjórnenda fyrir matinu m.a.:
Háspennulínur og tengivirki Landsnets hf. eru færð samkvæmt endurmatasaðferð og nam bókfært verð þeirra í árslok 2021 um 820 milljónum USD sem nemur um 80,4% af efnahagsreikningi félagsins.	• Áætlanir sem byggt er á við útreikninga virðismatsins. • Mat á veginni meðalarðsemi (WACC) og forsendur útreikninganna.
Endurmat er framkvæmt með reglubundnum hætti, þegar stjórnendur meta það að verulegar breytingar hafi orðið á rekstrarvirði eignanna. Mat á rekstrarvirði eignanna er byggt á sjóðstreymisgreiningu. Eignirnar voru endurmetnar í lok árs 2021 grundvallað á mati stjórnenda.	Við máttum hvort útreikningar virðismats væru unnir í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla og einnig lögðum við mat á hvort skýringar í ársreikningnum varðandi virðismatið væru viðeigandi.
Að því er varðar mat á virði eignanna, vísam við að öðru leyti í skýringu 13 um rekstrarfjármuni og í skýringar 32c og 32h um mikilvægar reikningsskilaaðferðir	Við höfum einnig yfirfarið mat stjórnenda á eignfærslum og afskriftum háspennulína og tengivirkja sem og endurmatas og hvort það samræmist alþjóðlegum reikningsskilastöðlum.

# Áritun óháðs endurskoðanda, frh.:

---

## Aðrar upplýsingar

Stjórn og forstjóri bera ábyrgð á öðrum upplýsingum. Aðrar upplýsingar innifela skýrslu stjórnar og stjórnháttaryfirlýsingu.

Álit okkar á ársreikningnum nær ekki yfir aðrar upplýsingar og við ályktum hvorki um, né veitum staðfestingu á efni þeirra ef frá er talin sú staðfesting varðandi skýrslu stjórnar sem fram kemur hér að neðan.

Í tengslum við endurskoðun okkar berum við ábyrgð á að lesa framangreindar aðrar upplýsingar og skoða hvort þær séu í verulegu ósamræmi við ársreikninginn eða þekkingu okkar sem við höfum aflað við endurskoðunina eða virðast að öðru leyti innifela verulegar skekkjur. Ef við komumst að þeirri niðurstöðu, byggt á þeirri vinnu sem við höfum framkvæmt, að það séu verulegar skekkjur í öðrum upplýsingum ber okkur að skýra frá því. Það er ekkert sem við þurfum að skýra frá hvað þetta varðar.

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir ársreikningi þessum eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

## Ábyrgð stjórnar og forstjóra á ársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu ársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótar kröfur í lögum um ársreikninga. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er varðandi gerð og framsetningu ársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð ársreikningsins eru stjórn og forstjóri ábyrg fyrir því að meta rekstrarhæfi Landsnets hf. Ef við á, skulu stjórn og forstjóri setja fram viðeigandi skýringar um rekstrarhæfi og hvers vegna þau ákváðu að beita forsendunni um rekstrarhæfi við gerð og framsetningu ársreikningsins, nema stjórn og forstjóri hafi ákveðið að leysa félagið upp eða hætta starfsemi, eða hafi enga aðra raunhæfa möguleika.

## Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun ársreikningsins

Markmið okkar er að afla nægjanlegrar vissu um að ársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka og að gefa út áritun sem felur í sér álit okkar.

Nægjanlega vissa er þó ekki trygging þess að endurskoðun framkvæmd í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni uppgötva allar verulegar skekkjur séu þær til staðar. Skekkjur geta orðið vegna mistaka eða sviksemi og eru álitnar verulegar ef þær gætu haft áhrif á fjárhagslega ákvarðanatöku notenda ársreikningsins, einar og sér eða samanlagðar.

Endurskoðun okkar í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla byggir á faglegri dómgreind og beitum við gagnrýnni hugsun við endurskoðunina. Við framkvæmum einnig eftirfarandi:

- Greinum og metum hættuna á verulegri skekkju í ársreikningnum, hvort sem er vegna mistaka eða sviksemi, hönnum og framkvæmum endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeim hættum og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að byggja álit okkar á. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, skjalafals, misvísandi framsetningu ársreiknings, að einhverju sé viljandi sleppt eða að farið sé framhjá innri eftirlitsaðgerðum.
- Öflum skilnings á innra eftirliti, sem snertir endurskoðunina, í þeim tilgangi að hanna viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki í þeim tilgangi að veita álit á virkni innra eftirlits félagsins.
- Metum hvort reikningsskilaaðferðir sem notaðar eru, og tengdar skýringar, séu viðeigandi og hvort reikningshaldslegt mat stjórnenda sé raunhæft.
- Ályktum um notkun stjórnenda á forsendunni um rekstrarhæfi og metum á grundvelli endurskoðunarinnar hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi. Ef við teljum að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum ársreikningsins í áritun okkar. Ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi þurfum við að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar okkar. Engu að síður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni valdið óvissu um rekstrarhæfi félagsins.

## Áritun óháðs endurskoðanda, frh.:

---

• Metum í heild sinni hvort ársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum, metum framsetningu, uppbyggingu, innihald og þar með talið skýringar við ársreikninginn með tilliti til glöggrar myndar.

Okkur ber skylda til að upplýsa stjórn og endurskoðunarnefnd meðal annars um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem komu upp í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka á innra eftirlit sem komu fram í endurskoðuninni, ef við á.

Við höfum einnig lýst því yfir við stjórn og endurskoðunarnefnd að við höfum uppfyllt skyldur siðareglna um óhæði og höfum miðlað til þeirra upplýsingum um tengsl eða önnur atriði sem gætu mögulega haft áhrif á óhæði okkar og þar sem viðeigandi er, hvaða varnir við höfum sett til að tryggja óhæði okkar.

Af þeim atriðum sem við höfum upplýst stjórn og endurskoðunarnefnd um, lögðum við mat á hvaða atriði höfðu mesta þýðingu í endurskoðuninni á yfirstandandi ári og eru það megináherslur í endurskoðuninni. Við lýsum þessum atriðum í áritun okkar nema lög og reglur leyfi ekki að upplýst sé um slík atriði eða í undantekningartilfellum þegar endurskoðandinn metur að ekki skuli upplýsa um viðkomandi atriði þar sem neikvæðar afleiðingar upplýsinganna eru taldar vega þyngra en almannahagsmunir.

Jafnframt því að sinna skyldum okkar sem kjörnir endurskoðendur félagsins hefur Deloitte veitt félaginu ýmsa aðra heimilaða þjónustu svo sem könnun árshlutareiknings, aðra staðfestingarvinnu og skattaráðgjöf. Deloitte hefur til staðar innri ferla til að tryggja óhæði sitt áður en við tökum að okkur önnur verkefni. Endurskoðunarnefnd Landsnets hf. hefur einnig ferla til að samþykkja önnur verkefni áður en þau hefjast. Endurskoðunarnefndin metur jafnframt óhæði endurskoðendanna árlega til að tryggja óhæði og hlutlægni þeirra.

Deloitte var kjörið endurskoðandi Landsnets hf. á aðalfundi félagsins þann 25. mars 2021. Deloitte hefur verið endurskoðandi Landsnets hf. síðan á aðalfundi félagsins ársins 9. apríl 2015.

Reykjavík, 17. febrúar 2022

### **Deloitte ehf.**

Gunnar Þorvarðarson  
Endurskoðandi

Berglind Klara Daníelsdóttir  
Endurskoðandi

## Rekstrarreikningur ársins 2021

	Skýr.	2021	2020
<b>Rekstrartekjur</b>			
Tekjur af raforkuflutningi .....	5	147.840	128.903
Aðrar tekjur .....	6	1.910	1.567
		149.750	130.470
<b>Rekstrargjöld</b>			
Orkukaup og kerfisþjónusta .....	7	22.961	20.402
Rekstur flutningskerfis .....	9,10	49.379	47.725
Kerfisstjórn .....	9,10	9.212	8.127
Annar rekstrarkostnaður .....	9,10	9.203	7.639
		90.755	83.893
<b>Rekstrarhagnaður</b> .....		58.995	46.577
Fjármunatekjur .....		1.213	1.730
Fjármagnsgjöld .....		( 15.975)	( 14.285)
Hrein fjármagnsgjöld .....	11	( 14.762)	( 12.555)
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarfélags .....	16	192	137
<b>Hagnaður fyrir tekjuskatt</b> .....		44.425	34.159
Tekjuskattur .....	12,23	( 8.850)	( 6.831)
<b>Hagnaður</b> .....		35.575	27.328
<b>Hagnaður á hlut:</b>			
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut .....	21	0,78	0,60

Skýringar nr. 1 til 32 eru óaðskiljanlegur hluti þessa ársreiknings.



## Yfirlit um aðra heildarafkomu ársins 2021

---

	Skýr.	2021	2020
<b>Hagnaður</b> .....		<u>35.575</u>	<u>27.328</u>
<b>Liðir færðir beint á eigið fé sem ekki verða endurflokkaðir í rekstrarreikning:</b>			
Endurmat flutningskerfis .....	13	51.000	0
Reiknaður tekjuskattur af endurmati flutningskerfis .....		( 10.200)	0
		<u>40.800</u>	<u>0</u>
<b>Liðir færðir beint á eigið fé sem gætu verið færðir síðar í rekstrarreikning:</b>			
Þýðingarmunur vegna dóttur- og hlutdeildarféлага .....		( 137)	( 304)
Breyting niðurfiskuldbindingar að teknu tilliti til tekjuskatts .....		<u>3.259</u>	<u>( 4.008)</u>
		<u>3.122</u>	<u>( 4.312)</u>
<b>Heildarafkoma ársins</b> .....		<u><u>79.497</u></u>	<u><u>23.016</u></u>

Skýringar nr. 1 til 32 eru óaðskiljanlegur hluti þessa ársreiknings.

## Efnahagsreikningur 31. desember 2021

	Skýr.	31.12.2021	31.12.2020
<b>Eignir</b>			
Rekstrarfjármunir .....	13	843.278	704.084
Flutningsvirki í byggingu .....	13	83.432	121.374
Óefnislegar eignir .....	14	28.797	25.247
Eignarhlutur í dóttur- og hlutdeildarfélagi .....	15,16	4.872	5.417
Langtímakröfur .....	29	3.157	2.453
Fastafjármunir		<u>963.536</u>	<u>858.575</u>
Birgðir .....	17	5.418	5.194
Viðskiptakröfur á tengd félög .....	29	5.131	4.383
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....	18	20.867	17.520
Handbært fé .....	19	25.224	25.766
Veltufjármunir		<u>56.640</u>	<u>52.863</u>
<b>Eignir samtals</b>		<u>1.020.176</u>	<u>911.438</u>
<b>Eigið fé</b>			
Hlutfé .....		45.549	45.549
Lögbundinn varasjóður .....		11.387	10.733
Bundið eigið fé .....		1.249	1.057
Endurmatsreikningur .....		202.093	166.798
Þýðingarmunur .....	(	86)	51
Óráðstafað eigið fé .....		210.365	180.660
Eigið fé	20	<u>470.557</u>	<u>404.848</u>
<b>Skuldir</b>			
Vaxtaberandi langtímaskuldir .....	22	392.391	364.427
Tekjuskattsskuldbinding .....	23	67.571	55.119
Fyrirframinnheimtar tekjur .....	24	2.409	2.555
Niðurrifsskuldbinding .....	25	15.631	17.727
Langtímaskuldir		<u>478.002</u>	<u>439.828</u>
Næsta árs afborganir vaxtaberandi langtímaskulda .....	22	50.150	38.433
Tekjuskattur til greiðslu .....	12,23	7.414	6.250
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....	27	14.053	22.079
Skammtímaskuldir		<u>71.617</u>	<u>66.762</u>
Skuldir samtals		<u>549.619</u>	<u>506.590</u>
<b>Eigið fé og skuldir samtals</b>		<u>1.020.176</u>	<u>911.438</u>

Skýringar nr. 1 til 32 eru óaðskiljanlegur hluti þessa ársreiknings.

## Eiginfjáryfirlit ársins 2021

	Hlutfé	Lögbundinn varasjóður	Bundið eigið fé	Þýðingar- munur	Endurmats- reikningur	Óráðstafað eigið fé	Samtals
<b>Árið 2020:</b>							
Eigið fé 1. janúar 2020.....	45.549	9.366	920	355	179.851	155.270	391.311
Breyting niðurrifsskuldbindingar í gegnum heildarafkomu...					( 4.008)	( 4.008)	( 4.008)
Þýðingarmunur.....				( 304)		( 304)	( 304)
Hagnaður ársins.....						27.328	27.328
Heildarhagnaður ársins.....			0	( 304)	( 4.008)	27.328	23.016
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarfélags.....			137			( 137)	0
Lagt í lögbundinn varasjóð.....		1.367				( 1.367)	0
Greiddur arður til eigenda.....						( 9.479)	( 9.479)
Upplausn á endurmati rekstrarfjármuna.....					( 9.045)	9.045	0
Eigið fé 31. desember 2020.....	45.549	10.733	1.057	51	166.798	180.660	404.848
<b>Árið 2021:</b>							
Eigið fé 1. janúar 2021.....	45.549	10.733	1.057	51	166.798	180.660	404.848
Breyting niðurrifsskuldbindingar í gegnum heildarafkomu...					3.259		3.259
Endurmat flutningskerfis.....					51.000		51.000
Tekjuskattsáhrif af endurmati.....					( 10.200)	( 10.200)	( 10.200)
Þýðingarmunur.....				( 137)		( 137)	( 137)
Hagnaður ársins.....						35.575	35.575
Heildarhagnaður ársins.....			0	( 137)	44.059	35.575	79.497
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarfélags.....			192			( 192)	0
Lagt í lögbundinn varasjóð.....		654				( 654)	0
Greiddur arður til eigenda.....						( 13.788)	( 13.788)
Upplausn á endurmati rekstrarfjármuna.....					( 8.764)	8.764	0
Eigið fé 31. desember 2021.....	45.549	11.387	1.249	( 86)	202.093	210.365	470.557

Skýringar nr. 1 til 32 eru óaðskiljanlegur hluti þessa ársreiknings.

## Sjóðstreymisýfirlit ársins 2021

	Skýr.	2021	2020
<b>Rekstrarhreyfingar</b>			
Rekstrarhagnaður .....		58.995	46.577
<b>Rekstrarliðir sem ekki hafa áhrif á fjárstreymi:</b>			
Söluhagnaður rekstrarfjármuna .....	6	( 9)	( 12)
Afskriftir og virðisrýrnun .....	10	30.738	30.351
Veltufé frá rekstri án fjármagnsliða og skatta		89.724	76.916
Rekstrartengdar eignir, hækkun .....		( 3.713)	( 5.353)
Rekstrartengdar skuldir, lækkun .....		( 3.654)	( 956)
Handbært fé frá rekstri án fjármagnsliða og skatta		82.357	70.607
Innborgaðar vaxtatekjur .....		248	558
Greidd vaxtagjöld og gengismunur .....		( 11.912)	( 10.708)
Greiddur tekjuskattur .....		( 6.250)	( 6.533)
Handbært fé frá rekstri		64.443	53.924
<b>Fjárfestingarhreyfingar</b>			
Fjárfesting í flutningsvirkjum .....		( 84.044)	( 84.550)
Aðrar fjárfestingar .....		( 4.835)	( 2.723)
Söluverð fastafjármuna .....		24	104
Langtímakröfur, breyting .....		( 733)	( 857)
Breytingar á eignarhlutum í félögum .....		0	930
Fjárfestingarhreyfingar		( 89.588)	( 87.096)
<b>Fjármögnunarhreyfingar</b>			
Tekin langtímalán .....	22	59.910	119.524
Afborgun af skuldum við móðurfélag .....	22	0	( 68.234)
Afborganir annarra vaxtaberandi langtímaskulda .....	22	( 21.114)	( 13.114)
Greiddur arður til eigenda .....		( 13.788)	( 9.479)
Fjármögnunarhreyfingar		25.008	28.697
<b>Lækkun á handbæru fé</b> .....		( 137)	( 4.475)
<b>Áhrif gengisbreytinga á handbært fé</b> .....		( 405)	( 732)
<b>Handbært fé í ársbyrjun</b> .....		25.766	30.973
<b>Handbært fé í árslok</b> .....	19	25.224	25.766
<b>Fjárfestingar- og fjármögnunarhreyfingar án greiðsluáhrifa:</b>			
Lækkun hlutfjár í hlutdeildarfélagi .....		600	0

Skýringar nr. 1 til 32 eru óaðskiljanlegur hluti þessa ársreiknings.

# Skýringar

---

## 1. Félagið

Landsnet hf. er með lögheimili að Gylfaflöt 9, Reykjavík. Félagið er dótturfélag Landsvirkjunar og er ársreikningur Landsnets hf. hluti af samstæðureikningi Landsvirkjunar. Félagið var stofnað á árinu 2004 á grundvelli raforkulaga sem Alþingi samþykkti árið 2003. Hlutverk þess er að annast flutning raforku og kerfisstjórnun á Íslandi samkvæmt ákvæðum III. kafla raforkulaga nr. 65/2003, og er því óheimilt að stunda aðra starfsemi en þá sem því er nauðsynleg til að geta rækt skyldur sínar samkvæmt raforkulögum.

## 2. Grundvöllur reikningsskilanna

Ársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu.

Stjórn félagsins staðfesti ársreikninginn 17. febrúar 2022.

Upplýsingar um reikningsskilaaðferðir félagsins eru í skýringu 32.

## 3. Starfrækslu- og framsetningargjaldmiðill

Ársreikningurinn er gerður í bandaríkjadöllum sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Allar fjárhæðir eru birtar í þúsundum bandaríkjadala nema annað sé tekið fram. Ársreikningurinn byggir á upphaflegu kostnaðarverði, að því undanskildu að flutningskerfi félagsins er fært á endurmetnu virði.

## 4. Mat og ályktanir við beitingu reikningsskilaaðferða

Gerð ársreiknings í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla krefst þess að stjórnendur taki ákvarðanir, meti og gefi sér forsendur sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna, skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að verða frábrugðnar þessu mati.

Mat og forsendur þessar eru endurskoðaðar reglulega. Áhrifin af breytingum eru færð á því tímabili sem breyting er gerð og jafnframt á síðari tímabilum ef breytingin hefur áhrif á þau.

Ákvarðanir og mat stjórnenda við beitingu á reikningsskilaaðferðum félagsins eru sömu og voru við gerð ársreiknings 31.12.2020.

Að auki eru eftirfarandi þeir matsþættir og forsendur sem fela í sér óvissu, sem gæti orsakað verulegar breytingar á bókfærðu virði eigna félagsins á árinu, vegna áhrifa af Covid-19:

### Mat á mögulegri virðisrýrnun

Í samræmi við heimild í alþjóðlegum reikningsskilastaðli eru línur og tengivirki félagsins færð samkvæmt endurmatsaðferð. Endurmat þessara eigna er framkvæmt með reglubundnum hætti, þegar stjórnendur meta það að verulegar breytingar hafi orðið á gangvirði eignanna. Einnig meta stjórnendur í lok hvers reikningsskilatímabils hvort einhverjar vísbendingar séu um virðisrýrnun. Á árinu var fært endurmetið virði fastafjármuna og stóðst það mat virðispróf í árslok.

## Skýringar, frh.:

### 4. Mat og áætlanir við beitingu reikningsskilaaðferða, frh.:

#### Mat á væntu útlánatapi

Samkvæmt IFRS 9 er mat á töpuðum útlánnum byggt á líkum um væntanlegt tap (e. ECL model) og hefur félagið farið yfir líkur á væntanlegu tapi. Áhrifa af Covid-19 gætir víða og hefur stjórnenda teymið fylgst grannt með gangi mála hjá viðskiptavinum félagsins og verið í miklum samskiptum við þá. Í samningum stórnotenda við félagið eru tryggingarákvæði varðandi greiðslur óháð flutningi en gagnvart dreifiveitunum er áhætta minni vegna þess hve margir og fjölbreyttir viðskiptavinir eru þar á bak við. Stjórnendur telja að ekki séu vísbendingar um að breyta þurfi mati á líkum um væntanlegt tap en það er reglulega endurskoðað af þeim.

Upplýsingar um mikilvæg atriði, þar sem óvissa í mati og mikilvægi ákvarðana um reikningsskilaaðferðir hefur mest áhrif á skráðar fjárhæðir í reikningsskilunum, er að finna í eftirfarandi skýringum:

- Skýringar nr. 13 og 32c - rekstrarfjármunir
- Skýringar nr. 14 og 32d - óefnislegar eignir
- Skýringar nr. 25 og 32j - niðurrifsskuldbinding
- Skýringar nr. 23 og 32n - tekjuskattsskuldbinding

#### Ákvörðun gangvirðis

Nokkrar reikningsskilaaðferðir og skýringar í ársreikningi félagsins krefjast þess að gangvirði sé ákvarðað vegna mats og/eða skýringa, bæði á fjáreignum og fjárskuldum og öðrum eignum og skuldum. Þar sem við á eru frekari upplýsingar um forsendur gangvirðis eigna eða skulda í skýringum um viðkomandi eignir eða skuldir.

Landsnet hf. endurmetur hluta fastafjármuna til gangvirðis sbr. skýringu 13. Aðrar eignir og skuldir félagsins eru ekki færðar á gangvirði. Fyrir fjárskuldir er gangvirði, sem er einungis ákvarðað vegna skýringa sbr. skýringu 28, reiknað núvirði framtíðarsjóðsflæðis höfuðstóls og vaxta, afvaxtað með markaðsvöxtum á uppgjörsdegi.

### 5. Tekjur af raforkuflutningi

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32k

Tekjur af flutningi raforku greinast þannig:	2021	2020
Orkuflutningur til stórnotenda .....	76.486	67.601
Orkuflutningur til dreifiveitna .....	46.937	39.519
Flutningstöp og kerfisþjónusta .....	22.922	20.284
Innmötunargjald .....	1.131	950
Þjónustutekjur .....	364	549
Tekjur af raforkuflutningi samtals .....	147.840	128.903

Stærstu viðskiptavinir félagsins eru einnig hluthafar í félaginu. Frekari upplýsingar um tekjur frá hluthöfum má finna í skýringu nr. 29 um tengda aðila.

### 6. Aðrar tekjur

Aðrar tekjur greinast þannig:	2021	2020
Verk- og efnissölutekjur .....	504	528
Húsaleigutekjur .....	546	358
Tekjur vegna upprunaábyrgða og vottana .....	628	551
Söluhagnaður rekstrarfjármuna .....	9	12
Aðrar tekjur .....	223	118
Aðrar tekjur samtals .....	1.910	1.567

### 7. Orkukaup og kerfisþjónusta

Orkukaup og kerfisþjónusta greinast þannig:	2021	2020
Orkukaup vegna flutningstapa .....	13.630	11.931
Kerfisþjónusta .....	9.331	8.471
Orkukaup og kerfisþjónusta samtals .....	22.961	20.402

## Skýringar, frh.:

### 8. Þóknanir til endurskoðunarfélaga

Þóknanir til endurskoðunarfélaga greinast þannig:

	2021		2020	
	Endurskoðun	Önnur þjónusta	Endurskoðun	Önnur þjónusta
Deloitte ehf. ....	67	33	65	28

Önnur þjónusta á árinu er kostnaður vegna könnunar á ársreikningi og önnur sérfræðiþjónusta.

### 9. Laun og launatengd gjöld

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32c og 32i

	2021	2020
Laun og launatengd gjöld greinast þannig:		
Laun .....	15.923	14.240
Iðgjaldatengdar lífeyrisgreiðslur .....	2.303	2.036
Réttindatengdar lífeyrisgreiðslur .....	32	33
Önnur launatengd gjöld .....	1.329	1.198
Eignfærð laun .....	( 2.718)	( 2.605)
Gjaldfærð laun og launatengd gjöld samtals .....	16.869	14.902

Laun og launatengd gjöld skiptast þannig í rekstrarreikningi:

Rekstur flutningskerfis .....	7.434	6.481
Kerfisstjórn .....	4.436	3.840
Annar rekstrarkostnaður .....	4.999	4.581
Laun og launatengd gjöld samtals .....	16.869	14.902
Stöðugildi að meðaltali .....	146	140
Stöðugildi í árslok umreiknuð í heilsársstörf .....	141	137

Launakostnaður félagsins í íslenskum krónum hækkar um 5,6% en í bandaríkjadollurum hækka laun sem nemur 12,6%.

Laun stjórnar, forstjóra og framkvæmdastjóra voru sem hér segir:

	Þús. ISK		Þús. USD	
	2021	2020	2021	2020
Laun stjórnar .....	15.043	14.751	118	109
Laun og hlunnindi forstjóra .....	35.115	35.041	276	259
Laun og hlunnindi fimm framkvæmdastjóra .....	126.491	122.557	996	906

### 10. Afskriftir

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32c og 32d

	2021	2020
Afskriftir greinast þannig:		
Afskriftir rekstrarfjármuna, sbr. skýringu 13 .....	30.300	29.588
Afskriftir og virðisrýmun óefnislegra eigna, sbr. skýringu 14 .....	438	763
Afskriftir færðar í rekstrarreikning .....	30.738	30.351
Afskriftir skiptast þannig í rekstrarreikningi:		
Rekstur flutningskerfis .....	29.768	29.418
Kerfisstjórn .....	351	358
Annar rekstrarkostnaður .....	619	575
Afskriftir færðar í rekstrarreikning .....	30.738	30.351

## Skýringar, frh.:

### 11. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32m

Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld greinast þannig:

	2021	2020
Vaxtatekjur af bankareikningum .....	99	419
Tekjur af verðbréfaeign .....	152	145
Gengismunur .....	962	1.166
Fjármunatekjur samtals .....	1.213	1.730
Vaxtagjöld .....	( 18.419)	( 16.880)
Verðbætur .....	( 1.754)	( 1.151)
Áhrif núvirðingar niðurrifsskuldbindingar .....	( 1.506)	( 504)
Eignfærðir vextir .....	5.704	4.250
Fjármagnsgjöld samtals .....	( 15.975)	( 14.285)
Hrein fjármagnsgjöld .....	( 14.762)	( 12.555)

Fjármagnskostnaður vegna bygginga á flutningsvirkjum og undirbúningskostnað, að fjárhæð 5,7 milljónir USD (2020: 4,3 milljónir USD), er eignfærður og hefur verið færður til lækkunar á fjármagnsgjöldum í rekstrarreikningi.

Eignfærður fjármagnskostnaður nam 4,8% af bundnu fé í flutningsvirkjum í byggingu á árinu (2020: 4,8%). Um er að ræða meðaltals fjármagnskostnað félagsins á árinu.

### 12. Tekjuskattur

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32n

Tekjuskattur færður í rekstrarreikning greinist þannig:

	2021	2020
Breyting á tekjuskattsskuldbindingu .....	( 12.452)	444
Tekjuskattur færður meðal annarrar heildarafkomu .....	11.015	( 1.002)
Tekjuskattur til greiðslu .....	( 7.414)	( 6.250)
Aðrar breytingar .....	1	( 23)
Gjaldfærður tekjuskattur í rekstrarreikningi .....	( 8.850)	( 6.831)
Virkur tekjuskattur .....	19,9%	19,9%

### 13. Rekstrarfjármunir

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32c

Rekstrarfjármunir greinast þannig:

	Tengjvirki	Háspennu- línur og strengir	Aðrir fasta- fjármunir	Samtals
<b>Kostnaðarverð</b>				
Staða 1.1.2020 .....	442.729	595.995	40.406	1.079.130
Viðbætur á árinu .....	3.184	226	849	4.259
Flutt af flutningsvirkjum í byggingu .....	4.815	4.649	0	9.464
Selt .....	0	0	( 392)	( 392)
Staða 31.12.2020 .....	450.728	600.870	40.863	1.092.461
Endurmat .....	32.456	44.477	0	76.933
Viðbætur á árinu .....	2.569	4.579	818	7.966
Flutt af flutningsvirkjum í byggingu .....	32.145	78.398	0	110.543
Selt .....	0	0	( 97)	( 97)
Staða 31.12.2021 .....	517.898	728.324	41.584	1.287.806



## Skýringar, frh.:

### 13. Rekstrarfjármunir, frh.:

	Tengivirki	Háspennu- línur og strengir	Aðrir fasta- fjármunir	Samtals
<b>Afskriftir</b>				
Staða 1.1.2020 .....	134.013	209.559	15.519	359.091
Afskriftir ársins .....	12.789	15.326	1.473	29.588
Selt .....	0	0	( 302)	( 302)
Staða 31.12.2020 .....	146.802	224.885	16.690	388.377
Endurmat .....	10.526	15.407	0	25.933
Afskriftir ársins .....	13.012	15.775	1.513	30.300
Selt .....	0	0	( 82)	( 82)
Staða 31.12.2021 .....	170.340	256.067	18.121	444.528
<b>Bókfært verð</b>				
1.1.2020 .....	308.716	386.436	24.887	720.039
31.12.2020 .....	303.926	375.985	24.173	704.084
31.12.2021 .....	347.558	472.257	23.463	843.278
<b>Bókfært verð án endurmats</b>				
1.1.2020 .....	224.357	241.147	24.887	490.391
31.12.2020 .....	223.440	238.129	24.173	485.742
31.12.2021 .....	248.861	312.546	23.463	584.870

#### Endurmat rekstrarfjármuna

Í samræmi við heimild í alþjóðlegum reikningskilastaðli eru línur og tengivirki félagsins endurmetnar í lok árs 2021. Við endurmatið var lagt mat á rekstrarvirði með sjóðstreymisgreiningu. Matstímabilið var frá 2022 til 2029 og eftir það reiknað framtíðarvirði rekstrar. Endurmat ársins var byggt á rekstrarvirði núverandi eigna félagsins og gert ráð fyrir að fjárfestingar myndu jafngilda afskriftum núverandi eignastofns. Núvirðing framtíðarsjóðstreymis var byggð á veginni meðalarðsemi (WACC) sem félaginu er úthlutað fyrir stórnotendur og dreifiveitur, að meðaltali 4,23%. Ekki er reiknað með framtíðarvexti enda félagið bundið af tekjumörkum. Við matið er einnig horft til áætlaðs endurbyggingarkostnaðar flutningskerfisins, sem var metinn af óháðum sérfræðinum í árslok. Endurmat ársins stóðst mat á virðisrýnun í lok árs. Upplýsingar um endurmatið má finna í skýringu 32c. Endurmatið fellur undir stig 3 í stigveldi gangvirðis.

#### Leigugeignir

Fyrirtækið leigir hluta af flutningsvirkjum innlendra orkufyrirtækja og skrifstofuhúsnæði sem og lóðir tengivirkja. Leigugeignir, sem færðar eru meðal rekstrarfjármuna, greinast þannig frá upphafi til loka ársins:

	Tengivirki	Aðrir fasta- fjármunir	Samtals
Staða 1.1.2020 .....	864	771	1.635
Nýir samningar .....	0	49	49
Verðbætur .....	4	13	17
Aðrar breytingar á leigugreiðslum .....	36	44	80
Afskriftir ársins .....	( 93)	( 48)	( 141)
Staða 31.12.2020 .....	811	829	1.640
Verðbætur .....	2	22	24
Aðrar breytingar á leigugreiðslum .....	50	4	54
Afskriftir ársins .....	( 82)	( 66)	( 148)
Staða 31.12.2021 .....	781	789	1.570

## Skýringar, frh.:

### 13. Rekstrarfjármunir, frh.:

Flutningsvirki í byggingu	2021	2020
Staða 1.1. ....	121.374	47.443
Viðbætur á árinu .....	72.448	83.394
Flutt á rekstrarfjármuni .....	( 110.543)	( 9.464)
Flutt af undirbúningskostnaði .....	153	1
Staða 31.12 .....	83.432	121.374

#### Fasteignamat og váttryggingarverð

Fasteignamat þeirra eigna félagsins sem metnar eru í fasteignamati nemur um 65,6 milljónum USD (2020: 55,5 milljónum USD). Brunabótamat sömu eigna nemur um 116,5 milljónum USD (2020: 103,2 milljónum USD) og bókfært verð 78,0 milljónum USD (2020: 80,9 milljónum USD). Váttryggingafjárhæð eigna félagsins, annarra en háspennulína og strengja sem tryggð eru með viðlagatryggingu, nemur 564,0 milljónum USD (2020: 518,5 milljónum USD). Félagið er með viðlagatryggingu að fjárhæð 1.207,8 milljónum USD (2020: 1.106,8 milljónum USD).

### 14. Óefnislegar eignir:

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32d og 32h

	Undirbúnings- kostnaður	Hugbúnaður	Samtals
<b>Kostnaðarverð</b>			
Staða 1.1.2020 .....	28.928	5.022	33.950
Viðbætur á árinu .....	2.008	53	2.061
Flutt á flutningsvirkjum í byggingu .....	( 1)	0	( 1)
Staða 31.12.2020 .....	30.935	5.075	36.010
Viðbætur á árinu .....	3.273	868	4.141
Flutt á flutningsvirki í byggingu .....	( 153)	0	( 153)
Staða 31.12.2021 .....	34.055	5.943	39.998
<b>Afskriftir og virðisrýrnun</b>			
Staða 1.1.2020 .....	6.294	3.706	10.000
Virðisrýrnun og afskriftir ársins .....	693	70	763
Staða 31.12.2020 .....	6.987	3.776	10.763
Virðisrýrnun og afskriftir ársins .....	372	66	438
Staða 31.12.2021 .....	7.359	3.842	11.201
<b>Bókfært verð</b>			
1.1.2020 .....	22.634	1.316	23.950
31.12.2020 .....	23.948	1.299	25.247
31.12.2021 .....	26.696	2.101	28.797

Undirbúningskostnaður er á hverju ári yfirfarinn af stjórnendum Landsnets hf. og athugað er hvort vísbendingar séu um virðisrýrnun. Ef stjórnendur telja að virðisrýrnun hafi orðið er sá undirbúningskostnaður færður til gjalda sem virðisrýrnun meðal reksturs flutningskerfis.

### 15. Eignarhlutur í dótturfélagi

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32e

Eignarhlutur í dótturfélagi:	31.12.2021		31.12.2020	
	Eignarhlutur	Bókfært verð	Eignarhlutur	Bókfært verð
Landsnet ehf. ....	100,00%	4	100,00%	4

Eignarhlutur félagsins í Landsneti ehf. er færður á kostnaðarverði. Enginn rekstur hefur verið í félaginu frá stofnun.

## Skýringar, frh.:

### 16. Eignarhlutur í hlutdeildarfélagi

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32f

Eignarhlutur í hlutdeildarfélagi:

	2021	2020	31.12.2021	31.12.2020
	Afkomu- hlutdeild	Afkomu- hlutdeild	Bókfært verð	Bókfært verð
Orkufjarskipti hf. 50% / 50% .....	192	137	4.868	5.413

### 17. Birgðir

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32g

Birgðir félagsins eru varahlutir og efnisbirgðir. Ekki voru færðar afskriftir vegna birgða á árinu 2021 samanborið við 30 þúsund USD á árinu 2020 sem voru færðar til gjalda meðal reksturs flutningskerfis.

### 18. Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32b

Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur:

	31.12.2021	31.12.2020
Viðskiptakröfur .....	20.454	16.934
Aðrar skammtímakröfur .....	413	586
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur samtals .....	20.867	17.520

Í lok árs voru 70% viðskiptakrafna yngri en 30 daga (2020: 67%).

### 19. Handbært fé

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32b

Handbært fé:

	31.12.2021	31.12.2020
Bankainnstæður í bandaríkjadöllum .....	18.659	18.723
Bankainnstæður í annarri mynt .....	6.565	4.664
Lausafjárjóðir í íslenskum krónum .....	0	2.379
Handbært fé samtals .....	25.224	25.766

### 20. Eigið fé

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32b

#### Hlutfé

Heildarhlutfé félagsins samkvæmt samþykktum þess er 5.903 milljónir kr. í árslok. Félagið á engin eigin bréf. Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félaginu. Allt hlutfé félagsins hefur verið greitt.

#### Endurmatsreikningur

Endurmatsreikningur félagsins samanstendur af endurmatshækkun rekstrarfjármuna að frádregnum tekjuskattsáhrifum. Afskriftir af endurmetna verðinu eru færðar í rekstrarreikning og millifærðar á sama tíma af endurmatsreikningi á óráðstafað eigið fé.

#### Lögbundinn varasjóður

Samkvæmt lögum um hlutfélög skal félagið binda 25% af nafnverði hlutfjár í varasjóði, sem ekki má nota til að greiða hluthöfum arð. Í varasjóðinn skal leggja 10% af hagnaði hvers árs þar til sjóðurinn nemur 10% af nafnverði hlutfjár, en 5% eftir það þar til lögbundnu lágmarki er náð. Í árslok 2021 nemur lögbundinn varasjóður 25% af nafnverði hlutfjár.

#### Þýðingarmunur

Þýðingarmunur er gengismunur sem er tilkominn vegna þess að dóttur- og hlutdeildarfélag Landsnets eru með aðra starfrækslumynt.

#### Bundið eigið fé

Skv. ákvæðum ársreikningalaga skal félagið færa hlutdeild í afkomu dóttur- eða hlutdeildarféлага, sem er umfram móttekinn arð eða þann arði sem ákveðið hefur að úthluta, á bundinn hlutdeildarreikning á meðal eigin fjár. Félagið hefur hvorki fengið arð né verið úthlutað arði frá dóttur- eða hlutdeildarfélagi sínu og því fer öll hlutdeild í afkomu þeirra á bundinn reikning meðal eigin fjár.

## Skýringar, frh.:

### 20. Eigið fé, frh.:

#### Arður

Félagið greiddi arð að fjárhæð 1.750 milljónir kr. (13,8 milljónir USD) á árinu 2021 vegna rekstrarársins 2020. Hinsvegar var greiddur arður að fjárhæð 1,275 milljónir kr. (9,5 milljónir USD) á árinu 2020 vegna rekstrarársins 2019.

### 21. Hagnaður á hlut

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32p

#### Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut:

	2021	2020
Hagnaður til hluthafa .....	35.575	27.328
Vegið meðaltal útistandandi hluta í árslok .....	45.549	45.549
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut .....	0,78	0,60

### 22. Vaxtaberandi langtímaskuldir

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32b

Samningsbundin lánskjöri af lántökum félagsins eru eftirfarandi:

#### Langtímaskuldir

	31.12.2021	31.12.2020
Lánasamningar og skuldabréf í bandaríkjadöllum (USD), fastir vextir .....	401.301	353.681
Lánasamningur í svissneskum frönkum (CHF), Libor vextir + álag .....	3.210	9.978
Skráð skuldabréf á NASDAQ OMX í íslenskum krónum, fastir vextir .....	36.690	37.853
	441.201	401.512
Næsta árs afborgun langtímaskulda .....	( 50.150)	( 38.433)
	391.051	363.079
Skuldbinding vegna nýtingarréttar leigueigna .....	1.340	1.348
Vaxtaberandi langtímaskuldir samtals .....	392.391	364.427

Í árslok 2021 uppfyllir félagið alla gildandi skilmála lánasamninga um fjárhagslegan styrk.

#### Skilmálar langtímaskulda

		31.12.2021		31.12.2020	
	Lokagjalddagi	Vegnr meðalvextir	Bókfært verð	Vegnr meðalvextir	Bókfært verð
Skuldir í USD .....	2022-2032	3,93%	401.301	4,01%	353.681
Skuldir í CHF .....	2022	0,00%	3.210	0,00%	9.978
Verðtryggðar skuldir í ISK .....	2034	5,00%	36.690	5,00%	37.853
Vaxtaberandi skuldir samtals .....			441.201		401.512

Afborganir greinast þannig á næstu ár:

Árið 2022 / 2021 .....	50.150	38.433
Árið 2023 / 2022 .....	28.055	15.226
Árið 2024 / 2023 .....	31.205	23.012
Árið 2025 / 2024 .....	12.334	26.160
Árið 2026 / 2027 .....	63.467	7.288
Síðar .....	255.990	291.393
	441.201	401.512

Breyting vaxtaberandi langtímaskulda greinist þannig:

	2021	2020
Vaxtaberandi langtímaskuldir 1. janúar .....	401.512	362.669
Teknar langtímaskuldir .....	59.910	119.524
Afborganir langtímaskulda .....	( 20.984)	( 81.227)
Gengismunur langtímaskulda .....	( 1.369)	( 898)
Verðbætur og breyting vegna affalla langtímaskulda .....	2.132	1.444
Vaxtaberandi langtímaskuldir 31. desember .....	441.201	401.512

## Skýringar, frh.:

### 22. Vaxtaberandi langtímaskuldir, frh.:

Félagið er með samning með lánalínu við Landsbankann að fjárhæð 50 millj. USD. Í árslok nam ádregin fjárhæð 30 millj. USD.

#### Leiguskuldir

Meðal langtímaskulda í efnahagsreikningi er einnig skuldbinding vegna leigueigna skv. IFRS 16 að fjárhæð 1.340 þúsund USD (31.12.20: 1.348 þús. USD) og 113 þúsund USD (31.12.20: 193 þús. USD) meðal annarra skammtímaskulda í efnahagsreikningi.

Leiguskuldir greinast þannig frá upphafi til loka ársins:

	2021	2020
Staða 1.janúar .....	1.541	1.598
Nýir leigusamningar .....	0	49
Verðbætur .....	24	17
Aðrar breytingar á leigugreiðslum .....	54	81
Afborgunarpáttur leigugreiðslna .....	( 130)	( 121)
Gengismunur .....	( 36)	( 83)
Staða 31. desember .....	1.453	1.541

Áhrif leigusamninga í rekstrarreikningi greinast þannig:

	2021	2020
Vaxtagjöld á leiguskuldir .....	( 74)	( 83)
Afskrift leigueigna .....	( 148)	( 141)
Gengishagnaður leiguskulda .....	36	83

Eftirstöðvagreining - ónúvirt samningsbundið greiðsluflæði:

Til greiðslu innan árs .....	113	194
Til greiðslu eftir ár en innan 5 ára .....	406	468
Til greiðslu eftir 5 ár og síðar .....	2.630	2.734
Ónúvirt samningsbundið greiðsluflæði samtals: .....	3.149	3.396

### 23. Tekjuskattskuldbinding

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32n

Tekjuskattsskuldbinding félagsins greinist þannig:

	2021	2020
Tekjuskattsskuldbinding 1. janúar .....	55.119	55.563
Reiknaður tekjuskattur .....	8.850	6.808
Áhrif tekjuskatts á heildarafkomu vegna niðurrifsskuldbindingar .....	816	( 1.002)
Áhrif tekjuskatts af endurmati fært yfir eigið fé .....	10.200	0
Tekjuskattur til greiðslu .....	( 7.414)	( 6.250)
Tekjuskattsskuldbinding 31. desember .....	67.571	55.119

Tekjuskattsskuldbinding greinist þannig í árslok:

	31.12.2021	31.12.2020
Rekstrarfjármunir .....	66.300	55.054
Óefnislegar eignir .....	4.235	3.436
Aðrar eignir .....	758	754
Niðurrifsskuldbinding .....	( 3.126)	( 3.545)
Aðrar skuldbindingar .....	( 802)	( 849)
Óinnleystur gengismunur .....	206	269
Tekjuskattsskuldbinding í árslok .....	67.571	55.119

## Skýringar, frh.:

### 24. Fyrirframinnheimtar tekjur

Fyrirframinnheimtar tekjur eru að mestu vegna tengigjalda sem raforkukaupendur hafa greitt félaginu. Þær námu á árinu 2,4 milljónum USD (2020: 2,7 milljónum USD). Sá hluti fyrirframinnheimtra tekna sem tekjufærður verður á næsta ári er færður meðal skammtímaskulda. Tekjufærð tengigjöld á árinu 2021 námu 0,1 milljónum USD (2020: 0,1 milljónum USD).

### 25. Niðurrifsskuldbinding

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32j

Breyting skuldbindingar vegna niðurrifs greinist þannig:

	2021	2020
Staða 1. janúar .....	17.727	12.212
Áhrif tímaþáttar afvöxtunar í gegnum fjármagnsgjöld .....	1.506	504
Viðbót ársins .....	472	0
Breyting skuldbindingar í gegnum aðra heildarafkomu .....	( 4.074)	5.011
Staða 31. desember .....	<u>15.631</u>	<u>17.727</u>

Stofnverð rekstrarfjármuna innifelur áætlaðan kostnað við niðurrif þeirra að lokinni notkun. Áætlaður niðurrifskostnaður lína hefur verið metinn og núvirtur miðað við forsendur um nýtingartíma. Á móti hefur verið færð skuldbinding meðal langtímaskulda. Breyting á skuldbindingunni vegna núvirðingar, sem miðuð er við 3,8% vexti (2020: 2,9%) er á meðal eigið fjár.

### 26. Lífeyrisskuldbinding

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32i

Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins reiknar í lok hvers árs áfallna lífeyrisskuldbindingu sem myndast hefur á því ári. Tryggingafræðilegt mat miðast við að áfallin skuldbinding vegna ársins sé reiknuð til núvirðis í árslok með þeim ársvöxtum, sem almennt eru notaðir við mat á skuldbindingum lífeyrissjóða, nú 0,44%. Á árinu eru gjaldfærðar 32 þús. USD vegna þessa (2020: 33 þús. USD), en áfallin lífeyrisskuldbinding er gerð upp árlega.

### 27. Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir

Sjá reikningsskilaaðferðir í skýringu 32b

Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir greinast þannig:

	31.12.2021	31.12.2020
Viðskiptaskuldir .....	5.756	12.453
Aðrar skammtímaskuldir .....	8.297	9.626
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir samtals .....	<u>14.053</u>	<u>22.079</u>

### 28. Fjármálagerningar

#### Stýring fjárhagslegrar áhættu

Eftirfarandi áhætta fylgir fjármálagerningum félagsins:

- Mótaðilaáhætta
- Lausafjáraáhætta
- Markaðsáhætta

Hér eru veittar upplýsingar um framangreindar áhættur, markmið, stefnu og aðferðir félagsins við að meta og draga úr áhættum, auk upplýsinga um eiginfjárstýringu þess. Að auki eru veittar tölulegar upplýsingar víðar í ársreikningnum.

Stjórn félagsins ber að innleiða og hafa eftirlit með fjármálalegri áhættu þess. Stjórnin sækir ráðgjöf bæði til starfsmanna félagsins og utanaðkomandi ráðgjafa og ræðir reglulega á stjórnarfundum.

Markmið félagsins með virku eftirliti með fjármálalegri áhættu er að uppgötva og greina þær áhættur sem félagið býr við, setja viðmið um áhættutöku og hafa eftirlit með henni.

## Skýringar, frh.:

### 28. Fjármálagerningar, frh.:

#### a. Mótaðilaáhætta

Mótaðilaáhætta er hættan á fjárhagslegu tapi félagsins ef viðskiptavinur eða mótaðili í fjármálagerningi getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar. Mótaðilaáhætta félagsins er aðallega vegna viðskiptakrafna og ræðst einkum af fjárhagsstöðu og starfsemi einstakra viðskiptamanna svo og vegna handbærs fjár.

#### Viðskiptakröfur og aðrar kröfur

Helstu viðskiptavinir félagsins eru raforkuframleiðendur, dreifingaraðilar raforku og stórnotendur. Stærstu viðskiptavinir félagsins eru einnig hluthafar í félaginu. Um 76% (2020: 77%) af flutningstekjum félagsins eru vegna viðskipta við hluthafa félagsins.

#### Mesta mögulega tap vegna mótaðilaáhattu

Mesta mögulega tap félagsins vegna fjáreigna er bókfært verð þeirra, sem var eftirfarandi í árslok:

	31.12.2021	31.12.2020
Langtímakröfur .....	3.215	2.510
Viðskiptakröfur - tengd félög .....	5.074	4.326
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....	20.867	17.520
Handbært fé .....	25.224	25.766
Mesta mögulega tap vegna mótaðilaáhattu .....	54.380	50.122

#### Niðurfærsla

Engin niðurfærsla var á kröfum á árunum 2021 né á árinu 2020. Niðurfærsla vegna viðskiptakrafna byggir á mati og reynslu stjórnenda. Reglulega er fylgst með innheimtumálum félagsins.

#### b. Lausafjánhætta

Lausafjánhætta er hættan á því að félagið geti ekki staðið við fjárhagsskuldbindingar sínar. Markmið félagsins er að stýra lausafé félagsins þannig að tryggt sé að það hafi alltaf nægt laust fé til að mæta skuldbindingum sínum. Til viðbótar er félagið með lánalínu við Landsbankann að fjárhæð 50 milljónum USD. Í árslok nam ádregin fjárhæð 30 milljónum USD.

Samningsbundnar greiðslur vegna fjárskulda, þar með taldar væntanlegar vaxtagreiðslur greinast þannig:

	Bókfært	Samnings- bundið sjóðstreymi	Innan árs	Eftir 1-2 ár	Eftir 2-5 ár	Meira en 5 ár
<b>31.12.2021</b>						
<b>Fjárskuldir sem ekki eru afleiður:</b>						
Langtímask. ....	445.240	547.268	67.121	44.367	149.125	286.655
Viðskiptask. og aðrar skammt.sk. ....	8.766	8.766	8.766	0	0	0
	454.006	556.034	75.887	44.367	149.125	286.655
<b>31.12.2020</b>						
<b>Fjárskuldir sem ekki eru afleiður:</b>						
Langtímask. ....	405.113	518.774	55.177	31.029	98.991	333.577
Viðskiptask. og aðrar skammt.sk. ....	17.096	17.096	17.096	0	0	0
	422.209	535.870	72.273	31.029	98.991	333.577

## Skýringar, frh.:

### 28. Fjármálagerningar, frh.:

#### c. Markaðsáhætta

Markaðsáhætta er hættan á því að breytingar á markaðsverði erlendra gjaldmiðla og vaxta hafi áhrif á afkomu félagsins eða virði fjármálagerninga þess. Markmið með stýringu markaðsáhhættu er að stýra og takmarka áhhættu við skilgreind mörk, jafnframt því sem ábati er hámarkaður. Markaðsáhætta er skilgreind sem gjaldmiðlaáhætta, vaxtaáhætta og verðtryggingaáhætta.

#### (i) Gjaldmiðlaáhætta

Gjaldmiðlaáhætta er sú áhhætta að fé tapist vegna óhagstæðra breytinga á gengi gjaldmiðla. Félagið býr aðallega við gjaldmiðlaáhættu vegna tekna, innkaupa og lántöku í öðrum gjaldmiðlum en starfrækslugjaldmiðli félagsins. Starfrækslugjaldmiðill félagsins er í bandarískum dólum og myndast því gjaldmiðlaáhætta af nettó sjóðstreymi og opinni stöðu efnahagsreiknings í öðrum myntum en bandarískum dólum. Meiri hluti tekna félagsins er í bandarískum dólum (USD), en aðrar tekjur eru í íslenskum krónum. Gjaldmiðlaáhætta vegna tekna í íslenskum krónum er takmörkuð þar sem innkaup í íslenskum krónum vega nánast upp á móti þeim á grundvelli sjóðstreymis. Á árinu sköpuðu einkum íslenskar krónur (ISK) og svissneskur franki (CHF) gengisáhhættu í efnahag. Í árslok var 91% af langtímalánum félagsins í bandaríkjadólum en 9% í öðrum myntum.

Félagið ver sig að jafnaði ekki fyrir gjaldmiðlaáhættu, en metur reglulega myntsamsetningu skulda félagsins á móti myntsamsetningu tekna og eigna.

Lántaka félagsins í svissneskum frónum (CHF), myndar gengisáhhættu en vextir af þessu láni eru lægri en af lánum sem félagið tekur í bandaríkjadólum.

Áhhætta félagsins vegna helstu erlendra gjaldmiðla er sem hér segir:

	EUR	CHF	ISK
<b>31.12.2021</b>			
Handbært fé .....	7	0	6.557
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....	7	0	7.958
Vaxtaberandi langtímaskuldir .....	0 (	3.210) (	36.690)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....	( 2.765)	0 (	7.594)
Áhhætta í efnahagsreikningi .....	( 2.750)	( 3.210)	( 29.769)
<b>31.12.2020</b>			
Handbært fé .....	820	1	6.197
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....	0	0	9.776
Vaxtaberandi langtímaskuldir .....	0 (	9.978) (	37.853)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....	( 2.426)	0 (	16.311)
Áhhætta í efnahagsreikningi .....	( 1.606)	( 9.977)	( 38.191)

	Meðalgengi		Árslokagengi	
	2021	2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Gjaldmiðlar</b>				
EUR .....	0,85	0,88	0,88	0,81
CHF .....	0,91	0,94	0,92	0,88
ISK .....	0,01	0,01	0,01	0,01

#### Næmnigreining

Styrking á gengi bandaríkjadals um 10% gagnvart eftirtöldum gjaldmiðlum þann 31. desember hefði hækkað (lækkað) afkomu félagsins eftir tekjuskatt um eftirfarandi fjárhæðir. Áhrif annarra erlendra gjaldmiðla eru óveruleg. Greiningin byggist á að allar aðrar breytur, sérstaklega vextir, haldist óbreyttar. Greiningin var unnin með sama hætti fyrir árið 2020.

	31.12.2021	31.12.2020
EUR .....	220	128
CHF .....	257	798
ISK .....	2.382	3.055



## Skýringar, frh.:

### 28. Fjármálagerningar, frh.:

Veiking á gengi bandaríkjadals um 10% gagnvart gjaldmiðlunum hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt, að því gefnu að allar aðrar breytur hefðu haldist óbreyttar.

#### (ii) Vaxtaáhætta

Félagið býr við vaxtaáhattu vegna vaxtaberandi eigna og skulda. Lántökur félagsins eru bæði með breytilegum vöxtum og föstum vöxtum með verðbótum, en stærstur hluti lána félagsins ber fasta vexti samanber skýringu nr. 22. Hlutfall vaxtaberandi skulda með breytilega vexti er 0,7% (2020: 2,5%).

Vaxtaberandi fjármálagerningar félagsins í árslok greinast þannig:

	Bókfært verð	
	31.12.2021	31.12.2020
<b>Fjármálagerningar með breytilega vexti:</b>		
Fjáreignir .....	25.224	25.766
Fjárskuldir .....	( 3.210)	( 9.978)
	<u>22.014</u>	<u>15.788</u>
<b>Fjármálagerningar með fasta vexti:</b>		
Fjáreignir .....	3.216	2.510
Fjárskuldir .....	( 437.991)	( 391.534)
	<u>( 434.775)</u>	<u>( 389.024)</u>

#### Næmnigreining sjóðstreymis vegna fjármálagerninga með fasta vexti

Í árslok eru allar skuldir félagsins með fasta vexti fyrir utan lánasamning í svissneskum frönkum (CHF). Þessar skuldir ekki færðar á gangvirði og eiga því breytingar á markaðsvöxtum á uppgjörstegi ekki að hafa áhrif á rekstrarreikning félagsins.

#### Næmnigreining sjóðstreymis vegna fjármálagerninga með breytilega vexti

Breyting á vöxtum um 100 punkta myndi hækka (lækka) afkomu um eftirfarandi fjárhæðir eftir tekjuskatt og hafa samsvarandi áhrif á eigið fé. Greiningin byggir á þeirri forsendu að allar aðrar breytur, sérstaklega gengi erlendra gjaldmiðla, haldist óbreyttar. Greiningin var unnin með sama hætti fyrir árið 2020.

	Afkoma	
	100 punkta hækkan	100 punkta lækkun
<b>31.12.2021</b>		
Fjármálagerningar með breytilega vexti .....	150	( 201)
Næmni sjóðstreymis (nettó) .....	<u>150</u>	<u>( 201)</u>
<b>31.12.2020</b>		
Fjármálagerningar með breytilega vexti .....	123	( 221)
Næmni sjóðstreymis (nettó) .....	<u>123</u>	<u>( 221)</u>

#### Gangvirði

##### Samanburður á gangvirði og bókfærðu verði

Mismunur á gangvirði og bókfærðu verði fjáreigna og fjárskulda í efnahagsreikningi greinist þannig:

	31.12.2021		31.12.2020	
	Bókfært verð	Gangvirði	Bókfært verð	Gangvirði
Vaxtaberandi langtímaskuldir .....	( 441.201)	( 487.111)	( 401.512)	( 470.627)
	<u>( 441.201)</u>	<u>( 487.111)</u>	<u>( 401.512)</u>	<u>( 470.627)</u>

Gangvirði annarra fjármálagerninga er jafnt bókfærðu verði þeirra.

## Skýringar, frh.:

### 28. Fjármálagerningar, frh.:

#### Vextir við mat á gangvirði

Við núvirðingu vænts sjóðstreymis eru notaðir vextir af ríkisskuldabréfum auk 1 prósentustiga álags á uppgjörsdegi eins og árið 2020.

#### Flokkun fjármálagerninga

Fjáreignir og fjárskuldir greinast í eftirfarandi flokka fjármálagerninga:

	Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstur	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðar- verði	Fjárskuldir færðar á afskrifuðu kostnaðar- verði	Bókfært virði
<b>31.12.2021</b>				
Langtímakröfur .....		3.157		3.157
Kröfur á tengd félög .....		5.131		5.131
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....		20.726		20.726
Handbært fé .....		25.224		25.224
	0	54.238	0	54.238
Langtímaskuldir .....			441.201	441.201
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....			10.227	10.227
	0	0	451.428	451.428
<b>31.12.2020</b>				
Langtímakröfur .....		2.453		2.453
Kröfur á tengd félög .....		4.383		4.383
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....		17.347		17.347
Handbært fé .....		25.766		25.766
	0	49.949	0	49.949
Langtímaskuldir .....			401.512	401.512
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....			20.697	20.697
	0	0	422.209	422.209

### (ii) Verðtryggingaráhætta

Verðtryggingaráhætta er hættan á að sveiflur í vísitölu neysliverðs hafa áhrif á fjárhagsstöðu og sjóðstreymi verðtryggðra fjármálagerninga. Í árslok eru verðtryggðar skuldir 8,3% af heildar langtímalánum (2020: 9,3%)

Breyting á vísitölu neysliverðs um 1 prósentustig (100 punkta) myndi (lækka) hækka afkomu um eftirfarandi fjárhæðir eftir tekjuskatt. Greiningin byggir á þeirri forsendu að allar aðrar breytur haldist óbreyttar. Greiningin var unnin með sama hætti fyrir árið 2020.

	Afkoma	
	100 punkta hækkun	100 punkta lækkun
<b>31.12.2021</b>		
Verðtryggðir fjármálagerningar .....	( 308)	308
Næmni sjóðstreymis (nettó) .....	( 308)	308
<b>31.12.2020</b>		
Verðtryggðir fjármálagerningar .....	( 319)	319
Næmni sjóðstreymis (nettó) .....	( 319)	319

## Skýringar, frh.:

### 28. Fjármálagerningar, frh.:

#### Önnur markaðsáhætta

Önnur markaðsáhætta er takmörkuð, þar sem fjárfestingar í verðbréfum og eignarhlutum eru óverulegur hluti af starfsemi félagsins.

#### Eiginfjárstýring

Landsnet leggur áherslu á að viðhalda traustum eiginfjárgrunni sem tekur mið af forsendum í ákvörðunum eftirlitsaðila um arðsemi félagsins í tekjumörkum og styður við frekari þróun félagsins.

### 29. Tengdir aðilar

#### Skilgreining tengdra aðila

Móðurfélag, aðrir hluthafar, dótturfélag, hlutdeildarfélag, stjórnarmenn, stjórnendur og félög í þeirra eigu teljast vera tengdir aðilar félagsins. Viðskipti við tengda aðila hafa verið gerð á sambærilegum grundvelli og viðskipti við ótengda aðila. Landsnet nýtir sér undanþágu frá skýringakröfum IAS 24 þar sem móðurfélag Landsnets er í eigu íslenska ríkisins.

#### Lykilstjórnendur

Auk launa njóta forstjóri og framkvæmdastjórnar félagsins framlags í réttindatengda lífeyrissjóði. Auk þess eru bifreiðahlunnindi veitt. Upplýsingar um laun stjórnenda eru í skýringu 9.

#### Viðskipti við tengda aðila

	2021	2020
<b>Sala á vörum og þjónustu:</b>		
Móðurfélag Landsnets og dótturfélög þess .....	59.929	53.730
Aðrir hluthafar .....	51.315	46.715
Sala á vörum og þjónustu til tengdra aðila samtals .....	<u>111.244</u>	<u>100.445</u>
<b>Kaup á vörum og þjónustu:</b>		
Móðurfélag Landsnets og dótturfélög þess .....	19.542	13.245
Aðrir hluthafar .....	6.040	7.175
Kaup á vörum og þjónustu frá tengdum aðilum samtals .....	<u>25.582</u>	<u>20.420</u>

Auk kaupa á vörum og þjónustu hefur félagið óverulegar vaxtatekjur af langtímakröfu við hlutdeildarfélag sitt.

#### Staða í árslok

Viðskiptakröfur og viðskiptaskuldir við tengda aðila greinast þannig:

	31.12.2021		31.12.2020	
	Kröfur	Skuldir	Kröfur	Skuldir
Móðurfélag Landsnets og dótturfélög þess .....	5.131	0	4.383	0
Aðrir hluthafar .....	7.898	0	6.592	0
Samtals .....	<u>13.029</u>	<u>0</u>	<u>10.975</u>	<u>0</u>

	31.12.2021	31.12.2020
Aðrar kröfur og skuldir við tengda aðila greinast þannig:		
Vaxtaberandi langtímakröfur við hlutdeildarfélag .....	3.216	2.510
Samtals .....	<u>3.216</u>	<u>2.510</u>

## Skýringar, frh.:

### 30. Kennitölur

Helstu kennitölur félagsins:

Rekstur:	2021	2020
Rekstrarhagnaður (EBIT) .....	58.995	46.577
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) .....	89.733	76.928
Efnahagur:	31.12.2021	31.12.2020
Veltufjárlutfall - veltufjármunir/skammtímaskuldir .....	0,79	0,79
Eiginfjárlutfall - eigið fé/heildarfjármagn .....	46,1%	44,4%
Arðsemi eigin fjár á meðalstöðu eiginfjár .....	8,1%	6,9%

### 31. Grundvöllur matsaðferða

Reikningsskil félagsins byggjast á kostnaðarverði, að eftirfarandi liðum undanskildum:

- Flutningskerfi félagsins er fært á endurmetnu verði.
- Fjármálagerningar á gangvirði gegnum rekstrareikning eru færðir á gangvirði.

### 32. Reikningsskilaaðferðir

Reikningsskilaaðferðum sem lýst er hér á eftir hefur verið beitt með samræmdum hætti á öllum þeim tímabilum sem birt eru í ársreikningnum.

Eftirfarandi efnisyfirlit sýnir á hvaða blaðsíðu má finna mismunandi reikningsskilareglur.

a. Erlendir gjaldmiðlar .....	28
b. Fjármálagerningar .....	28
c. Rekstrarfjármunir .....	29
d. Óefnislegar eignir .....	30
e. Eignarhlutur í dótturfélagi .....	31
f. Eignarhlutur í hlutdeildarfélagi .....	31
g. Birgðir .....	31
h. Virðisrýrningur .....	31
i. Lífeyrisgreiðslur .....	32
j. Skuldbindingar .....	32
k. Tekjur af raforkuflutningi .....	32
l. Leigugreiðslur .....	32
m. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld .....	33
n. Tekjuskattur .....	33
o. Starfspáttayfirlit .....	34
p. Hagnaður á hlut .....	34
q. Nýir reikningsskilastaðlar og túlkanir á þeim .....	34

#### a. Erlendir gjaldmiðlar

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð í starfrækslugjaldmiðli á gengi viðskiptadags. Peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi á uppgjörsteggi. Aðrar eignir og skuldir, sem metnar eru á gangvirði í erlendri mynt, eru færðar á því gengi sem var í gildi þegar gangvirði þeirra var ákvarðað. Gengismunur sem þannig myndast er færður í rekstrareikning.

#### b. Fjármálagerningar

##### (i) Fjáreignir aðrar en afleiðusamningar

Lán, kröfur og handbært fé eru færð á þeim degi sem til þeirra er stofnað. Allar aðrar fjáreignir, þ.m.t. fjáreignir metnar á gangvirði gegnum rekstrareikning, eru upphaflega færðar á þeim degi sem félagið gerist aðili að samningsbundnum ákvæðum fjármálagerningsins.

### 32. Reikningsskilaaðferðir, frh.:

Fjáreignir eru afskráðar ef samningsbundinn réttur félagsins að sjóðstreymi vegna fjáreignanna rennur út eða ef félagið framselur rétt til sjóðstreymis af eigninni til annars aðila án þess að halda eftir yfirráðum eða því sem næst allri þeirri áhættu og ávinningi sem í eignarhaldinu felst. Hluta af framseldum fjáreignum sem stofnað er til eða haldið eftir af félaginu er sérgreint í ársreikningi sem eign eða skuld.

Fjáreignum og fjárskuldum er jafnað saman og hrein fjárhæð færð í efnahagsreikning þegar og aðeins þegar lagalegur réttur félagsins er til staðar um jöfnun og fyrirhugað er að gera upp með jöfnun fjáreigna og fjárskulda eða innleysa eignina og gera upp skuldina á sama tíma.

Félagið flokkar fjáreignir aðrar en afleiðusamninga í eftirfarandi flokka: fjáreignir metnar á gangvirði gegnum rekstrarreikning og fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði.

#### Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning

Fjáreignir eru flokkaðar á gangvirði gegnum rekstrarreikning séu þær veltufjáreign eða ef þær eru tilgreindar á gangvirði gegnum rekstrarreikning við upphaflega skráningu í bókhald. Við upphaflega skráningu er beinn viðskiptakostnaður færður í rekstrarreikning þegar hann fellur til. Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning eru færðar á gangvirði í efnahagsreikning og gangvirðis-breytingar þaðan í frá eru færðar í rekstrarreikning.

#### Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði

Fjáreign sem áætlað er að eiga til gjalddaga og samningsbundnar greiðslur á settum gjalddögum samanstanda einungis af afborgunum af höfuðstól og vöxtum, skal skrá á afskrifuðu kostnaðarverði nema gerningurinn sé skilgreindur á gangvirði í gegnum rekstrarreikning í samræmi við gangvirðisheimildina. Slíkar eignir eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru slíkar fjáreignir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að frádreginni virðisrýrnun. Fjáreignir félagsins sem metnar eru á afskrifuðu kostnaðarverði eru langtímakröfur, viðskiptakröfur, aðrar skammtímakröfur og handbært fé.

Til handbærs fjár telst sjóður og óbundnar bankainnistæður sem eru til ráðstöfunar innan þriggja mánaða.

### (ii) Fjárskuldir aðrar en afleiðusamningar

Skuldabréf eru færð á þeim degi sem til þeirra er stofnað. Allar aðrar fjárskuldir, þ.m.t. skuldir metnar á gangvirði gegnum rekstrarreikning eru upphaflega færðar á þeim viðskiptadegi þegar félagið gerist aðili að samningsbundnum ákvæðum fjármálagerningsins.

Félagið afskráir fjárskuld þegar samningsbundnum skyldum vegna skuldagerðingsins er lokið, þær felldar niður eða falla úr gildi.

Félagið flokkar fjárskuldir aðrar en afleiðusamninga sem aðrar fjárskuldir. Slíkar skuldir eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru þessar fjárskuldir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti.

Til fjárskulda félagsins annarra en afleiðusamninga teljast: skuldabréf, viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir.

Lántökukostnaður er færður til lækkunar á fjárskuldinni og leystur upp miðað við virka vexti.

### (iii) Hlutfé

Hlutfé er flokkað sem eigið fé. Þegar hlutir sem flokkaðir eru sem eigið fé eru keyptir er fjárhæð kaupverðsins, að meðtöldum beinum kostnaði, færð til lækkunar á eigin fé.

## c. Rekstrarfjármunir

### (i) Færsla og mat

Rekstrarfjármunir félagsins eru færðir til eignar á kostnaðarverði eða endurmetnu kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun.

Kostnaðarverð samanstandur af beinum kostnaði sem fellur til við kaupin. Kostnaðarverð rekstrarfjármuna sem félagið byggir sjálft innifelur efniskostnað, launakostnað og annan kostnað sem fellur til við að koma eigninni í notkun og eignfærðan fjármagnskostnað á byggingatíma. Aðkeyptur hugbúnaður sem er nauðsynlegur hluti til að starfrækja viðkomandi rekstrarfjármuni er færður til eignar sem hluti af kostnaðarverði þeirra. Jafnframt er við ákvörðun kostnaðarverðs tekið tillit til áætlaðs kostnaðar við niðurlagningu eignanna og kostnaðar sem kann að falla til við lagfæringu á þeim stað þar sem eignirnar voru. Þegar einstakir hlutir rekstrarfjármunar hafa ólíkan nýtingartíma eru þeir aðgreindir í bókhaldi og færðir sérstaklega.

## Skýringar, frh.:

### 32. Reikningsskilaðferðir, frh.:

Í samræmi við heimild í alþjóðlegum reikningsskilastaðli eru línur og tengivirki félagsins færð samkvæmt endurmatsaðferð. Þannig eru línur og tengivirki félagsins skráð á endurmetnu verði, sem er gangvirði þeirra á endurmatsdegi að frádregnum endurmetnum afskriftum frá þeim tíma sem eignarinn var aflað. Endurmat þessara eigna er framkvæmt með reglubundnum hætti, þegar stjórnendur meta það að verulegar breytingar hafi orðið á gangvirði eignanna. Hefur félagið mótað sér stefnu um endurmat rekstrarfjármuna til að uppfylla kröfur fyrir beitingu endurmatsaðferðar. Samkvæmt henni skulu rekstrarfjármunir endurmetnir ef vísbendingar eru um að munur á bókfærðu verði endurmetinna fasteigna og gangvirðis sé orðinn 5% og yfir 5 milljarða kr. Félagið metur stöðuna með formlegum hætti árlega.

Verðmatshækkunar vegna endurmats eru færðar á endurmatsreikning meðal eigin fjár að frádregnum tekjuskattsáhrifum. Afskriftir af endurmetna verðinu eru færðar í rekstrarreikning. Við sölu, afskriftir eða niðurlagningu eignar er sá hluti endurmatsreikningsins sem tilheyrir þeirri eign færður á óráðstafað eigið fé.

Línur og tengivirki félagsins voru endurmetnar í lok árs 2021. Við endurmatið var beitt tvenns konar aðferðum. Annars vegar var litið til áætlaðs endurbyggingarkostnaðar flutningskerfisins, sem var metinn af óháðum sérfræðingum í árslok 2021. Hins vegar var lagt mat á rekstrarvirði með sjóðstreymisgreiningu. Matstímabilið var frá 2022 til 2029 og eftir það reiknað framtíðarvirði rekstrar. Endurmat ársins var byggt á rekstrarvirði núverandi eigna félagsins og gert ráð fyrir að fjárfestingar myndu jafngilda afskriftum núverandi eignastofns. Núvirðing framtíðarsjóðstreymis var byggð á veginni meðalarðsemi (WACC) sem félaginu er úthlutað fyrir stórnotendur og dreifiveitur.

Hagnaður af sölu rekstrarfjármuna, sem er mismunur á söluverði og bókfærðu verði eignarinnar, er færður í rekstrarreikning meðal annarra tekna, en tap af sölu meðal annars rekstrarkostnaðar.

#### (ii) Flutningsvirki í byggingu

Flutningsvirki í byggingu eru færð til eignar á því verði sem svarar til aðkeyprtar þjónustu, efnis, beins launakostnaðar og annars beins kostnaðar. Eignir sem ekki hafa verið teknar í notkun eru ekki afskrifaðar. Fjármagnskostnaður vegna fjármögnunar á kostnaðarverði flutningsvirkja í byggingu er eignfærður á byggingartíma og talinn hluti af kostnaðarverði eignarinnar. Eignfærður fjármagnskostnaður er veginn meðalfjármagnskostnaður félagsins á byggingartímanum.

#### (iii) Leigðar eignir

Þeir leigusamningar félagsins sem ekki eru teknir með í útreikning leiguskulda og leigueigna í samræmi við IFRS 16, eru skilgreindir sem rekstrarleigusamningar og eru leigðar eignir ekki færðar í efnahagsreikning félagsins.

#### (iv) Kostnaður sem fellur til síðar

Kostnaður við að endurnýja einstaka hluta rekstrarfjármuna er færður til eignar ef líklegt er talið að ávinningur sem felst í eigninni muni renna til félagsins og hægt er að meta kostnaðinn á áreiðanlegan hátt. Allur annar kostnaður er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar til hans er stofnað.

#### (v) Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar sem fastur árlegur hundraðshluti miðað við áætlaðan nýtingartíma rekstrarfjármuna, þar til niðurlagsverði er náð. Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Tengivirki .....	20 - 40 ár
Háspennulínur og strengir .....	20 - 60 ár
Fasteignir .....	50 ár
Skrifstofuáhöld, tæki og aðrar eignir .....	4-10 ár

Afskriftaaðferðir, nýtingartími og niðurlagsverð eru endurmetin á uppgjörstími.

### d. Óefnislegar eignir

#### (i) Undirbúningskostnaður

Undirbúningskostnaður er eignfærður meðal fastafjármuna. Hér er aðallega um að ræða kostnað vegna kannana á línustæðum, undirbúnings lagningar flutningsmannvirkja og kostnað tengdan vinnu við umhverfismat vegna fyrirhugaðra framkvæmda. Fjármagnskostnaður vegna verkefna sem eru í undirbúningi er eignfærður og er talinn hluti af undirbúningskostnaðinum. Þetta á þó ekki við um verkefni sem eru í bið umfram eðlilegt ferli verkefnisins. Kostnaður er ekki afskrifaður á þessu stigi heldur hefur verið tekið tillit til mögulegrar virðisrýrnunar eins og fram kemur í skýringu 32h.

## Skýringar, frh.:

---

### 32. Reikningsskilaaðferðir, frh.:

Ef undirbúningskostnaður er að frumkvæði raforkukaupanda hefur félagið samið um að ef ekki verði af framkvæmdum, beri þeir útlagðan kostnað.

Þegar ákvörðun um lagningu flutningsmannvirkis hefur verið tekin og öll tilskilin leyfi hafa fengist, er undirbúningskostnaður eignfærður sem flutningsmannvirki í byggingu.

Á hverjum reikningsskiladegi er eignfærður undirbúningskostnaður yfirfarinn af stjórnendum með tilliti til skilyrða reikningsskilareglna um eignfærslu og virðisryrnun færð ef talið er að forsendur séu ekki lengur til staðar.

Útlagður kostnaður við almennar rannsóknir er gjaldfærður þegar hann fellur til.

#### (ii) Hugbúnaður og aðrar óefnislegar eignir

Hugbúnaður og aðrar óefnislegar eignir eru metnar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisryrnun.

#### (iii) Afskriftir

Afskriftir eru færðar línulega í rekstrarreikning miðað við áætlaðan nýtingartíma. Nýtingartími hugbúnaðar er 4 ár.

### e. Eignarhlutur í dótturfélagi

Félagið á dótturfélagið Landsnet ehf. Ekki er gerður samstæðureikningur og er eignarhluturinn færður á upphaflegu kostnaðarverði. Engin starfsemi hefur verið í dótturfélaginu frá stofnun. Hlutfélagið er 500 þús. kr.

### f. Eignarhlutur í hlutdeildarfélagi

Hlutdeildarfélag er félag þar sem félagið hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu, en ekki yfirráð. Veruleg áhrif eru alla jafna til staðar þegar félagið ræður 20-50% atkvæðisréttar. Hlutdeildarfélag er fært í ársreikninginn með hlutdeildaraðferð og er í upphafi fært á kostnaðarverði. Ársreikningurinn inniheldur hlutdeild í afkomu og eiginfjárhreyfingum hlutdeildarfélags frá upphafi áhrifa til loka þess. Verði hlutdeild félagsins í tapi meiri en bókfært verð hlutdeildarfélags er bókfærða verðið fært í núll og færslu frekara taps hætt nema félagið hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það.

### g. Birgðir

Rekstrarvöru- og varahlutabirgðir eru færðar á kostnaðarverði. Úreltar og ónýtar birgðir eru gjaldfærðar. Kostnaður við birgðir er byggður á „fyrst inn - fyrst út“ reglunni (FIFO) við birgðamat og tekur til kostnaðar sem stofnað hefur verið til við kaup birgðanna og við að koma þeim á staðinn og í notkunarhæft ástand.

### h. Virðisryrnun

#### (i) Fjáreignir

Virðisryrnunarlíkan IFRS 9 skiptir fjáreignum í þrjú stig: Stig 1 þar sem vænt útlánatap er metið út frá líkum á því að vanefndir verði á næstu 12 mánuðum; stig 2 þar sem vænt útlánatap er metið út frá því að til vanefnda komi einhvern tímann á líftíma fjáreignarinnar; og stig 3 þar sem hlutlægar vísbendingar eru til staðar um að fjáreign sé virðisryrð.

Upphaflega eru fjáreignir skráðar á stig 1, að undanskildum viðskiptakröfum án verulegs fjármögnunarþáttar og þeim fjáreignum sem eru virðisryrðar við upphaflega skráningu.

Fjáreignir eru færðar á stig 2 verði veruleg aukning í útlánaáhættu mótaðila frá upphaflegri skráningu. Viðskiptakröfur félagsins eru án verulegs fjármögnunarþáttar og því færðar á stig 2 við upphaflega skráningu í samræmi við einfaldað líkan sem staðallinn setur fram fyrir slíkar fjáreignir.

Á hverjum uppgjörsdegi er kannað hvort til staðar er hlutlæg vísbending um virðisryrnun fjáreigna (stig 3). Fjáreign hefur rýrnað í virði ef hlutlægar vísbendingar eru um að einn eða fleiri atburðir, sem hafa orðið, hafa áhrif á vænt framtíðarsjóðstreymi eignarinnar og hægt er að meta virðisryrnun með áreiðanlegum hætti.

Breytingar á virðisryrnunarmatlagi fjáreigna í afskriftareikning eru færðar í rekstrarreikning á því tímabili sem matið fer fram.

Virðisryrnun er bakfærð ef unnt er að tengja bakfærsluna með hlutlægum hætti við atburð sem átt hefur sér stað eftir að virðisryrnun var færð.

#### (ii) Aðrar eignir

Bókfært verð annarra eigna, að undanskildum birgðum, er yfirfarið á hverjum uppgjörsdegi til að meta hvort vísbendingar séu um virðisryrnun þeirra. Sé einhver slík vísbending til staðar er endurheimtanleg fjárhæð eignarinnar metin.

## Skýringar, frh.:

---

### 32. Reikningsskilaaðferðir, frh.:

Virðisrýrnun er gjaldfærð þegar bókfært verð eignar eða fjárskapandi einingar er hærra en endurheimtanleg fjárhæð hennar. Fjárskapandi eining er minnsti aðgreinanlegi hópur eigna sem myndar sjóðstreymi sem er að mestu leyti óháð öðrum eignum eða hópum eigna. Virðisrýrnun er gjaldfærð í rekstrarreikningi en síðan til hlutfallslegrar lækkunar á bókfærðu verði annarra eigna sem tilheyra einingunni. Virðisrýrnun endurmats eigna er færð til lækkunar á endurmatsreikningi að því marki sem nemur endurmati vegna þeirrar eignar.

Endurheimtanleg fjárhæð eignar er hreint gangvirði hennar eða nýtingarvirði, hvort sem hærra reynist. Nýtingarvirði er metið miðað við áætlað framtíðarsjóðstreymi, sem er núvirt með vöxtum fyrir skatta, sem endurspeglar mat markaðarins á tímavirði peninga hverju sinni og þeirri áhættu sem fylgir eigninni.

#### i. Lífeyrisgreiðslur

##### (i) Iðgjaldatengd lífeyriskerfi

Félagið greiðir iðgjöld vegna starfsmanna sinna til sjálfstæðra iðgjaldatengdra lífeyrissjóða. Félagið ber enga ábyrgð á skuldbindingum sjóðanna. Iðgjöldin eru gjaldfærð í rekstrarreikningi eftir því sem þau falla til.

##### (ii) Réttindatengd lífeyriskerfi

Samkvæmt samningi félagsins við Lífeyrissjóð starfsmanna ríkisins (LSR) skulu skuldbindingar vegna starfsmanna félagsins sem eiga aðild að LSR gerðar upp árlega. LSR metur sérstaklega í árslok núvirta áfallna lífeyrisskuldbindingu sem myndast hefur á því ári og dregur frá útreiknaðri fjárhæð iðgjöld sem starfsmenn og félagið hafa greitt sjóðnum vegna áunninna réttinda á árinu. Mismunurinn er gjaldfærður í rekstrarreikningi og greiddur árlega. Tryggingafræðilegt mat skal miðað við að áfallin skuldbinding vegna ársins sé reiknuð til núvirðis í árslok með þeim ársvöxtum, sem almennt eru notaðir við mat á skuldbindingum lífeyrissjóða, nú 0,44%.

#### j. Skuldbindingar

Skuldbinding er færð í efnahagsreikninginn þegar félaginu ber lagaleg skylda eða hefur tekið á sig skuldbindingu vegna fyrri atburðar og líklegt er að kostnaður lendi á því við að gera upp skuldbindinguna. Skuldbindingin er metin út frá væntu framtíðarfjárflæði, sem er núvirt með vöxtum sem endurspeglar markaðsvexti og þá áhættu sem fylgir skuldbindingunni.

##### (i) Niðurrifsskuldbinding

Félagið hefur áætlað kostnað við niðurrif núverandi línustæða. Niðurrifskostnaðurinn hefur verið núvirtur miðað við áætlaðan líftíma háspennulína félagsins og er núvirt fjárhæð færð annars vegar til hækkunar á viðkomandi eign og hins vegar sem skuldbinding í efnahagsreikningi.

#### k. Tekjur af raforkuflutningi

Landsnet annast flutning raforku og kerfisstjórnun samkvæmt ákvæðum III. kafla raforkulaga nr. 65/2003. Tekjusköpun orkuflutnings er samkvæmt mældri afhendingu orkunnar og gildandi gjaldskrá á hverjum tíma. Gjaldskrá er háð tekjumörkum sem félaginu er sett á grundvelli 12. gr. raforkulaganna og eru undir eftirliti Orkustofnunar.

Tekjusköpun flutningstapa og kerfisþjónustu er einnig samkvæmt mældri afhendingu og gildandi gjaldskrá. Gjaldskráin er grundvölluð á innkaupsverði, byggt á útboðum. Hún er utan tekjumarkar en háð eftirliti Orkustofnunar. Réttur til tekjuskráningar og að gera reikning vegna flutnings á raforku verður til þegar raforka er flutt og afhent.

#### l. Leigugreiðslur

Félagið leggur mat á það hvort samningur sé eða innihaldi leigusamning byggt á skilgreiningu á leigusamningi. Samkvæmt IFRS 16 er samningur leigusamningur ef hann veitir rétt til yfirráða yfir skilgreindri eign á tímabili í skiptum fyrir endurgjald. Vegna þessa hefur félagið sem leigutaki eignfært leigueignir vegna réttar félagsins til að nota þær og leiguskuldir vegna skuldbindingar félagsins til að greiða leigu. Færsla leigusamninga hjá leigusala er svipuð og samkvæmt fyrri reikningsskilaaðferðum, þ.e. leigusali flokkar hvern leigusamning annaðhvort sem fjármögnunarleigusamning eða rekstrarleigusamning. Beiting IFRS 16 hefur ekki haft áhrif á reikningsskil félagsins sem leigusala.

##### Leigueignir

Leigueignir eru upphaflega færðar í efnahagsreikning á upphafsdegi leigusamninga og metnar á kostnaðarverði. Þær eru síðan metnar á endurmetnu verði líkt og sambærilegar eignir til eigin nota sem eru í eigu félagsins að teknu tilliti til afskrifta, virðisrýrnunar og leiðréttinga vegna endurmats leiguskulda, eftir því sem við á. Leigueignir eru í efnahagsreikningi meðal rekstrarfjármuna.



## Skýringar, frh.:

---

### 32. Reikningsskilaaðferðir, frh.:

#### Leiguskuldir

Leiguskuldir eru upphaflega færðar í efnahagsreikning á upphafsdegi leigusamninga og metnar miðað við núvirði leigugreiðslna sem eru ógreiddar á þeim tíma, þar sem leigugreiðslur eru núvirtar með vöxtum félagsins á nýju lánsfé.

Stjórnendur hafa lagt mat á hvaða vextir séu viðeigandi við útreikning leiguskuldbindingar miðað við vænta vexti af nýju lánsfé. Við matið var horft til ýmissa þátta en einkum tegund leigueignar og leigutíma. Vextir voru ákvarðaðir sem 5%.

Eftir upphaflega færslu er bókfært verð leiguskulda hækkað vegna vaxtagjalda og lækkað vegna greiddra leigugreiðslna. Bókfært verð er jafnframt endurmetið þegar breyting verður á framtíðarleigugreiðslum vegna breytinga á vísitölu eða vöxtum, á mati á þeirri fjárhæð sem vænst er að þurfi að greiða á grundvelli hrakvirðistryggingar, eða þegar við á, breytinga á mati á því hvort nokkuð víst er að kaupheimild eða framlengingarheimild verði nýtt eða að uppsagnarheimild verði ekki nýtt.

Leigugreiðslum er skipt í vaxtagjaldahluta annars vegar og afborgunarhluta leiguskulda hins vegar. Vaxtagjaldahluti leigugreiðslna fer almennt lakkandi eftir því sem líður á leigutíma. Leiguskuldir eru meðal annarra langtímaskulda í efnahagsreikningi.

Einnig er félagið með leigugreiðslur þar sem um er að ræða breytilegar leigugreiðslur sem ekki taka mið af vísitölu eða vöxtum. Í samræmi við IFRS 16 eru þær ekki teknar með í útreikning leiguskulda og leigueigna heldur gjaldfærðar eftir því sem þær falla til.

Þessar leigugreiðslur eru vegna leigu hluta af flutningsvirkjum innlendra orkufyrirtækja. Leigusamningarnir eru ótímasettir og er útreikningur leiguverðs undir eftirliti Orkustofnunar.

Þessi leiga sem svarar til fjármagnskostnaðar og afskrifta á árinu vegna afnota af flutningsmannvirkjum raforkufyrirtækja er gjaldfærð í ársreikningnum. Leigugjaldið er undir eftirliti Orkustofnunar. Árið 2021 námu leigugreiðslur 1,3 milljónum USD (2020: 1,2 milljónum USD)

### m. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur samanstanda af vaxtatekjum af fjárfestingum, breytingum á gangvirði fjáreigna þar sem gangvirðisbreyting er færð í rekstrarreikning, söluhagnaði af eignarhlutum í hlutdeildarfélögum og gengishagnaði af erlendum gjaldmiðlum sem er færður í rekstrarreikning. Vaxtatekjur eru færðar eftir því sem þær falla til miðað við virka vexti.

Fjármagnsgjöld samanstanda af vaxtakostnaði af lántökum, bakfærslu núvirðingar niðurrifsskuldbindingar, gengistapi af erlendum gjaldmiðlum, breytingum á gangvirði fjáreigna þar sem gangvirðisbreyting er færð í rekstrarreikning og virðisyrnun fjáreigna. Lántökukostnaður er færður í rekstrarreikning miðað við virka vexti.

Hagnaði og tapi vegna gengisbreytinga erlendra gjaldmiðla er jafnað saman.

### n. Tekjuskattur

Tekjuskattur á afkomu ársins samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti. Tekjuskattur er færður í rekstrarreikning nema þegar hann tengist liðum sem eru færðir í yfirlit um heildarafkomu eða beint á eigið fé, en í þeim tilvikum er tekjuskatturinn færður með sama hætti.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðs ársins, miðað við gildandi skatthlutfall á uppgjörsteggi. Tekjuskattshlutfall félagsins er 20%.

Frestaður tekjuskattur er færður vegna tímabundins mismunar á bókfærðu verði eigna og skulda í ársreikningnum annars vegar og skattverði þeirra hins vegar. Útreikningur á frestuðum skatti byggist á því skatthlutfalli sem vænst er að verði í gildi þegar tímabundinn mismunur kemur til með að snúast við, miðað við gildandi lög á uppgjörsteggi.

## Skýringar, frh.:

---

**o. Starfspáttayfirlit**

Samkvæmt raforkulögum er félaginu einungis heimilt að annast flutning á raforku og kerfisstjórnun á Íslandi, auk þess sem því er heimilt að starfrækja raforkumarkað. Félagið hefur ekki hafið starfrækslu raforkumarkaðar og lítur á núverandi starfsemi sem einn starfspátt og er því ekki birt starfspáttayfirlit.

**p. Hagnaður á hlut**

Í ársreikningnum er sýndur grunnhagnaður á hlut og þynntur hagnaður á hlut fyrir almenna hluti í félaginu. Grunnhagnaður á hlut er reiknaður sem hlutfall afkomu, sem ráðstafað er til almennra hluthafa í félaginu, og vegins meðalfjölda útistandandi almennra hluta á árinu. Þynntur hagnaður á hlut er jafn grunnhagnaði þar sem félagið hefur ekki gert kaupréttarsamninga eða gefið út breytanleg skuldabréf.

**q. Nýir reikningsskilastaðlar og túlkanir á þeim**

Félagið hefur tekið upp alla alþjóðlega reikningsskilastaðla, breytingar á þeim og túlkanir sem Evrópusambandið hefur staðfest í árslok 2021 og gilda um árið 2021 og eiga við um starfsemi þess. Félagið hefur ekki tekið upp staðla, breytingar á stöðlum eða túlkanir sem taka gildi eftir árslok 2021, en heimilt er að taka upp fyrir.

# Viðauki 1 - Stjórnarháttayfirlýsing

## Stjórn og stjórnarhættir Landsnets hf.

Hlutverk Landsnets hf. samkvæmt raforkulögum nr. 65/2003 er að reka flutningskerfi raforku og annast kerfisstjórnun. Félaginu ber að tryggja og viðhalda hæfni flutningskerfisins til lengri tíma og tryggja rekstraröryggi raforkukerfisins. Landsneti hf. ber einnig að stilla saman raforkuvinnslu og raforkuþörf á hverjum tíma og annast uppgjör orkuflæðis á landsvísu. Þá á félagið að stuðla að því að efla virkni raforkumarkaðarins.

## Stjórnarhættir

Landsnet hf. fylgir reglum um stjórnarhætti sem fjallað er um í lögum um ársreikninga og lögum um hlutafélög. Einnig leitast stjórn Landsnets hf. við að viðhalda góðum stjórnarháttum og fylgja „Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja“ sem Viðskiptaráð Íslands, Nasdaq OMX Iceland og Samtök atvinnulífsins gáfu út og gilda frá og með 1. júlí 2021. Stjórn setur sér starfsreglur, þar sem valdssvið hennar er skilgreint og verksvið gagnvart forstjóra. Núverandi starfsreglur voru staðfestar á stjórnarfundi Landsnets hf. 20. janúar 2022 og eru aðgengilegar á aðalskrifstofu félagsins.

## Innra eftirlit og áhættustýring

Til að tryggja að reikningsskil Landsnets séu í samræmi við góða reikningsskilavenju hefur félagið lagt áherslu á vel skilgreind ábyrgðarsvið, eðlilega aðgreiningu starfa, ásamt reglulegri skýrslugjöf og gegnsæi í starfseminni. Mánaðarleg skýrslugjöf ásamt rýni fyrir einstök svið er mikilvægur þáttur í eftirliti með afkomu og öðrum lykilþáttum starfseminnar. Stjórn hefur eftirlit með fjármálagri áhættu félagsins. Upplýsingar um áhættustýringu má finna í skýringu nr. 28 í ársreikningi félagsins.

## Gildi félags og siðareglur

Starfsmönnum ber að hafa gildi Landsnets hf. að leiðarljósi í öllum störfum sínum og athöfnum. Gildin taka mið af hlutverki og framtíðarsýn félagsins og eru grundvöllur þess fyrirtækjabrags sem sóst er eftir. Gildi Landsnets hf. eru: virðing, samvinna og ábyrgð.

Siðareglur Landsnets hf. voru samþykktar á stjórnarfundi 18. febrúar 2021 og eiga að stuðla að heiðarleika, réttisýni og sanngirni starfsfólks gagnvart hvert öðru, gagnvart félaginu og viðskiptavinum þess. Reglunum er einnig ætlað að efla traust og tiltrú viðskiptavina og almennings á Landsneti hf. og að takmarka hættuna á því að álit almennings á Landsneti bíði hnekki. Það er mat stjórnar Landsnets hf. að skýrar siðareglur, sem hafðar eru í heiðri í daglegum störfum, séu grunnur að velgengni og framtíðarvexti félagsins. Siðareglur Landsnets hf. ná til allra starfsmanna félagsins, einnig til stjórnarmanna og forstjóra. Siðareglur Landsnets hf. eru aðgengilegar á aðalskrifstofu félagsins.

## Framtíðarsýn og stefnuáherslur

Kjarninn í framtíðarsýn Landsnets er „Rafvædd framtíð í takt við samfélagið“. Nútímasamfélög reiða sig í æ ríkari mæli á örugga afhendingu raforku og því er nauðsynlegt að treysta rekstur flutningskerfis raforku. Til að tryggja örugga orku til framtíðar þarf fyrirtækið að starfa eftir virðishugsun. Virðið sem skapað er með tryggu afhendingaröryggi, hagkvæmni í rekstri, lágmörkun umhverfisáhrifa og hámmörkun nýtingar fjárfestinga og auðlinda fyrir viðskiptavini og samfélagið er kjarninn í stefnuáherslum fyrirtækisins.

## Stefnuáherslur

Landsnet hefur skilgreint fjórar lykiláherslur sem endurspeglar stefnu félagsins og þá áfanga sem þarf að fara til að komast þangað sem framtíðarsýnin vísar.

### Stafræn framtíð

Orkukerfið er að breytast hratt. Auknar kröfur og fjölbreyttari notkun kalla fram aukið gagnamagn og sjálfvirknivæðingu. Þessu samhliða er netöryggi að verða einn mikilvægasti hlekkur nýs orkukerfis. Virðið í áherslunni felst í auknu gagnsæi og trausti, ásamt því að vera undirstaða fyrir virkum orkumarkaði og snjallari ákvarðanatöku notenda.

### Virkur orkumarkaður

Ákvarðanavald í orkugeiranum er að færast nær neytendum. Fjölbreyttari framleiðsla kallar á meira gagnsæi í viðskiptum og betra aðgengi. Orkugeirinn þarf að bregðast við með því að gera viðskipti auðveldari og gagnsærri. Orkuöryggi er nátengt virkum markaði, því einungis með gagnsægjum verðmerkjum er hægt að sjá fjárfestingaþörf framtíðarorkukosta. Virði áherslunnar felst í gagnsærri verðmyndun og verðmerkjum sem tengjast markmiðum orkustefnu um orkuöryggi, fjölbreyttari orkukostum og sveigjanlegri notkun ásamt bættari orkunýtni.

## Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

---

### *Rekstur og þjónusta í fremstu röð*

Viðskiptavinir og hagsmunaaðilar æskja að vel sé farið með fjármagn og öll tækifæri séu nýtt til að skila hagkvæmni til þeirra í gegnum gjaldskrá. Það er jafnframt krafa samfélagsins að við förum vel með náttúruna og högum vinnubrögðum okkar þannig að virðing sé borin fyrir henni. Þetta þýðir að við þurfum að skoða virðisikeðjuna okkar, hvar eru tækifæri til að gera betur í starfsemi og nýta þau tækifæri með öflugu umbótastarfi og virðishugsun að leiðarljósi.

### *Menning og hæfni til að takast á við breytt umhverfi*

Orkukerfið er að fara að takast á við gríðarlegar breytingar og það er nauðsynlegt að við séum með þá menningu og hugsun sem styður við þær. Það þýðir framsýni, frumkvæði og uppbyggileg samvinna, innan og utan fyrirtækisins. Huga þarf að því að hæfni og geta starfsfólks sé í takt við breyttar kröfur og að við séum samkeppnishæfur vinnustaður um besta starfsfólkið.

### **Stjórnskipulag Landsnets**

Helstu einingar í stjórnskipulagi Landsnets eru stjórn og framkvæmdastjórn félagsins. Framkvæmdastjórn félagsins er samansett af forstjóra og fimm framkvæmdastjórum. Þá er ein undirnefnd stjórnar, endurskoðunarnefnd en að auki fer stjórn með hlutverk starfskjaranefndar.

### **Fyrirkomulag samskipta hluthafa og stjórnar**

Í samræmi við ákvæði í lögum um stofnun Landsnets nr. 75/2004 og raforkulögum nr. 65/2003 skulu stjórnarmenn í félaginu vera að öllu leyti óháðir vinnslu-, dreifingar- og sölufyrirtækjum raforku, hvort sem slík fyrirtæki eru eigendur félagsins eður ei. Er þetta gert til að fullnægja lögbundnum kröfum um að flutningsfyrirtækið gæti fyllsta hlutleysis og jafnræðis í starfsemi sinni.

Vegna hinnar sérstöku stöðu félagsins skv. III. kafla raforkulaga og ríkra skyldna til þess að gæta hlutleysis og jafnræðis skal áréttað að hluthöfum er óheimilt að hlutast um einstök úrlausnarefni er varða starfrækslu Landsnets hf.

Afskipti hluthafa skulu að meginstefnu til takmarkast við almennar stefnumarkandi ákvarðanir á reglulegum hluthafafundum, t.a.m. um fjárhagsleg markmið rekstrar félagsins.

### **Stjórn**

Stjórn Landsnets hf. hefur æðsta vald í málefnum félagsins á milli aðalfunda. Stjórnin ber ábyrgð á stefnumótun félagsins og stærrí ákvörðunum á milli hluthafafunda sem m.a. eru tilgreindar í starfsreglum stjórnar. Hún hefur eftirlit með öllum rekstri félagsins og fylgir því eftir að starfsemi sé að jafnaði í réttu og góðu horfi. Hún tryggir að nægilegt eftirlit sé haft með meðferð fjármuna félagsins og góð regla sé á bókhaldi og uppgjöri. Stjórnin ræður forstjóra félagsins. Allir stjórnarmenn eru óháðir félaginu og hluthöfum samkvæmt 8. gr raforkulaga 65/2003.

Í stjórn Landsnets eru kjörnir fimm aðalmenn árlega á aðalfundi félagsins en þeir eru:

### **Sigrún Björk Jakobsdóttir, formaður stjórnar.**

Sigrún Björk Jakobsdóttir er fædd árið 1966. Sigrún Björk hefur setið í stjórnnum fjölmargra fyrirtækja, samtaka, stofnana og nefnda og hefur víðtæka reynslu af vettvangi ferðaþjónustu og sveitarstjórnarmála. Hún var bæjarfulltrúi á Akureyri frá 2002- 2010 og bæjarstjóri þar frá 2007-2009. Sigrún Björk er framkvæmdastjóri Ísavia Innanlandsflugvalla. Hún var kjörin í stjórn Landsnets á aðalfundi 7. apríl 2016.

### **Katrín Olga Jóhannesdóttir, stjórnarmaður**

Katrín Olga Jóhannesdóttir er fædd árið 1962. Hún er með Cand.Oecon.-gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands, M.Sc.-gráðu í viðskiptum frá Odense Universitet og nám í „corporate finance“ við London Business School. Hún hefur gegnt margvíslegum stjórnunarstörfum, þar á meðal sem stjórnarformaður og meðeigandi Já hf., framkvæmdastjóri stjórnunarsviðs Skipta, framkvæmdastjóri einstaklingsmarkaðs Símans, framkvæmdastjóri markaðssviðs Símans og framkvæmdastjóri Navision Software Ísland. Þá var Katrín Olga formaður Viðskiptaráðs Íslands árin 2016-2020. Hún er eigandi Kría consulting ehf. og situr í stjórn eftirtalinna fyrirtækja: Hagar hf., Eyfir Venture Management og Nasdaq Iceland (Kauphöllin) ásamt því að sitja í háskólaráði Háskólans í Reykjavík og í fjárfestingaráði Akurs fjárfestingasjóðs. Katrín Olga hefur setið í stjórnnum margra fyrirtækja, þar á meðal Icelandair Group, Ölgerðarinnar og Advania. Katrín Olga var kosin í stjórn Landsnets á aðalfundi félagsins 13. mars 2020.

## Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

---

### **Magnús Þór Ásmundsson, stjórnarmaður**

Magnús Þór Ásmundsson er fæddur 1963. Hann lauk námi í rafmagnsverkfræði frá Háskóla Íslands árið 1987 og meistaraþrófi frá Danmarks Tekniske Universitet 1990. Magnús hefur viðtæka reynslu af stjórnunarstörfum. Hann var framkvæmdastjóri framleiðslu hjá Marel til 2009. Hann var framkvæmdastjóri framleiðsluþróunar hjá Alcoa Fjarðaáli og síðan forstjóri fyrirtækisins frá 2012 til 2019. Árið 2020 tók Magnús við starfi forstjóra Faxaflóahafna sf. Magnús hefur setið í stjórn Viðskiptaráðs og í stjórn Háskólans í Reykjavík og Tækniskólans. Hann er einn af stofnendum ferðapjónustufyrirtækisins Vök baths á Egilsstöðum og situr í stjórn fyrirtækisins. Magnús var kosinn í stjórn Landsnets á aðalfundi félagsins 13. mars 2020.

### **Ólafur Rúnar Ólafsson, stjórnarmaður**

Ólafur Rúnar Ólafsson er fæddur árið 1975. Ólafur Rúnar hefur starfað sem lögmaður frá árinu 2002 og fékk málflytningaréttindi fyrir Hæstarétti Íslands árið 2011. Hann var svæðisstjóri Lögheimtunnar ehf. og Motus innheimtupjónustu á Norðurlandi um tólf ára skeið þar til 2016 að hann tók við starfi sveitarstjóra Eyjafjarðarsveitar á miðju kjörtímabili. Ólafur Rúnar er eigandi og rekur Lögmannsstofu Norðurlands ehf. Hann hefur viðtæka reynslu af lögmannsstörfum og lögfræðiráðgjöf við fyrirtæki og opinbera aðila. Ólafur Rúnar kom inn sem varamaður stjórnar í upphafi árs 2018 en var svo kosinn í stjórn á aðalfundi félagsins 23. mars 2018.

### **Svava Bjarnadóttir, stjórnarmaður**

Svava Bjarnadóttir er fædd árið 1964. Svava hefur áralanga reynslu af stjórnun fyrirtækja, þ.e. á sviði fjármála, mannauðs og stefnumótunar ásamt því að hafa setið í fjölda stjórna. Hún er viðskiptafræðingur frá HÍ, (CandOceon) með áherslu á fjármál fyrirtækja, ásamt því að vera alþjóðlega vottaður markþjálfari með ACC vottun frá ICF. Svava hefur tekið virkan þátt í íslensku atvinnulífi meðal annars var hún ein af hluthöfum Mannvits og fjármálastjóri þess félags á árunum 2000-2012 og mannauðsstjóri á árunum 2005-2007. Svava var ein af stofnendum ráðgjafafyrirtækisins Strategíu ehf. en starfar nú og rekur fyrirtækið Kapitula ehf. sem sérhæfir sig í leiðtogaþjálfun og stjórnendaþjálfun fyrir meðalstór og stór fyrirtæki. Svava var varamaður í stjórn 2013-2018 en var kosinn í stjórn á aðalfundi félagsins 23. mars 2018.

Í stjórn félagsins sitja þrjár konur og tveir karlmenn. Stjórn Landsnets hf. uppfyllir því skilyrði 63. gr. laga um hlutafélag um að hlutfall hvors kyns í stjórn skuli ekki vera lægra en 40%.

Stjórnin hélt 15 fundi á árinu 2021. Stjórnin var fullskipuð á tólf fundum. Á tveimur fundum vantaði einn stjórnarmann og á einum fundi vantaði tvo.

## **Forstjóri og framkvæmdastjórn Landsnets**

### **Starfsskyldur forstjóra**

Forstjóri ber ábyrgð á daglegum rekstri félagsins. Hann fer með ákvörðunarvald í öllum málefnum félagsins sem ekki eru falin öðrum skv. lögum nr. 2/1995 og samþykktum félagsins. Forstjóri er í forsvari fyrir rekstri félagsins í samræmi við reglur eða ákvarðanir stjórnar, samkvæmt samþykktum þess og lögum. Forstjóri ritar firma félagsins og hefur prókúru fyrir það. Forstjóra er heimilt að veita öðrum starfsmönnum félagsins umboð til að fara með afmarkaðar heimildir starfsskyldna sinnar að fengnu samþykki stjórnar félagsins. Forstjóri ber ábyrgð á að greina, mæla, fylgjast með og hafa eftirlit með áhættum sem starfseminni fylgja. Honum ber að viðhalda skipuriti sem skýrt tilgreinir ábyrgðarsvið, heimildir starfsmanna og boðleiðir innan félagsins. Forstjóri skal móta markmið fyrir innra eftirlit í samráði við stjórn félagsins og fylgjast með því að það eftirlitskerfi sé skilvirkt. Forstjóri undirbýr fundi stjórnar ásamt formanni hennar og gefur stjórninni reglulega skýrslu um störf og hag félagsins.

### **Guðmundur Ingi Ásmundsson, forstjóri**

Guðmundur Ingi er fæddur árið 1955. Hann lauk prófi í rafmagnsverkfræði 1980 frá Háskóla Íslands og meistaraþrófi í raforkuverkfræði 1982 frá Danmarks Tekniske Universitet (DTU). Guðmundur Ingi réðst til Landsvirkjunar árið 1982 og starfaði sem verkfræðingur í rekstrardeild, síðar yfirverkfræðingur og deildarstjóri kerfisdeildar frá árinu 1993. Kerfisstjóri Landsnets frá stofnun þess 1. janúar 2005. Framkvæmdastjóri kerfisstjórnar frá 1. nóvember 2005. Guðmundur Ingi var aðstoðarforstjóri Landsnets frá 1. janúar 2008 og forstjóri frá 1. janúar 2015.

## Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

---

### Framkvæmdastjórn Landsnets hf. skipa, auk forstjóra:

Guðlaug Sigurðardóttir, framkvæmdastjóri fjármálasviðs og staðgengill forstjóra  
Einar S. Einarsson, framkvæmdastjóri stjórnunarsviðs  
Nils Gústavsson, framkvæmdastjóri framkvæmda- og rekstrarsviðs  
Sverrir Jan Norðfjörð, framkvæmdastjóri þróunar- og tæknisviðs  
Þorvaldur Jacobsen, framkvæmdastjóri kerfisstjórnunarsviðs

### Endurskoðunarnefnd

Stjórn félagsins skipar í endurskoðunarnefnd. Í núverandi endurskoðunarnefnd Landsnets hf. sitja:  
Margret G. Flóvenz, endurskoðandi, formaður.  
Ólafur Rúnar Ólafsson, stjórnarmaður Landsnets hf.  
Svava Bjarnadóttir, stjórnarmaður Landsnets hf.

Endurskoðunarnefnd Landsnets hf. hefur sett sér starfsreglur og er hlutverk hennar skilgreint í þeim en þar segir: Endurskoðunarnefnd skal meðal annars hafa eftirfarandi hlutverk án tillits til ábyrgðar stjórnar, stjórnenda eða annarra á þessu sviði:

- Eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila.
- Eftirlit með fyrirkomulagi og virkni innra eftirlits félagsins, innri endurskoðun ef við á og áhættustýringu.
- Eftirlit með endurskoðun ársreiknings og annarra fjárhagsupplýsinga félagsins.
- Mat á óhæði endurskoðanda eða endurskoðunarfyrtækis félagsins og eftirlit með öðrum störfum endurskoðanda eða endurskoðunarfyrtækis.

Þá gerir nefndin tillögur að úrbótum og tekur til umfjöllunar mál að beiðni stjórnar. Endurskoðunarnefnd setur fram tillögu til Ríkisendurskoðunar um löggiltan endurskoðanda eða endurskoðunarfyrtæki fyrir félagið ár hvert en Ríkisendurskoðun leggur fram endanlega tillögu fyrir aðalfund félagsins.

Þá gerir nefndin tillögur að úrbótum fer yfir fyrirkomulag upplýsingagjafar frá stjórnendum og endurskoðanda og tekur til umfjöllunar mál að beiðni stjórnar. Endurskoðunarnefnd setur fram tillögu til Ríkisendurskoðunar um löggiltan endurskoðanda eða endurskoðunarfyrtæki fyrir félagið ár hvert.

Nefndin hélt 8 fundi á árinu 2021 og var nefndin fullskipuð á þeim fundum.

### Starfskjaranefnd

Stjórn Landsnets hf. fer með hlutverk starfskjaranefndar og hefur samþykkt starfskjarastefnu fyrir félagið. Starfskjarastefnan var samþykkt var á aðalfundi félagsins 25. mars 2021. Starfskjarastefnan er aðgengileg á heimasíðu félagsins. Málefni tengd starfskjaranefnd eru tekin fyrir á stjórnarfundum þegar við á.

## Viðauki 2 - Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

### Hlutverk, stefna og viðskiptalíkan

Hlutverk Landsnets er að tryggja hagkvæma uppbyggingu og rekstur raforkukerfisins, en örugg og ótrufluð afhending raforku er ein af meginstoðum nútímasamfélags.

Stefna Landsnets byggir á hlutverki félagsins og framtíðarsýn. Stefnan birtist í stefnuáherslum sem verða leiðarljós í starfsemi félagsins næstu árin. Kjarninn í framtíðarsýn Landsnets er „Rafvædd framtíð í takt við samfélagið“ og tekur mið af því að nútímasamfélög reiða sig í æ ríkari mæli á örugga afhendingu raforku. Nauðsynlegt er því að treysta rekstur flutningskerfis raforku til að takast á við breyttar þarfir og til að tryggja örugga orku til fyrirtækja og almennings í landinu. Félagið leggur áherslu á virðishugsun í stefnuáherslum sínum og eru verkefni metin út frá tryggu afhendingaröryggi og hagkvæmni en einnig er horft til lágmörkunar umhverfisáhrifa og hámmörkunar nýtingar fjárfestinga og auðlinda fyrir viðskiptavinum og samfélagið í heild.

Landsnet er hlutafélag sem annast flutning raforku og stýringu raforkukerfisins samkvæmt lögum nr. 75/2004 um stofnun Landsnets hf. Félagið er undir eftirliti Orkustofnunar sem einnig hefur það hlutverk samkvæmt 12. gr. raforkulaga að ákveða leyfðar tekjur félagsins vegna sérleyfisstarfseminnar, svokölluð tekjumörk. Tekjumörkin eru ákveðin fyrir fram til fimm ára í senn, fyrir flutning til stórnótenda annars vegar og dreifiveitna hins vegar. Gjaldskrá félagsins fyrir raforkuflutning byggir á tekjumörkum og áætlunum um raforkuflutning og aflþörf. Félagið innheimtir einnig gjald af notendum fyrir annars vegar þá raforku sem tapast í kerfinu svokölluð flutningstöp og hins vegar fyrir þjónustu sem snýr að stýringu kerfisins, svokallaða kerfisþjónustu. Tekjur félagsins fyrir flutningstöp og kerfisþjónustu eru byggðar á kostnaðarverði þjónustunnar auk leyfðrar álagningar. Gjaldskrár félagsins er undir eftirliti Orkustofnunar.

### Mikilvægir innviðir fyrir samfélagið

Flutningskerfi raforku telst til lykilinnviða í landinu. Straumleysi getur verið víðtækt og haft miklar afleiðingar fyrir heimili, atvinnulíf og starfsemi annarra mikilvægra innviða eins og fjarskipti.

Mikilvægt er að flutningskerfið tryggi almenningi aðgengi að öruggri orku og anni jafnframt flutningi á þeirri raforku sem markaðsaðilar hafa viðskipti með á hverjum tíma í því magni og af þeim gæðum sem samið er um. Ein af lykilstefnuáherslum félagsins er að vinna fyrir samfélagið með það að markmiði að tryggja öryggi afhendingar á raforku. Samkvæmt reglugerð 1048/2004 skal félagið setja sér markmið um gæði raforku og afhendingaröryggi og eru skilgreindir þrjú stuðlar sem félagið skal setja sér markmið um, þeir eru: a) Stuðull um rofið álag (SRA), b) Stuðull um meðallengd skerðingar, straumleysisminútur (SMS) og c) Kerfisminútur (KM). Markmið félagsins og niðurstöður fyrir árið 2021 eru birtar í árlegri frammistöðuskýrslu Landsnets sem er birt samhliða ársskýrslu félagsins á [www.landsnet.is](http://www.landsnet.is). Félagið er með skilgreindan fyrirtækjamælikvarða um afhendingaröryggi og metur hann hlutfall þess tíma sem kerfið er í rekstri og afhending tryggð. Niðurstaða fyrir 2021 var 99,9990% (99,9977% fyrir 2020) en markmið félagsins fyrir bæði árin voru 99,9905%.

Landsnet ber ábyrgð á rekstri flutningskerfisins, stýrir því og sér til þess að alltaf sé jafnvægi á milli raforkunotkunar og raforkuvinnslu. Hlutverk kerfisstjórnunar er að samræma viðbragðsáætlanir um rof rekstrareininga sem hafa áhrif á rekstur raforkukerfisins, stýra kerfisuppbyggingu eftir að rekstrartruflanir hafa átt sér stað, skerða álag hjá notendum ef þörf krefur og bregðast við flutningstakmörkunum. Stjórnstöð Landsnets er ávallt á vaktinni og er mönnum allan sólarhringinn. Í almennum rekstri kerfisins er lögð áhersla á reglubundið viðhald og gott viðbragð. Einnig er lögð áhersla á náð samstarf við viðskiptavinum ef truflanir verða.

Stefna félagsins er að framkvæmdir séu gerðar í sátt við samfélagið og hefur í því skyni aukið upplýsingagjöf og eftt samtal við hagaðila. Starfandi er á vegum félagsins hagsmunaráð til að skapa samráð á víðtækum grunni og vettvang umræðna milli hagaðila í samfélaginu um uppbyggingu raforkukerfisins.

Sett eru af stað verkefnaráð í stærri svæðisbundnum fjárfestingaverkefnum. Þar koma helstu hagsmunaaðilar, fyrir utan landeigendur, saman með reglulegu millibili. Þá hafa einnig verið haldnir upplýsinga- og samráðsfundir með landeigendum. Markmiðið er að skapa vettvang til að tryggja virkara samtal samhliða því að auka skilning og upplýsingaflæði milli hagsmunaaðila í aðdraganda ákvarðana um framkvæmdir á vegum Landsnets. Horft er til hagkvæmni í uppbyggingu og rekstri flutningskerfisins viðskiptavinum og almenningi til hagsbóta.

Félagið leggur áherslu á góða þjónustu við núverandi og verðandi viðskiptavinum félagsins. Núverandi viðskiptavinir félagsins eru tiltölulega fáir, enda um heildsölurekstur að ræða. Í ljósi mikilvægis og stærðar viðskiptavinanna, þá er góð þjónusta einn af hornsteinum í rekstri félagsins. Í því skyni er ánægja með þjónustu félagsins mæld árlega. Vegna heimsfaraldursins var þjónusta á árinu um margt óvenjuleg eins og fyrra ár, þar sem stóran hluta af árinu var hvorki hægt að bjóða viðskiptavinum í heimsókn né heimsækja þá. Langtímamarkmið er að ná einkunninni 4,2 á skalanum 1-5. Á árinu 2021 hafa hreyfingar milli ára verið jákvæðar og mældist ánægja 4,0 sem er um 0,1 hærra en frá árinu á undan.

### Áhættur í rekstri og uppbyggingu

Á undanförunum árum hefur félagið unnið markvisst að því að byggja styrkari stoðir undir áhættumat í rekstri og uppbyggingu, meðal annars í gegnum áætlanir um samfelldan rekstur. Stjórnendur og lykilstarfsmenn Landsnets auðkenna fjárhagslega og ófjárhagslega áhættu fyrirtækisins og leggja mat á mikilvægi hennar. Áhættuskrá félagsins er notuð til að ákvarða aðgerðir til að stýra eða draga úr áhættu. Stuðst hefur verið við ÍST ISO31000 staðalinn við þessa vinnu.

Í rekstri raforkukerfisins eru til staðar viðbragðsáætlanir vegna stærri atburða sem geta sett rekstur félagsins í hættu, svo sem vá vegna óveðurs, jarðskjálfta, eldgosa, heimsfaraldurs, netárása, truflana o.s.frv. Viðbragðsáætlunum er einnig er viðhaldið í rekstri og fyrir hvert svið.

Viðbragðsæfingar vegna straumleysis og náttúruhamfara eru haldnar reglulega og eru þær iðulega gerðar í samstarfi við bæði viðskiptavinum og aðra lykilhagaðila. Landsnet er í forsvari fyrir NSR, Neyðarsamstarf raforkukerfisins sem er samvinnuvettvangur vinnslufyrirtækja, flutningsfyrirtækis, dreifiveitna, stórnotenda og opinberra aðila á Íslandi vegna vár sem steðjar að vinnslu, flutningi eða dreifingu raforku og / eða stórnotendum. Forstjóri Landsnets á sæti í almannavarna- og öryggismálaráði samkvæmt 2. mgr. 4. gr. laga nr. 82/2008, um almannavarnir.

Á Landsneti hvílir skýr lagaskylda um að byggja flutningskerfið upp á hagkvæman hátt að teknu tilliti til öryggis, skilvirkni, áreiðanleika afhendingar, gæða raforku og stefnu stjórnvalda um uppbyggingu flutningskerfis raforku. Áform um uppbyggingu raforkuflutningskerfisins eru sett fram í kerfisáætlun þar sem framkvæmdir eru metnar út frá ýmsum þáttum sem meðal annars fela í sér áhrif á viðskiptavinum, umhverfi og nærsamfélag.

Uppbygging raforkukerfisins og endurbætur hafa tafist undanfarin ár og hefur félagið skilgreint áhættur er snúa að leyfisveitingum. Undirbúnings- og framkvæmdaferlið er langt og framleiðsla íhluta og afhending til framkvæmda tekur allt að átján mánuðum. Í leyfisveitingaferlinu er opin kæruleið allt til enda eða þar til framkvæmdaleyfi hefur verið gefið út. Sveitarfélög gefa út framkvæmdaleyfi til eins árs og er því ekki sótt um það fyrr en komið er að framkvæmdatíma. Landsnet hefur lagt mikið upp úr því að vinna í sátt við samfélag og umhverfi. Eins og áður hefur komið fram, þá er í undirbúningi framkvæmda unnið með nærsamfélaginu í verkefnahópum (verkefnaráði) og fundað reglulega með hagsmunaráði sem samanstendur af mikilvægum hagaðilum í þjóðfélaginu. Landsnet telur mikilvægt að tryggja aðkomu allra hagaðila snemma að málum og að tekist sé á um mismunandi viðhorf á þeim vettvangi. Mikilvægt er að reyna að samræma verklagið og tryggja að unnið sé úr ágreiningi sem fyrst í ferlinu.

### Áhrif af Covid-19

Landsnet þurfti eins og önnur fyrirtæki að takast á við afleiðingar heimsfaraldurs, Covid-19, á starfseminu. Flutningskerfi raforku er einn af mikilvægustu innviðum samfélagsins og með það að leiðarljósi vann félagið að því að tryggja samfelldan rekstur á annars erfiðum tímum. Félagið er með virkar viðbragðsáætlanir í rekstrinum og hefur verið í miklu og góðu samstarfi við Almannavarnir ríkisins vegna viðbragða í vá. Starfsemin var háð ýmsum takmörkunum vegna Covid-19 á árinu. Nokkrum sinnum var slakað á samkomutakmörkunum og nokkrum sinnum voru þær hertar. Viðbrögð félagsins voru fumlau, þar sem töluverð reynsla var komin á þau frá fyrra ári. Grunnskipulag viðbragða er sóttvarnarhólfaskipting, þar sem mikilvægustu starfsstöðvarnar eru í meira skjóli. Rekstur félagsins gekk mjög vel í þessum aðstæðum og engin óvænt atvik komu upp á árinu sem hætta var af. Félagið hefur innleitt stjórnunarkerfi og verklag til að tryggja samfelldan rekstur og byggt upp viðbragðsáætlanir er varða rekstur félagsins. Unnið var eftir þeim áætlunum og þær aðlagðar eftir því sem tíminn leið og reynsla af ástandinu jókst. Engin vandkvæði hlutust af því að starfsmenn fóru í heimavinnu enda lá fyrir vel skipulagt verklag varðandi heimatengingar og notkun á búnaði.

Nokkur áhrif urðu á framkvæmdir félagsins. Tafir voru á afhendingu búnaðar og efnis í nokkrum tilvikum og leysa þurfti úr aðkomu erlendra verktaka að verkefnum. Hvort tveggja hafði áhrif á framvindu og kostnað einstakra verkefna en leitast var við að breyta forgangs röðun verkefna og verkþátta þar sem því var við komið. Vart var við aukin áhrif af Covid-19 á aðfangakeðju í undirbúningi fjárfestinga þar sem hræfnis- og flutningskostnaður hefur farið hækkandi.

Áhrif af Covid-19 á rekstur félagsins voru óveruleg og framkvæmdir ársins að mestu leyti samkvæmt áætlun.



## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

---

### Stjórnunarkerfi

Landsnet leggur áherslu á öflugt umbótastarf og er lögð rík áhersla á ferlavæðingu og að einfalda gæðakerfið svo tryggt sé að sýnileiki sé í rekstri fyrirtækisins í heild með áherslu á þjónustu við viðskiptavini. Stuðst er við alþjóðlega stjórnunarstaðla og að uppfylla viðeigandi kröfur, bæði lagalegar og aðrar sem tengjast starfseminni. Landsnet er með vottað stjórnunarkerfi í gæða-, heilsu-, öryggis-, upplýsingaöryggis-, jafnlauna-, rafmagnsöryggis- og umhverfismálum. Stjórnunarkerfið er vottað af BSI (British Standards Institution).

Stuðlað er að áætlun, áhættumati og eftirliti með áhættum til að tryggja samfelldan rekstur. Stýring áhættu er með gæðaskjölum sem lýsa rekstri félagsins og vinnulagi sem lagt er upp með til að tryggja að þörfum og væntingum hagaðila sé mætt. Stöðugar umbætur og eftirfylgni ná til allrar starfseminnar þar sem stuðst er við alþjóðlega stjórnunarstaðla og kröfur, bæði lagalegar og samfélagslegar væntingar sem tengjast starfseminni. Landsnet er með faggilda vottun á starfsemi sína samkvæmt ISO 9001:2015 gæðastjórnunarstaðli, ISO 14001:2015 umhverfisstjórnunarstaðli, ISO 45001:2018 öryggisstjórnunarstaðli, ISO 27001:2013 upplýsingaöryggisstaðli og ÍST 85:2012 jafnlaunastaðli.

### Umhverfismál

Landsnet er með vottað umhverfisstjórnunarkerfi samkvæmt alþjóðastaðlinum ISO14001:2015, auk þess að vera með umhverfisstefnu og vinna markvisst að því að draga úr umhverfisáhrifum af starfseminni.

Félaginu er umhugað um að minnka sýnileika raforkumannvirkja sem tengjast flutningskerfinu. Sérstaklega hefur verið horft til þess við hönnun nýrra tengivirkja og umhverfis þeirra að halda sýnileika mannvirkjanna í lágmarki og það haft að markmiði að mannvirkin falli sem best að aðliggjandi umhverfi. Á framkvæmdatíma er lögð áhersla á að lágmarka rask af framkvæmdunum. Þá er einnig lögð áhersla á góðan frágang í lok framkvæmda þar sem nýttur er jarðvegur og gróður sem lögðust til með framkvæmdinni.

Árið 2019 vann Landsnet að tilrauna verkefni þar sem fylgt var eftir umhverfismati á Kröflulínu 4 og Þeistareykjalínu 1. Niðurstöður verkefnisins hafa verið nýttar til að bæta aðferðir við umhverfismat. Ný verkefni verða unnin með sambærilegum hætti til að tryggja að ávallt sé unnið á grunni nýjustu upplýsinga að hverju sinni. Þá er unnið markvisst að því að draga úr öðrum umhverfisáhrifum vegna starfseminnar og er lagt kapp á að þekkja þau áhrif sem fyrirtækið hefur á náttúru og samfélag. Engin alvarleg umhverfisóhöpp urðu á árinu en stöðugt er unnið að umbótum til að sporna við þeim. Í grænu bókhaldi félagsins er gerð grein fyrir niðurstöðum vöktunar og kolefnisspori Landsnets.

Einn lykilmælikvarði félagsins er kolefnislosun. Mælikvarðar og markmið hafa verið sett til að fylgjast með þróun losunar og hefur félagið sett sér markmið um kolefnishlutleysi árið 2030. Kolefnisspor fyrirtækisins í umfangi 1 ræðst af leka á einangrunargasinu brennisteinhexaflúoríði (SF6) sem notað er sem einangrunarmiðill í rafbúnaði í tengivirkjum, varaafli og eldsneyti á bíla og tæki. Á árinu 2021 var kolefnislosun í umfangi 1, 3.574 - CO2 tonn, sem er 13% lækkun frá árinu á undan. Verið er að vinna í viðamiklum umbótum á SF6 búnaði víða um land, ásamt uppsetningu á rauntímavöktunarbúnaði. Árangur í að draga úr varaaflskeyrslum ræðst af veðurskilyrðum annars vegar og framgangi innviðaupbygginga á svæðum sem reiða sig á varaafli hins vegar.

### Öryggismál

Stefna félagsins er að skapa slysalausán vinnustað ásamt fyrirtækjamenningu sem styður starfsfólk í að leggja sitt af mörkum til að koma í veg fyrir slys. Ekkert fjarveruslys varð hjá starfsmönnum Landsnets á árinu. Eitt fjarveruslys varð hjá undirverktaka en að öðru leyti var árið slysalaust hjá félaginu. Þjálfun starfsfólks í öryggismálum tekur mið af þeim áhættuþáttum sem starfsfólk er útsett fyrir hverju sinni. Áherslur í þjálfun taka mið af áhættum í framkvæmdum og verkum. Í því skyni er einn af lykilmælikvörðum fyrirtækisins slysatíðni, svokallað H - gildi, sem er mæld árlega. H - gildið er skandinavískur mælikvarði sem metur tíðni fjarveruslysa að teknu tilliti til stærðar fyrirtækja. Fjarveruslys eru þau vinnuslys sem valda fjarveru starfsfólks frá vinnu. Markmið félagsins var að vera án fjarveruslysa á árinu 2021 og náðist það, sama gildi um árið 2020.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

---

### Öryggismál, frh.

Landsnet vinnur eftir þeirri grunnreglu að ekkert skiptir meira máli en persónuöryggi starfsfólks, þjónustuaðila og verktaka, þar sem dregin er fram lærdómur og breytingar innleiddar við hvert atvik sem eiga að koma í veg að sambærileg atvik geti endurtekið sig.

Hjá Landsneti er vel hugað að aðgangsstýringum. Starfsstöðvum og húsnæði er skipt niður í mismunandi öryggissvæði og aðgangi stýrt eftir eðli og áhættu á hverju svæði. Vegna Covid-19 voru stærstan hluta ársins ekki heimilaðar heimsóknir ytri aðila að starfsstöðvum félagsins.

Netöryggismál eru mikilvægur þáttur í starfsemi Landsnets. Netöryggisógnin fer vaxandi þar sem tölvubrjótur eru í auknum mæli að beina spjótum sínum að innviða- og iðnfyrirtækjum. Landsnet hefur jafnt og þétt aukið viðbúnað vegna netöryggisógnna á flestum sviðum, s.s. með innleiðingu netöryggiskerfa, agaðri vinnubrögðum og aukinni vitund starfsfólks um netöryggismál.

Félagið er í samstarfi við önnur sambærileg fyrirtæki á Norðurlöndum um öll ofangreind öryggimál sem stuðlar að því að tryggja bestu viðmið og starfshætti hverju sinni. Landsnet fékk vottun á stjórnkerfi upplýsingaöryggis (ISO27001:2013) í maí 2020. Vottunin styrkir Landsnet enn frekar í vegferðinni að áhættumiðaðri stjórnun upplýsingaöryggis.

Félög sem starfa samkvæmt vottuðum stjórnunarstöðlum þurfa sífellt að vinna að umbótum og eru líklegri en önnur fyrirtæki til að ná árangri í starfsemi sinni. Staðlarnir styðja kerfisbundið við örugga starfsemi og skilvirka verkferla með það að markmiði að auka, gæði og þjónustu um leið og persónuöryggi starfsmanna verður meira. Að sama skapi er lagður grunnur að auknu öryggi hjá Landsneti með aðgangsstýringum að gögnum og rýmum.

### Starfsmannamál

Landsnet leggur áherslu á að skapa jákvæða og metnaðarfulla fyrirtækjamenningu með sterkri liðsheild. Félagið æskir þess að samskipti, bæði innan og utan Landsnets, einkennist af gildum Landsnets, ábyrgð, samvinnu og virðingu. Til að það náist þarf starfsfólk og stjórnendur að stuðla að opnum og hreinskilnum skoðanaskiptum og öflugri miðlun upplýsinga. Lögð er rík áhersla á að skapa umhverfi sem er laust við einelti, fordóma og kynferðislega áreitni. Ein af lykilstefnuáherslum félagsins er áhersla á menningu og hæfni til að takast á við breytta framtíð. Þannig fái starfsfólk að takast á við spennandi verkefni, þróast í faglegu umhverfi og að Landsnet hf. sé eftirsóknarverður vinnustaður. Einn af lykilmæliskvörðum félagsins er helgun starfsfólks. Helgað starfsfólk er tilfinningalega tengt vinnustaðnum, er virkt og áhugasamt í sínum störfum. Helgun er mæld í árlegri vinnustaðagreiningu. Vinnustaðagreiningin miðar að því að meta helstu þætti í starfsumhverfinu sem snúa að starfsfólki og menningu, styrkleikum og áskorunum. Könnun er lögð fyrir alla fastráðna starfsmenn og er framkvæmd hennar í höndum ytri fagaðila. Spurningum er svarað á fimm punkta kvarða og er markmið félagsins að vera yfir 4,3 í mælingum á helgun starfsfólks. Einkunn yfir 4,2 á skalanum telst vera styrkleiki. Á árinu 2021 mældist helgun starfsfólks 4,2 sem er ívið lægra en markmið félagsins en er þó á styrkleikabili.

Í mannauðsstefnu eru lagðar línur varðandi áherslur í jafnréttis- og mannauðsmálum. Áhersla er lögð á fjölbreyttan vinnustað. Við ráðningu er ávallt tekið mið af hæfni umsækjanda og er leitast við að jafna kynjahlutfall hvort sem það er innan sviða, eininga eða starfsflokka. Áhersla er á að starfsfólki líði vel í vinnunni og að gætt sé að jafnvægi milli vinnu og einkalífs með því að stuðla að sveigjanleika í starfi.

Á grundvelli starfskjarastefnu býður félagið starfsfólki samkeppnishæf laun sem eru í takt við sambærileg fyrirtæki á markaði en er þó ekki leiðandi. Launastefna fyrirtækisins er byggð á gildum þess, viðurkenndum jafnréttissjónarmiðum, virðingu fyrir starfsfólki, lögum og reglum. Sanngirni og samfélagsleg ábyrgð fyrirtækisins eru leiðarljós í kjaramálum.

Við jafnlaunaúttekt á árinu 2021 var kynbundinn launamunur við úttekt 0,9% konum í vil. Jafnréttismál eru mikilvæg innan félagsins og var jafnréttisnefnd félagsins stofnuð á árinu. Hlutverk nefndarinnar er að hafa eftirlit með jafnréttisáætlun fyrirtækisins og fylgja markmiðum hennar en að auki að standa fyrir fræðslu um jafnréttismál, veita stuðning við verkefni jafnréttisáætlunarinnar í samvinnu við mannauðsstjóra og kynna niðurstöður jafnréttismála.

### Spillingar-, mútu- og mannréttindamál

Landsnet hefur samþykkt siðareglur þar sem skilgreind eru viðmið og reglur varðandi fjármál, trúnað, hagsmuni, samkeppni og hömlur, umhverfisvernd, notkun á eignum félagsins og fylgni við reglurnar. Siðareglurnar eru aðgengilegar starfsmönnum. Landsnet sýnir samfélagslega og siðferðislega ábyrgð í innkaupum með því að gera ríkar kröfur til starfsmanna og birgja við framkvæmd innkaupa. Innkaupaferli sem er hluti af gæðahandbók er ætlað að tryggja að verklag sé í samræmi við lög og reglur sem gilda um innkaup Landsnets. Félagið hefur innleitt almenna birgjaskilmála þar sem gerðar eru grunnkröfur til birgja félagsins og ítarlegt birgjamat fyrir birgja sem afhenda vörur, þjónustu eða inna af hendi verk fyrir raforkuferfið. Unnið er að gerð siðareglna birgja.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

### Spillingar-, mútu- og mannréttindamál, frh.

Í útboðum félagsins er mikil áhersla lögð á samfélagsábyrgð og er unnið að ákvæðum í útboðsgögnum um sjálfsyfirlýsingar birgja um að þeir framfylgi skyldum um mannréttindi sem þessi ákvæði lúta að. Þá er gerð krafa um að birgjar framfylgi lögum og reglum sem gilda um samskipti aðila á vinnumarkaði. Einnig er að finna ákvæði í útboðsgögnum um keðjuábyrgð birgja á því að allir starfsmenn, hvort sem um ræðir starfsmenn birgja, undirverktaka eða starfsmannaleiga, fái laun og starfskjör í samræmi við gildandi kjarasamninga og lög þeirrar starfsstéttar sem fellur undir þeirra starfssvið. Þá skyldar ákvæðið birgja til að láta í té nauðsynleg gögn til að verkalýðsfélög geti sinnt eftirliti og tryggt rétt starfsmanna.

Félagið vinnur út frá þeirri sýn að tryggja réttindi starfsmanna sinna og þjónustuaðila, einkum hvað varðar starfsaðstöðu, heilsu og öryggi og viðeigandi kjör. Til að tryggja að stöðlum, löggjöf og öðrum skuldbindingum sé fylgt á þessum sviðum hefur Landsnet sett sér reglur um keðjuábyrgð. Landsnet gerir þannig ráð fyrir því að allir sem vinna fyrir félagið á óbeinan hátt njóti réttinda og kjara í samræmi við kjarasamninga og lög.

Í mannauðsstefnu er lögð áhersla á jafnræði og að allir fái notið mannréttinda, án tillits til uppruna, þjóðernis, litarháttar, trúarbragða, stjórnmálaskoðana, kynferðis, kynhneigðar, aldurs, efnahags, ætternis, fötlunar, heilsufars eða annarrar stöðu.

### Ófjárhagslegir lykilmælikvarðar

Stefnumótun félagsins er rýnd með reglulegum hætti og hefur félagið lagt mikla áherslu á þátttöku starfsmanna við endurskoðun hennar. Horft er til áskorana sem félagið stendur frammi fyrir og áherslur lagðar fyrir næstu tímabil. Stjórn félagsins samþykkti stefnumótun og áherslur fyrir árin 2020 – 2021, auk þess sem skilgreindir eru sex lykilmælikvarðar félagsins. Einn þeirra er fjárhagslegur, arðsemi eigin fjár sem einnig er birtur í ársreikningi, en fimm eru ófjárhagslegir:

Lykilspurningar sem mælikvarði á að svara		Mælikvarði																	
Ábyrgð	Erum við að afhenda örugga orku til viðskiptavina og samfélagsins?	Afhendingaröryggi	<table border="1"> <tr><th>Ár</th><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020</td><td>2021</td><td>2021 markmið</td></tr> <tr><th>Gildi</th><td>99,9989%</td><td>99,9909%</td><td>99,9996%</td><td>99,9831%</td><td>99,9977%</td><td>99,9990%</td><td>99,9905%</td></tr> </table>	Ár	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið	Gildi	99,9989%	99,9909%	99,9996%	99,9831%	99,9977%	99,9990%	99,9905%
Ár	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið												
Gildi	99,9989%	99,9909%	99,9996%	99,9831%	99,9977%	99,9990%	99,9905%												
Skilvirkni	Eru viðskiptavinir ánægðir með þjónustuna okkar?	Ánægja viðskiptavina	<table border="1"> <tr><th>Ár</th><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020</td><td>2021</td><td>2021 markmið</td></tr> <tr><th>Gildi</th><td>3,5</td><td>3,6</td><td>4,0</td><td>4,0</td><td>3,9</td><td>4,0</td><td>4,2</td></tr> </table>	Ár	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið	Gildi	3,5	3,6	4,0	4,0	3,9	4,0	4,2
Ár	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið												
Gildi	3,5	3,6	4,0	4,0	3,9	4,0	4,2												
Ábyrgð	Erum við að skila þeirri arðsemi til eigenda í takt við það sem okkur er ætlað á grundvelli reglugerðar um leyfða arðsemi?	Arðsemi eigin fjár	<table border="1"> <tr><th>Ár</th><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020</td><td>2021</td><td>2021 markmið</td></tr> <tr><th>Gildi</th><td>-4,1%</td><td>8,7%</td><td>10,5%</td><td>7,4%</td><td>6,9%</td><td>8,1%</td><td>8,0%</td></tr> </table>	Ár	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið	Gildi	-4,1%	8,7%	10,5%	7,4%	6,9%	8,1%	8,0%
Ár	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið												
Gildi	-4,1%	8,7%	10,5%	7,4%	6,9%	8,1%	8,0%												
Ábyrgð	Erum við að ná árangri í að minnka losun kolefnis?	Kolefnislosun Umfang 1 (tonn)	<table border="1"> <tr><th>Ár</th><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020</td><td>2021</td><td>2021 markmið</td></tr> <tr><th>Gildi</th><td>2.847</td><td>3.709</td><td>2.928</td><td>4.002</td><td>3.574</td><td>3.557</td></tr> </table>	Ár	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið	Gildi	2.847	3.709	2.928	4.002	3.574	3.557		
Ár	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið													
Gildi	2.847	3.709	2.928	4.002	3.574	3.557													
Metnaðarfull	Er starfsfólkið okkar helgað?	Helgun starfsfólks	<table border="1"> <tr><th>Ár</th><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020</td><td>2021</td><td>2021 markmið</td></tr> <tr><th>Gildi</th><td>3,9</td><td>4,0</td><td>4,2</td><td>4,3</td><td>4,3</td><td>4,2</td><td>4,3</td></tr> </table>	Ár	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið	Gildi	3,9	4,0	4,2	4,3	4,3	4,2	4,3
Ár	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið												
Gildi	3,9	4,0	4,2	4,3	4,3	4,2	4,3												
Ábyrgð	Erum við að starfa á öruggan hátt?	Slysatíðni H-gildi	<table border="1"> <tr><th>Ár</th><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020</td><td>2021</td><td>2021 markmið</td></tr> <tr><th>Gildi</th><td>0</td><td>0,67</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> </table>	Ár	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið	Gildi	0	0,67	0	0	0	0	0
Ár	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 markmið												
Gildi	0	0,67	0	0	0	0	0												